

№2
2025

февраль

Финансовый Бизнес

научно-аналитический журнал по экономике и финансам



ISSN 0869-8589

ФИНАНСОВЫЙ БИЗНЕС

НАУЧНО-АНАЛИТИЧЕСКИЙ ЖУРНАЛ

(содержание и аннотации опубликованных статей)

ФИНАНСОВЫЙ БИЗНЕС

НАУЧНО-АНАЛИТИЧЕСКИЙ ЖУРНАЛ

Председатель редакционного совета:

Гайсин Рафкат Сахиевич - д.э.н., профессор кафедры политической экономии РГАУ-МСХА имени К.А. Тимирязева

Редакционный совет:

Алпатов Андрей Алексеевич - д.э.н., профессор, Почетный работник ВПО РФ, действительный государственный советник Российской Федерации 2 кл., заместитель директора ФГБУН «Институт металлургии и материаловедения им. А.А.Байкова» РАН.

Брикач Георгий Евгеньевич - д.э.н., профессор, Гомельский технический университет им П.О. Сухого, Республика Беларусь.

Генкин Артем Семенович - д.э.н., профессор, действительный член РАЕН по секции проблемы макроэкономики и социального рыночного хозяйства, Президент АНО «Центр защиты вкладчиков и инвесторов».

Дадалко Василий Александрович - д.э.н., профессор, генеральный директор ООО «Международный центр мониторинга» (резидент инновационного центра «Сколково»).

Катасонов Валентин Юрьевич - д.э.н., член-корреспондент Академии экономических наук и предпринимательства, профессор кафедры международных финансов МГИМО МИД РФ.

Козин Михаил Николаевич - д.э.н., профессор, главный научный сотрудник ФКУ НИИ ФСИН России

Левин Юрий Анатольевич - д.э.н., профессор кафедры экономики и финансов МГИМО МИД РФ.

Марамыгин Максим Сергеевич - д.э.н., профессор, Почетный работник ВПО РФ, директор Института стратегического планирования и финансового анализа ФГБОУ ВО «Уральский государственный экономический университет»

Мизиковский Игорь Ефимович - д.э.н., профессор, заведующий кафедрой бухгалтерского учета Национального исследовательского Нижегородского государственного университета им. Н.И. Лобачевского, академик РАЕН.

Осипов Владимир Сергеевич - д.э.н., профессор кафедры управления активами МГИМО МИД России, главный научный сотрудник ФГБУН Институт проблем рынка РАН.

Фэн Аньцюань - д.э.н., Академия общественных наук провинции Хэйлунцзян КНР, г. Харбин, Китай.

Хартуков Евгений Михайлович – д.э.н., профессор кафедры менеджмента, маркетинга и внешнеэкономической деятельности им. И.Н.Герчиковой МГИМО МИД России, Генеральный директор Центра нефтегазового бизнеса (CPBS) и Руководитель международной Группы анализа и прогнозирования мирового энергосырьевого рынка (GAPMER), вице-президент (по Евразии) аналитической компании Petro-Logistics SA (Женева), Россия, Швейцария.

Хушвахтзода Кобилджон Хушвахт - д.э.н., профессор, ректор Таджикского национального университета, Таджикистан.

Челухина Наталья Федоровна - д.э.н., профессор кафедры мировых финансовых рынков и финтеха ФГБОУ ВО «Российский экономический университет имени Г.В. Плеханова»

Щербаков Владимир Васильевич - д.э.н., профессор, заведующий кафедрой логистики и управления цепями поставок факультета бизнеса, таможенного дела и экономической безопасности Санкт-Петербургского Государственного Экономического Университета.

Юзвович Лариса Ивановна - д.э.н., профессор, заведующая кафедрой финансов, денежного обращения и кредита ФГБОУ ВО «Уральский государственный экономический университет».

Журнал «Финансовый бизнес» включен в Перечень рецензируемых научных изданий, в которых должны быть опубликованы основные научные результаты на соискание ученой степени кандидата наук, на соискание ученой степени доктора наук Высшей аттестационной комиссии при Министерстве науки и высшего образования Российской Федерации по специальностям: 5.2.1. Экономическая теория (экономические науки), 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика (экономические науки), 5.2.4. Финансы (экономические науки), 5.2.5. Мировая экономика (экономические науки).

№ 2, 2025 г.

(содержание и аннотации опубликованных статей)

Журнал учрежден в 1993 г. Журнал зарегистрирован Федеральной службой по надзору в сфере связи, информационных технологий и массовых коммуникаций Серия и номер свидетельства о регистрации СМИ: ПИ № ФС 77-79177.

Председатель редакционного совета: Гайсин Р.С.

Адрес редакции:

Россия, 105005, Москва, Елизаветинский пер., 6

E-mail: edition@fin-biz.ru

Сайт: fin-biz.ru

ISSN 0869-8589

Издательство: Издательский Дом "Финансовый бизнес", Макет, художественное оформление – редакция журнала «Финансовый бизнес», Главный редактор:

Лукин А.С. Подписано в печать 28.02.2025 г.

Тираж 300 экз.

Заказ 2

Перепечатка материалов из журнала «Финансовый бизнес» только по согласованию с редакцией. 2025. ©

Свободная цена

16+

Подписные индексы журнала:

В агентстве Урал-пресс – ВН018356. Контакты подписного агентства Урал-пресс: Екатеринбург, ул. Мамина-Сибиряка, 130 - тел: +7 (343)226-08-01, 226-08-02, 226-08-03, e-mail: info@ural-press.ru; Москва ул. Новодмитровская, 5а, стр. 4, 1 подъезд, 2 этаж - тел: 8-(499)-700-05-07, факс 789-86-36 доб. 3777, e-mail: moscow@ural-press.ru; Санкт-Петербург, пр-т Юрия Гагарина, 2а (ДЦ "Гагаринский") - тел: (812) 677-32-07, e-mail: spb@ural-press.ru. Представительства Урал-Пресс за рубежом: ФРГ, Берлин, Waldemar Besler 13581 Berlin Seeburger Strasse 87 - тел.: +49 30 33890115, e-mail: frg@ural-press.ru; Казахстан, Петропавловск (Казахстан) ул. Интернациональная д 15 - тел: 8 (7152) 525170, e-mail: kazakhstan@ural-press.ru.

Данный файл не является электронной копией печатной версии журнала.

РАЗДЕЛ 1. ЭКОНОМИЧЕСКАЯ ТЕОРИЯ

О ТРЕНДАХ ФОРМИРОВАНИЯ НАЦИОНАЛЬНОЙ МОДЕЛИ ЭКОНОМИКИ

Вакурин А.В., к.э.н., доцент, АНОВО «Московский международный университет»

Аннотация: В статье исследованы проблемные вопросы того, какие исторические факторы обусловили появление понятия модели национальной экономики в 20 столетии. Рассмотрены роль и значение долгосрочных, средне- и краткосрочных трендов, повлиявших на формирование национальных моделей экономики. Особое внимание уделено анализу долгосрочных трендов, проанализировано влияние цивилизационных и культурно-исторических факторов на современном этапе, прослеживается значение идеологических и теоретических факторов при выборе национальной модели экономики. Сделаны выводы о структуре национальной модели с учетом исторического анализа экономик западных стран.

Ключевые слова: национальная модель экономики, структура национальной модели экономики, кратко-, средне- и долгосрочные тренды, основные исторические типы моделей экономики, мир-экономика и ее влияние на структуры национальных моделей, выбор модели национальной экономики.

Abstract: The article investigates problematic questions of what historical factors have caused the emergence of the concept of national economy model in the 20th century. The role and importance of long-term, medium- and short-term trends that have influenced the formation of national economic models are considered. Special attention is paid to analysis of long-term trends, the influence of civilizational and cultural-historical factors on the current stage is analyzed, the importance of ideological and theoretical factors in choosing a national economic model is traced. Conclusions on the structure of the national model, taking into account the historical analysis of the economies of Western countries.

Keywords: national economic model, structure of the national economic model, short-, medium- and long-term trends, main historical types of economic models, world- economy and its influence on the structures of national models, choice of the model of the national economy.

РОССИЯ СРЕДИ «ЦЕНТРОВ СИЛЫ» В ПЕРИОД СОВРЕМЕННОЙ РЕСТРУКТУРИЗАЦИИ МИР-СИСТЕМЫ

Осокина Н.В., д.э.н., профессор, Кузбасский государственный технический университет им. Т.Ф. Горбачева

Аннотация: В статье на основе методологии мир-системного анализа рассматривается очередная реструктуризация капиталистической мир-системы. Показано, что всегда, начиная с реструктуризации голландского системного цикла капиталистического накопления, Россия играла важную роль в процессе утверждения нового гегемона, а в американском системном цикле – и в отсрочке самой реструктуризации. Отмечается, что в историческом процессе меняется положение России среди «центров силы» мировой экономики, а, следовательно, изменяется потенциал реализации её собственных национальных интересов при участии в реструктуризации.

Ключевые слова: Реструктуризация мир-системы, системный цикл капиталистического накопления, центры силы, специальная военная операция, Российская Федерация, США, Китай, ЕС, Украина.

Abstract: The article examines another restructuring of the capitalist world-system based on the methodology of world-system analysis. It is shown that ever since the restructuring of the Dutch systemic cycle of capitalist accumulation, Russia has played an important role in the process of establishing a new hegemon, and in the American systemic cycle, in postponing the restructuring itself. It is noted that in the historical process, Russia's position among the "centers of power" of the world economy is changing, and, consequently, the potential for realizing its own national interests is changing with participation in restructuring.

Keywords: World-system restructuring, the systemic cycle of capitalist accumulation, centers of power, special military operation, the Russian Federation, the USA, China, the EU, Ukraine.

ИНСТИТУЦИОНАЛЬНЫЕ ЛОВУШКИ ЭКОНОМИЧЕСКОГО РОСТА

Хачиров Э.М., соискатель, Частное образовательное учреждение высшего образования «Ессентукский институт управления, бизнеса и права»

Аннотация: В статье рассматривается проблема возникновения институциональных ловушек в процессе повышения темпов экономического роста. Также в рамках данной статьи обосновывается институциональный подход к решению обозначенной проблемы. По итогам статьи делаются выводы, что для преодоления обозначенных ловушек и противоречий экономического роста необходим системный подход к вопросу формирования институциональной среды, охватывающий различные сферы на длительную перспективу и, по возможности, учитывающий интересы всех субъектов экономики.

Ключевые слова: институциональная экономика; институты; институциональная среда; институциональные ловушки; экономический рост; национальная экономика; государство; экономическая политика.

Abstract: The article discusses the problem of the emergence of institutional traps in the process of increasing economic growth. Also, in the framework of this article, an institutional approach to solving this problem is substantiated. Based on the results of the article, it is concluded that in order to overcome the identified traps and contradictions of economic growth, a systematic approach to the formation of an institutional environment is needed, covering various areas for the long term and, if possible, taking into account the interests of all economic entities.

Keywords: institutional economy; institutions; institutional environment; institutional traps; economic growth; national economy; state; economic policy.

РАЗДЕЛ 2. РЕГИОНАЛЬНАЯ И ОТРАСЛЕВАЯ ЭКОНОМИКА

ПОВЫШЕНИЕ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ ЭФФЕКТИВНОСТИ ПРЕДПРИЯТИЯ

Азимов П.Х., к.э.н., доцент, Комсомольский-на-Амуре государственный университет
Огарев А.В., Комсомольский-на-Амуре государственный университет

Аннотация: Целью статьи является анализ экономической эффективности предприятия, занимающейся оказанием услуг электроснабжения и подключения к электрическим сетям. Экономический анализ предприятия позволил установить, что его финансовое положение является неустойчивым, показатели свидетельствуют о кризисном состоянии и низкой экономической эффективности работы предприятия. Предложен ряд мер, которые позволят оздоровить финансовое положение и повысить экономическую эффективность деятельности предприятия.

Ключевые слова: экономика, анализ, эффективность, финансовый анализ, финансовая устойчивость.

Abstract: The purpose of writing the article is to analyze the economic efficiency of an enterprise engaged in the provision of electricity supply services and connection to electrical networks. The economic analysis of the enterprise allowed us to establish that its financial position is unstable, the indicators indicate a crisis state and low economic efficiency of the enterprise. A number of measures are proposed that will improve the financial situation and increase the economic efficiency of the enterprise.

Keywords: economics, analysis, efficiency, financial analysis, financial stability.

ФОРМИРОВАНИЕ ТЕРРИТОРИАЛЬНОГО БРЕНДИНГА В УСЛОВИЯХ РЕГИОНАЛЬНОЙ ИДЕНТИЧНОСТИ: СОВРЕМЕННАЯ ПРАКТИКА, ПРОБЛЕМЫ (НА ПРИМЕРЕ АЗРФ)

Быков В.М., д.э.н., к.и.н., профессор, Ярославский государственный педагогический университет им. К.Д.Ушинского; Международная Академия бизнеса и новых технологий (МУБиНТ)

Минеев А.Н., к.э.н., доцент, Ярославский государственный педагогический университет им. К.Д.Ушинского; Международная Академия бизнеса и новых технологий (МУБиНТ)

Дорогов А.М., аспирант, Ярославский государственный педагогический университет им. К.Д.Ушинского

Аннотация: В статье представлено теоретическое осмысление категорий «территориальный брендинг» и «маркетинг территорий», обосновывается необходимость их разработки и применения как определяющего инструмента конкурентоспособности в современных условиях. На примере субъектов Арктической зоны РФ показана практика регионального брендинга, обозначается его актуальность исходя из возрастающего интереса россиян к Арктике. Анализируются проблемы, предлагаются возможные пути решения.

Ключевые слова: территориальный брендинг; региональная идентичность; кластеризация экономики; имидж территории.

Abstract: The article presents a theoretical understanding of the categories of "territorial branding" and "territorial marketing", substantiates the need for their development and application as a determining tool for competitiveness in modern conditions. Using the example of the subjects of the Arctic zone of the Russian Federation, the practice of regional branding is shown, its relevance is indicated based on the growing interest of Russians in the Arctic. The problems are analyzed, possible solutions are proposed.

Keywords: territorial branding; regional identity; clustering of the economy; image of the territory.

ВЫБОР СТРАТЕГИИ УЧАСТИЯ ВУЗА В ИННОВАЦИОННЫХ ПРОГРАММАХ РАЗВИТИЯ ХИМИЧЕСКОГО КОМПЛЕКСА

Винокуров Д.В., аспирант, ФГБНУ «Росинформагротех»

Аннотация: Химическая промышленность России характеризуется активными действиями в области инновационного развития, направленными на повышение ее материально-технологического суверенитета. Основным механизмом стимулирования процесса выступают госпрограммы, важную роль в успешном осуществлении которых играют образовательные учреждения. Авторами статьи предложен подход к выбору стратегии участия вуза в инновационно-образовательной деятельности на основе комплексной оценки его возможностей для максимальной реализации его потенциала в рамках стратегии развития.

Ключевые слова: инновационное развитие химической промышленности, образовательные учреждения, потенциал вуза, стратегия стратегии вуза в инновационно-образовательной деятельности.

Abstract: The chemical industry of Russia is characterized by active actions in the field of innovative development aimed at increasing its material and technological sovereignty. The main mechanism for stimulating the process is state programs, an important role in the successful implementation of which is played by educational institutions. The authors of the article propose an approach to choosing a strategy for the participation of a university in innovative and educational activities based on a comprehensive assessment of its capabilities for the maximum realization of its potential within the framework of the strategy.

Keywords: innovative development of the chemical industry, educational institutions, potential of the university, strategy of the university in innovative and educational activities.

ПРОБЛЕМЫ МЕСТНОГО САМОУПРАВЛЕНИЯ В РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

Гусейнов Р.М., Финансовый университет при правительстве РФ

Аннотация: Целью данного исследования является всесторонний анализ текущих проблем местного самоуправления в Российской Федерации с акцентом на выявление факторов, препятствующих его эффективной деятельности. Исследование предполагает: идентификацию ключевых проблем местного самоуправления, включая финансовое обеспечение, социальные и правовые аспекты, а также взаимодействие с гражданами, анализ причин существующих проблем, включая исторические, политические и экономические факторы, оценку влияния законодательных реформ и политических решений на функционирование местных органов власти, разработку рекомендаций по улучшению эффективности местного самоуправления и повышению уровня участия граждан в управлении на местах. Таким образом, исследование направлено на формирование основ для более глубокого понимания механизмов местного самоуправления в Российской Федерации и выработку предложений, способствующих улучшению его функционирования в современных условиях.

Ключевые слова: местное самоуправление, граждане, государственные институты.

Abstract: Local self-government in the Russian Federation plays a key role in organizing and managing public life at the local level, providing a link between state institutions and the population. In the context of modern social and economic changes, as well as in light of political reforms, the problems faced by local self-government are becoming increasingly urgent. Deep decentralization, lack of funding, local corruption, as well as inevitable conflicts of interest are significant barriers to the effective functioning of local governments. Particular attention should be paid to the problems of the legitimacy of power, insufficient involvement of citizens in the governance process and their low level of trust in local authorities. Moreover, issues related to innovations and new technologies in governance require a comprehensive analysis, as they can significantly improve the efficiency of municipalities and improve the quality of life of citizens. The purpose of this study is a comprehensive analysis of the current problems of local self-government in the Russian Federation with an emphasis on identifying the factors that hinder its effective operation. The study involves: Identification of key problems of local self-government, including financial support, social and legal aspects, as well as interaction with citizens, Analysis of the causes of existing problems, including historical, political and economic factors, Assessment of the impact of legislative reforms and political decisions on the functioning of local authorities, Development of recommendations for improving the effectiveness of local self-government and increasing the level of citizen participation in local governance. Thus, the study is aimed at forming the basis for a deeper understanding of the mechanisms of local self-government in the Russian Federation and developing proposals to improve its functioning in modern conditions.

Keywords: local government, citizens, state institutions.

ОСОБЕННОСТИ УПРАВЛЕНИЯ НЕКОММЕРЧЕСКИМИ СПОРТИВНЫМИ ОРГАНИЗАЦИЯМИ

Дадалко В.А., д.э.н., профессор, Российский университет дружбы народов имени Патриса Лумумбы

Сейранов П.С., аспирант, Российский университет дружбы народов имени Патриса Лумумбы

Аннотация: Статья посвящена исследованию основ управления некоммерческими спортивными организациями обусловлена необходимостью глубокого понимания их роли в спортивной экосистеме, а также эффективного управления их деятельностью для достижения поставленных целей. Цель - исследовать и проанализировать современные основы управления некоммерческими спортивными организациями, их структуру, правовую и социальную ответственность, рассмотреть примеры деятельности некоммерческих спортивных организаций. При проведении исследования использовались методы: логический, дедукции, индукции, анализа, синтеза, формализации, абстрагирования, наблюдения, монографический и др.. Рассмотрены аспекты управления некоммерчески-

ми спортивными организациями в Российской Федерации, важное социальное значение их деятельности в области физической культуры и спорта. Выводы - для обеспечения устойчивости и развития НКО необходимо расширить спектр своей деятельности и внедрить инновационные подходы к управлению финансами. Развитие новых финансовых систем, поиск потенциальных спонсоров и партнёрств, а также реализация программ, направленных на вовлечение населения в спортивные мероприятия, могут способствовать успешному функционированию таких организаций. При этом необходимо уделить внимание прозрачности финансовых операций и четкому учету, что будет способствовать доверию со стороны участников и внешних партнеров.

Ключевые слова: Некоммерческие организации, управление, студенческий спорт, НКО, аспекты, финансирование, спорт.

Abstract: Background. The article examines the fundamentals of management of non-profit sports organizations due to the need for a deep understanding of their role in the sports ecosystem, as well as effective management of their activities to achieve their goals. Objectives. To investigate and analyze the modern foundations of the management of non-profit sports organizations, their structure, legal and social responsibility, to consider examples of the activities of non-profit sports organizations. Methods. During the research, various methods such as logical reasoning, deduction, induction, analysis, synthesis, formalization, abstraction, observation, as well as the monographic approach were used. Results. The aspects of management of non-profit sports organizations in the Russian Federation, the important social significance of their activities in the field of physical culture and sports are considered. Conclusions. To ensure the sustainability and development of NPOs, it is necessary to expand the range of their activities and introduce innovative approaches to financial management. The development of new financial systems, the search for potential sponsors and partnerships, as well as the implementation of programs aimed at involving the public in sports events can contribute to the successful functioning of such organizations. At the same time, it is necessary to pay attention to the transparency of financial transactions and clear accounting, which will promote trust on the part of participants and external partners.

Keywords: Non-profit organizations, management, student sports, NKO, aspects, financing, sports.

РОЛЬ ВОЕННОГО СЕКТОРА В ЭКОНОМИКЕ ГОСУДАРСТВА

Дмитриев Г.Ю., аспирант, Волгоградский государственный технический университет

Аннотация: Активное взаимодействие государств в современную эпоху на международной арене характеризуется не только мирными, но и, к сожалению, военными формами взаимодействия. Анализ исторического опыта и современные особенности подхода государства к экономике военно-промышленного комплекса позволит выявить и установить наиболее эффективную роль государства в военной экономике, которая позволяет ему максимально реализовать имеющийся научный и промышленный потенциал. Методами исследования выступал аналитический, исторический, сравнительный и системный, а также иные методы. Вывод: сбалансированная и активная политика государства в военной сфере позволяет обществу и самому государству максимально выгодно и эффективно использовать научный и технический потенциал.

Ключевые слова: военно-промышленный комплекс, экономика, государство, производство, промышленность

Abstract: The active interaction of states in the modern era in the international arena is characterized not only by peaceful, but also, unfortunately, by military forms of interaction. The analysis of historical experience and modern features of the states approach to the economy of the military-industrial complex will make it possible to identify and establish the most effective role of the state in the military economy, which allows it to maximize its existing scientific and industrial potential. The research methods were analytical, historical, comparative and systematic, as well as other methods. Conclusion: a balanced and active state policy in the military sphere allows society and the state itself to make the most profitable and effective use of scientific and technical potential.

Keywords: military-industrial complex, economy, state, production, industry.

РЫНОЧНЫЙ АСПЕКТ В ЭКОЛОГИЗАЦИИ АВТОМОБИЛЬНОГО ТРАНСПОРТА

Еремина И.В., к.э.н., доцент, Уральский государственный университет путей сообщения

Аннотация: В работе рассмотрен проект «Обновление автобусного парка». Этот проект требует крупных денежных вложений и её целью является обозначение источников финансирования данного проекта. Но в последнее время мировым сообществом широко пропагандируется концепция перехода транспортной отрасли на электрические автомобили. Этот тренд поддерживается государственными программами субсидирования закупок экологически чистого транспорта и этот факт заслуживает отдельного внимания.

Ключевые слова: устойчивое развитие, автомобильный транспорт, выбросы CO₂, обновление парка автобусов, инвестиции, электромобиль.

Abstract: O trabalho examina o proxecto "Renovación da flota de autobuses". Este proxecto require grandes investimentos económicos e ten como finalidade identificar fontes de financiamento para este proxecto. Pero recentemente, a comunidade mundial estivo a promover amplamente o concepto de transición da industria do transporte aos vehículos eléctricos. Esta tendencia está apoiada nos programas gubernamentais para subvencionar a compra de transporte respectuoso co medio ambiente, e este feito merece especial atención.

Keywords: sustainable development, road transport, CO2 emissions, bus fleet renewal, investment, electric vehicle.

РИСКИ ПРИМЕНЕНИЯ ИСКУССТВЕННОГО ИНТЕЛЛЕКТА В ГОСУДАРСТВЕННОМ УПРАВЛЕНИИ

Ефанов И.В., АНО «Корпоративная Академия Росатома»

Литвиненко И.Л., Российский государственный университет социальных технологий

Аннотация: Общий обзор к планированию и постановке задач, реализации проектов в Российской Федерации, необходимость высокого уровня управления для возможности применения искусственного интеллекта. Анализ федерального проекта «Профессионалитет» с точки зрения его влияния на всю систему среднего профессионального образования. Разбор сложности управления и подбора критериев для оценки и отбора победителей федеральной субсидии на реализацию проекта. Общий обзор и оценка всех показателей, и выбор одного из них для последующего исследования. Пошаговое исследование определения степени влияния первого показателя конкурсной документации проекта (Количество обучающихся по образовательным программам среднего профессионального образования в рамках федерального проекта «Профессионалитет», разработанным в том числе с применением автоматизированных методов конструирования указанных образовательных программ) на другие показатели и на все проект в целом. Рассмотрение Методики выполнения и расчет данного показателя согласно нормативным документам и паспорта проекта. Краткий обзор системы среднего профессионального образования под углом реального выполнения первого показателя конкурсной документации и анализ его объективности для системы. Рассмотрение возможности участников конкурса на получение субсидии влиять на первый показатель. Проверка анализа и гипотез на примере сводной федеральной отчетности. Рекомендации по повышению качества конкурсной документации для участников конкурса на предоставление в 2025 году грантов в форме субсидий из федерального бюджета на оказание государственной поддержки развития образовательно-производственных центров (кластеров). Заключение по возможности применения искусственного интеллекта в государственном управлении по итогам проведенного разбора.

Ключевые слова: Федеральный проект «Профессионалитет», показатели конкурсной документации, риски применения ИИ, особенности проекта, потенциал развития.

Abstract: A general overview of the planning and setting of tasks, the implementation of projects in the Russian Federation, the need for a high level of management for the possibility of using artificial intelligence. Analysis of the federal project "Professionalitet" in terms of its impact on the entire system of secondary vocational education. Analysis of the complexity of management and selection of criteria for evaluating and selecting winners of the federal subsidy for the implementation of the project. A general overview and evaluation of all indicators, and the selection of one of them for subsequent research. A step-by-step study of determining the degree of influence of the first indicator of the projects tender documentation (the number of students enrolled in secondary vocational education educational programs within the framework of the federal project "Professionalitet", developed including using automated methods of designing these educational programs) on other indicators and on the entire project as a whole. Consideration of the Methodology for the implementation and calculation of this indicator in accordance with regulatory documents and the project passport. A brief overview of the secondary vocational education system from the angle of the actual fulfillment of the first indicator of the tender documentation and an analysis of its objectivity for the system. Consideration of the possibility of participants in the competition for a subsidy to influence the first indicator. Verification of analysis and hypotheses using the example of consolidated federal reporting. Recommendations on improving the quality of the tender documentation for the participants of the competition for the provision of grants in the form of subsidies from the federal budget in 2025 to provide state support for the development of educational and industrial centers (clusters). Conclusions on the possibility of using artificial intelligence in public administration based on the results of the analysis.

Keywords: The federal project "Professionalitet", the indicators of the tender documentation, the risks of using AI, the features of the project, the development potential.

ОСНОВНЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ ГОСУДАРСТВЕННОЙ ПОДДЕРЖКИ РАЗВИТИЯ ГЛЭМПИНГ-ТУРИЗМА В РЕПУБЛИКЕ ТАТАРСТАН

Кадыров Р.В., к.и.н., доцент, Казанский национальный исследовательский технологический университет

Мударисов Р.Г., к.б.н., доцент, Российский государственный педагогический университет им. А.И. Герцена

Нуруллина Г.Н., к.т.н., доцент, Казанский национальный исследовательский технологический университет

Богданова В.И., к.п.н., доцент, Казанский национальный исследовательский технологический университет

Аннотация: Глэмпинг-туризм в Республике Татарстан обладает огромным потенциалом для развития, что привносит положительный экономический и социальный эффект для развития территорий республики. Мир глэмпинга постоянно совершенствуется, на рынке туризма и гостеприимства появляются новые форматы размещения, что позволяет формировать разнообразие ассортимента турпродуктов. Данное направления поддерживается и стимулируется государством. Авторы статьи рассмотрели эффективность форм государственной поддержки глэмпинг-туризма в Татарстане и разработали рекомендации по его совершенствованию.

Ключевые слова: гостеприимство, государственная поддержка, глэмпинг-туризм, предпринимательство, Республика Татарстан, стратегия, экология.

Abstract: Glamping tourism in the Republic of Tatarstan has great potential for development, which brings a positive economic and social effect for the development of the republics territories. The world of glamping is constantly improving, new accommodation formats appear on the tourism and hospitality market, which allows for the formation of a variety of tourist products. This direction is supported and stimulated by the state. The authors of the article examined the effectiveness of forms of state support for glamping tourism in Tatarstan and developed recommendations for its improvement.

Keywords: hospitality, state support, glamping tourism, entrepreneurship, Republic of Tatarstan, strategy, ecology.

ПЕРСПЕКТИВЫ РАЗВИТИЯ ПРОФОРИЕНТАЦИОННОГО ТУРИЗМА В РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

Кадыров Р.В., к.и.н., доцент, Казанский национальный исследовательский технологический университет

Богданова В.И., к.п.н., доцент, Казанский национальный исследовательский технологический университет

Нуруллина Г.Н., к.т.н., доцент, Казанский национальный исследовательский технологический университет

Терехина Ю.В., к.и.н., доцент, Казанский национальный исследовательский технологический университет

Аннотация: В статье рассматривается состояние профориентационного туризма в России, его перспективы и методы продвижения. Авторы статьи заключили, что это перспективное направление, но нуждающееся в грамотном продвижении. Продвижение профориентационного туризма позволит представителям индустрии туризма внедрять на туристский рынок больше турпродуктов, решающих проблему с профориентацией молодежи. Цель исследования - оценка состояния и определение перспектив развития профориентационного туризма в России и методы его продвижению.

Ключевые слова: внутренний туризм, образовательный туризм, производственная экскурсия, профессии, профориентационный туризм, продвижение, тест Голланда, туристский продукт.

Abstract: The article examines the state of career guidance tourism in Russia, its prospects and promotion methods. The authors of the article concluded that this is a promising area, but requires competent promotion.

Promotion of career guidance tourism will allow representatives of the tourism industry to introduce more tourism products to the tourism market that solve the problem of career guidance for young people.

The purpose of the study is to assess the state and determine the prospects for the development of career guidance tourism in Russia and methods of its promotion.

Keywords: domestic tourism, educational tourism, industrial excursion, professions, career guidance tourism, promotion, Holland test, tourism product.

МОНИТОРИНГ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ ПРЕДПРИЯТИЙ ОБОРОННО-ПРОМЫШЛЕННОГО КОМПЛЕКСА - ЭКСПОРТЕРОВ ВООРУЖЕНИЯ, ВОЕННОЙ И СПЕЦИАЛЬНОЙ ТЕХНИКИ

Канкулов М.М., соискатель, ФГУП Всероссийский научно-исследовательский институт «Центр»

Аннотация: В связи с возникшими угрозами, обусловленными санкционными ограничениями внешнеэкономической деятельности предприятий России, возникает необходимость развития механизмов обеспечения экономической безопасности контрактной деятельности предприятий оборонно-промышленного комплекса – экспортеров вооружения, военной и специальной техники, одним из которых является мониторинг как важнейшее условие принятия эффективных управленческих решений с целью нивелирования внешних и внутренних угроз, влияющих на перспективное развитие деятельности. В статье представлен подход к формированию системы мониторинга экономической безопасности предприятий оборонно-промышленного комплекса - экспортеров вооружения, военной и специальной техники. Представлены результаты анализа использования системы мониторинга экономической безопасности контрактной и договорной работы государственного заказчика. Предложена схема системы мониторинга экономической безопасности контрактной и договорной работы, состав участников системы мониторинга и перечень их задач. Представлен подход к количественной оценке рисков экономической безопасности контрактной и договорной работы. Предложенная система мониторинга может использоваться для обеспечения автоматизированного решения функциональных задач обеспечения экономической безопасности контрактной и договорной работы. Разработанные предложения по составу, структуре и организации системы мониторинга позволяют программно реализовать выполнения функций мониторинга и оценки экономической безопасности отечественных экспортеров вооружения, военной и специальной техники. Предложенный алгоритм мониторинга позволяет решить наиболее важные практические задачи обеспечения экономической безопасности контрактной и договорной работы предприятий отечественного оборонно-промышленного комплекса.

Ключевые слова: военно-техническое сотрудничество, предприятие, оборонно-промышленный комплекс, экономическая безопасность, мониторинг.

Abstract: In connection with the threats caused by sanctions restrictions on foreign economic activity of Russian enterprises, there is a need to develop mechanisms to ensure economic security of contract activities of defense industry enterprises - exporters of weapons, military and special equipment, one of which is monitoring as the most important condition for making effective management decisions in order to mitigate external and internal threats affecting the long-term development of activities. The article presents an approach to the formation of a system for monitoring the economic security of defense industry enterprises - exporters of weapons, military and special equipment. The article presents the results of the analysis of the use of the system for monitoring the economic security of contract and agreement work of the state customer. A scheme of the system for monitoring the economic security of contract and agreement work in the defense industry complex, the composition of the participants in the monitoring system and a list of their tasks are proposed. An approach to a quantitative assessment of the risks of economic security of contract and agreement work is presented. The proposed monitoring system can be used to provide an automated solution to the functional problems of ensuring the economic security of contract and agreement work by defense industry enterprises in the context of solving the problems of ensuring technological independence. The developed proposals on the composition, structure and organization of the economic security monitoring system allow for the programmatic implementation of the functions of monitoring and assessing the economic security of domestic exporters of weapons, military and special equipment. The proposed algorithm for monitoring economic security allows for solving the most important practical tasks of ensuring the economic security of contractual and agreement work of enterprises of the domestic defense industry complex in the context of sanctions restrictions.

Keywords: military-technical cooperation, enterprise, military-industrial complex, economic security, monitoring.

ОБ ОДНОЙ «МОДНОЙ» ОТРАСЛИ ПРОМЫШЛЕННОСТИ

Лапин Е.С., к.ю.н., доцент, Саратовская государственная юридическая академия

Аннотация: Кто интересуется серьезно вопросами экономики промышленности, тот непременно должен хорошо знать экономические условия развития такой отрасли машиностроения как автомобилестроение, которое для развитых в промышленном отношении стран играет существенную роль в обеспечении роста национальной экономики. Неправильно изучать движение автомобильной промышленности, как и любой иной отрасли промышленности и российского рынка, только в отражении финансового рынка. В статье рассмотрены общее современное состояние и значимость указанной отрасли машиностроения. Затронут вопрос воздействия силы политической власти на автомобильную промышленность и экономику в целом.

Ключевые слова: автомобильная промышленность, признаки проявления промышленного кризиса, производство перемещения, транспортные операции, автоперевозки, транспортные издержки.

Abstract: Anyone who is seriously interested in the issues of industrial economics must certainly know well the economic conditions for the development of such a branch of mechanical engineering as the automobile industry, which plays a significant role in ensuring the growth of the national economy for industrially developed countries. It is wrong to study the movement of the automobile industry, as well as any other branch of industry and the Russian market, only in terms of the financial market. The article examines the general current state and significance of the specified branch of mechanical engineering. The issue of the impact of political power on the automobile industry and the economy as a whole is touched upon.

Keywords: automobile industry, signs of industrial crisis, production movements, transport operations, road transport, transport costs.

ТРАНСФОРМАЦИЯ СИСТЕМЫ УПРАВЛЕНИЯ ПРЕДПРИЯТИЕМ В УСЛОВИЯХ ЦИФРОВИЗАЦИИ

Меджидов С.Б., аспирант, ДГУ
Максубова Д.М., преподаватель, ДГУ

Аннотация: В статье раскрыты теоретические аспекты трансформации системы управления предприятиями на принципах цифровизации. Подчеркнуто, что цифровые технологии изменяют существующие принципы, концепции и модели управления предприятием, а их внедрение является предпосылкой трансформации системы управления предприятием, что требует углубленного изучения.

Ключевые слова: цифровая экономика, управление, цифровая трансформация, система управления предприятием, цифровые технологии.

Abstract: The article reveals theoretical aspects of the transformation of the enterprise management system based on the principles of digitalization. It is emphasized that digital technologies change the existing principles, concepts and models of enterprise management, and their implementation is a prerequisite for the transformation of the enterprise management system, which requires in-depth study.

Keywords: digital economy, management, digital transformation, enterprise management system, digital technologies.

АКТУАЛЬНЫЕ ВОПРОСЫ РАЗВИТИЯ АУДИТА, АУДИТОРСКОГО РЫНКА И ПРОФЕССИИ В СОВРЕМЕННЫХ УСЛОВИЯХ ХОЗЯЙСТВОВАНИЯ

Михмель Г.Н., к.э.н., доцент, Санкт-Петербургский институт экономики и управления
Василенко С.А., к.э.н., доцент, Санкт-Петербургский институт экономики и управления

Аннотация: в статье рассматривается проблема развития рынка аудиторских услуг в части отсутствия платформы, обеспечивающей эффективное взаимодействие аудиторских компаний и аудируемых лиц. Особенно актуальной становится подобная форма поиска поставщиков и потребителей аудиторских услуг в свете возрастания роли учетной информации в деятельности субъектов хозяйствования. Данная проблема может быть решена путем создания единой государственной IT-платформы. Без участия государства в регулировании рынка аудиторских услуг в ближайшей перспективе невозможно обеспечить конкурентоспособность небольших аудиторских компаний.

Ключевые слова: аудит, аудиторские услуги, государственная IT-платформа поддержки аудиторов.

Abstract: The article examines the problem of development of the audit services market in terms of the lack of a platform that ensures effective interaction between audit companies and audited entities. This form of searching for suppliers and consumers of audit services is becoming especially relevant in light of the increasing role of accounting information in the activities of business entities. This problem can be solved by creating a single state IT platform. Without state participation in regulating the audit services market, it is impossible to ensure the competitiveness of small audit companies in the near future.

Keywords: audit, audit services, state IT platform for supporting auditors.

МЕТОДИЧЕСКИЙ ИНСТРУМЕНТАРИЙ ФИНАНСИРОВАНИЯ ИННОВАЦИОННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ВЫСОКОТЕХНОЛОГИЧНОГО ПРЕДПРИЯТИЯ

Нестеров О.В., к.э.н., Московский авиационный институт (национальный исследовательский университет)

Суркова Е.В., к.э.н., доцент, Московский авиационный институт (национальный исследовательский университет)

Ефимова Н.С., д.э.н., доцент, Московский авиационный институт (национальный исследовательский университет)

Аннотация: Инновационная деятельность современных предприятий, как правило, требует значительных финансовых ресурсов. В исследовании, результаты которого представлены в данной статье, на основе теоретического анализа подходов и методов, выделена необходимость гибких методов финансирования и диверсификации источников финансирования, предложено формирование системы управления рисками. Проведение предварительного анализа и оценки рисков помогают предприятиям избежать или минимизировать риски при финансировании инновационной деятельности. В ходе теоретического исследования авторами предложено формирование системы управления рисками предприятия для мониторинга и контроля за рисками и выстраивания эффективной системы управления инновационными проектами. На основании проведенного в исследовании сравнительного анализа финансовых инструментов выявлено, что для повышения эффективности финансирования инновационной деятельности предприятия могут комбинировать внешние и внутренние финансовые инструменты, компенсируя недостатки одних видов инструментов достоинствами других.

Ключевые слова: финансирование инновационной деятельности предприятия, финансовые инструменты инновационной деятельности, классификация финансовых инструментов инновационной деятельности.

Abstract: Innovative activities of modern enterprises, as a rule, require significant financial resources. In the study, the results of which are presented in this article, based on a theoretical analysis of approaches and methods, the need for flexible methods of financing and diversification of funding sources is highlighted, and the formation of a risk management system is proposed. Conducting a preliminary analysis and risk assessment helps enterprises avoid or minimize risks when financing innovative activities. In the course of the theoretical study, the authors proposed the formation of an enterprise risk management system for monitoring and controlling risks and building an effective system for managing innovative projects. Based on the comparative analysis of financial instruments conducted in the study, it was revealed that in order to increase the efficiency of financing innovative activities, enterprises can combine external and internal financial instruments, compensating for the shortcomings of some types of instruments with the advantages of others.

Keywords: financing innovative activities of an enterprise, financial instruments of innovative activities, classification of financial instruments of innovative activities.

МАТЕМАТИЧЕСКАЯ СТАТИСТИКА. ВАРИАЦИОННЫЙ РЯД

Николаева В.А., Кубанский государственный аграрный университет имени И.Т. Трубилина

Вовченко К.Н., Кубанский государственный аграрный университет имени И.Т. Трубилина

Ворокова Н.Х., к.э.н., профессор, Кубанский государственный аграрный университет

Аннотация: Научный прогресс, особенно открывшийся в последнее время, в массе своих разработок предполагает формы различного предсказания событий, а если быть точнее, определение вероятности наступления события, прогноза. Для подсчета вероятности требуются испытания и качественные опыты, однако и этого окажется мало, если не применить к полученной статистике методы математической статистике, одним из которых является вариационный ряд. С учетом исторического и разборного аспекта данные вопросы поднимаются в данной статье. Ключевые слова: математическая статистика, теория вероятностей, вариационный ряд, вероятность, вариационные методы.

Abstract: Scientific progress, especially that which has opened up recently, in the bulk of its developments presupposes forms of various predictions of events, or to be more precise, determining the probability of an event, a forecast. To calculate the probability, tests and high-quality experiments are required, but even this will not be enough if you do not apply the methods of mathematical statistics to the obtained statistics, one of which is the variation series. Taking into account the historical and analysis aspect, these issues are raised in this article.

Keywords: mathematical statistics, probability theory, variation series, probability, variation methods.

ОСОБЕННОСТИ ДЕМОГРАФИЧЕСКОЙ ПОЛИТИКИ В СФЕРЕ УКРЕПЛЕНИЯ ЗДОРОВЬЯ НАСЕЛЕНИЯ

Рожкова Е.В., к.э.н., Ульяновский государственный университет

Камардин С.В., аспирант, Ульяновский государственный университет

Фадеева И.П., Ульяновский государственный университет

Аннотация: Актуальность исследуемой проблемы определена проблематикой демографической ситуации в современной России. Цель статьи – на основе выявления основных вызовов к системе здравоохранения современной России выявить приоритеты демографической политики, направленной на укрепление здоровья населения. Предмет исследования – специфика демографической ситуации России. Основные результаты исследования – проведен демографической ситуации в современной России, предложено повышение уровня медицинской грамотности населения в области профилактики заболеваний.

Ключевые слова: демографическая политика, здоровье населения, медицинская грамотность, профилактика.

Abstract: The relevance of the problem under study is determined by the problems of the demographic situation in modern Russia. The purpose of the article is to identify the priorities of demographic policy aimed at improving the health of the population on the basis of identifying the main challenges to the health care system of modern Russia. The subject of this research is the specifics of the demographic situation in Russia. The main results of the study are the demographic situation in modern Russia, the increase in the level of medical literacy of the population in the field of disease prevention is proposed.

Keywords: demographic policy, population health, medical literacy, prevention.

ОРГАНИЗАЦИОННО-ЭКОНОМИЧЕСКИЙ МЕХАНИЗМ ВНЕДРЕНИЯ ВОЗОБНОВЛЯЕМЫХ ИСТОЧНИКОВ ЭНЕРГИИ В ПЕРСПЕКТИВНЫХ РЕГИОНАХ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

Салько М.Г., к.э.н., доцент, Тюменский индустриальный университет

Якуниан О.Г., к.э.н., доцент, Тюменский индустриальный университет

Аннотация: В статье определена актуальность и проблемы использования использования возобновляемых источников (ВИЭ) энергии в России. Приведена характеристика перспективных регионов России для реализации проектов по ВИЭ. Авторами разработан и представлен организационно-методический механизм в качестве алгоритма последовательных действий с использованием методического инструментария, представляющего научную новизну исследования. В статье представлены фрагменты апробации предложенного методического подхода в виде: карты влияния стейкхолдеров на проект, оценки технического потенциала использования ВИЭ, сравнительной характеристики успешности реализации проекта по комплексному критерию оценки и карте факторов риска на примере перспективного региона Западной Сибири РФ. В заключении сформулированы значимость и актуальность авторских рекомендаций.

Ключевые слова: альтернативные источники энергии, перспективные регионы РФ, организационно-экономический механизм, комплексная оценка.

Abstract: The article defines the relevance and problems of using renewable energy sources (RES) in Russia. The characteristics of promising regions of Russia for the implementation of RES projects are given. The authors have developed and presented an organizational and methodological mechanism as an algorithm of sequential actions using methodological tools representing the scientific novelty of the study. The article presents fragments of testing the proposed methodological approach in the form of: a map of the influence of stakeholders on the project, an assessment of the technical potential for the use of RES, a comparative characteristic of the success of the project according to a comprehensive assessment criterion and a map of risk factors using the example of a promising region of Western Siberia of the Russian Federation. In conclusion, the significance and relevance of the authors recommendations are formulated.

Keywords: alternative energy sources, promising regions of the Russian Federation, organizational and economic mechanism, comprehensive assessment.

АНАЛИЗ РИСКОВ РОССИЙСКОЙ ЭКОНОМИКИ В СОВРЕМЕННЫХ УСЛОВИЯХ

Тимофеев Р.А., к.э.н., доцент, Казанский государственный энергетический университет
Киямов И.К., д.э.н., профессор, АНО ВО Академия социального образования

Аннотация: в данной статье рассматриваются вопросы рисков, действующих в рамках современной российской экономики. Представлены ключевые риски, оказывающие существенное влияние на экономику Российской Федерации. Проведенное исследование, позволило авторам, выявить риски санкционного ограничения, риски инфляции, риски технологической изоляции и риски социального развития, в качестве приоритетных, оказывающих наибольшее негативное влияние. Проведенный анализ позволил авторам представить диаграмму Ишикавы ключевых рисков, на основе которой были разработаны и предложены основные рекомендации, по снижению негативного влияния основных риск-факторов на российскую экономику.

Ключевые слова: риск, экономика, государство, риск-факторы, экономический рост.

Abstract: This article examines the issues of risks operating within the modern Russian economy. The key risks that have a significant impact on the economy of the Russian Federation are presented. The conducted research allowed the authors to identify the risks of sanctions restrictions, inflation risks, risks of technological isolation and risks of social development as priorities that have the greatest negative impact. The conducted analysis allowed the authors to present an Ishikawa diagram of key risks, on the basis of which the main recommendations were developed and proposed to reduce the negative impact of the main risk factors of the Russian economy.

Keywords: risk, economy, state, risk factors, economic growth.

ПОВЫШЕНИЕ ТРЕБОВАНИЙ К КАЧЕСТВЕННОЙ СОСТАВЛЯЮЩЕЙ УЧЕТНО-АНАЛИТИЧЕСКОГО ОБЕСПЕЧЕНИЯ СИСТЕМЫ УПРАВЛЕНИЯ КОМПАНИЕЙ В УСЛОВИЯХ ИННОВАЦИОННОГО РАЗВИТИЯ

Шарова С.В., к.э.н., доцент, Мытищинский филиал Московского государственного технологического университета им. Н.Э. Баумана (Национальный исследовательский университет)

Аннотация: В современных условиях ключевая цель любой компании предполагает формирование модели развития, содержащей основы для ее устойчивого будущего. Это обуславливает рост интереса к кардинальному пересмотру имеющегося инструментария с учетом подходов инновационного развития, а, следовательно, необходимы своевременные управленческие решения, принятие которых требует наличия соответствующего учетно-аналитического обеспечения, исследование требований к которому со стороны современного бизнеса и является целью данной статьи. В статье представлены результаты исследования существующих в научной литературе подходов к содержательному раскрытию категории «учетно-аналитическое обеспечение», охарактеризована его сущность и специфика применительно к системе управления, раскрыт ряд требований к качественной составляющей учетно-аналитического обеспечения, а также дан ряд рекомендаций по надежному его функционированию. Данные результаты могут быть полезны, как в теории финансового менеджмента, так и в современной управленческой практике.

Ключевые слова: инновационное развитие, учетно-аналитическое обеспечение, качественные характеристики информационных данных, аналитическая обработка данных.

Abstract: In modern conditions, the key goal of any company involves the formation of a development model containing the foundations for its sustainable future. This causes a growing interest in a radical revision of the existing tools taking into account innovative development approaches, and, therefore, timely management decisions are needed, the adoption of which requires the availability of appropriate accounting and analytical support, the study of the requirements for which from the side of modern business is the purpose of this article. The article presents the results of the study of approaches to the meaningful disclosure of the category "accounting and analytical support" existing in the scientific literature, characterizes its essence and specificity in relation to the management system, reveals a number of requirements for the qualitative component of accounting and analytical support, and also gives a number of recommendations for its reliable functioning. These results can be useful both in the theory of financial management and in modern management practice.

Keywords: innovative development, accounting and analytical support, qualitative characteristics of information data, analytical data processing.

ОБОСНОВАНИЕ ЭФФЕКТИВНОСТИ ПРИМЕНЕНИЯ ЦИФРОВЫХ ТЕХНОЛОГИЙ В УПРАВЛЕНИИ ПРОЕКТАМИ

Болоничева Т.В., к.э.н., доцент, Нижегородский государственный технический университет им. Р.Е. Алексеева

Аннотация: В этой статье рассматривается, как менеджеры проектов принимают и адаптируют инструменты цифровых технологий, в частности, уделяя особое внимание нейросетям, для улучшенного управления проектами. Исследование подчеркивает значимость инновационного мышления, улучшения взаимодействия и совместимости задач при эффективном использовании инструментов искусственного интеллекта в управлении проектами. Кроме того, проектные команды могут использовать цифровые технологии при формировании отчетности по проекту, что способствует большей прозрачности и укреплению взаимодействия между заинтересованными сторонами проекта.

Ключевые слова: Управление проектами, проектные команды, цифровые технологии, цифровая прозрачность, искусственный интеллект.

Abstract: This article examines how project managers adopt and adapt digital technology tools, in particular, with a particular focus on neural networks, for improved project management. The study highlights the importance of innovative thinking, improving collaboration and task compatibility while effectively using artificial intelligence tools in project management. In addition, project teams can use digital technologies to generate project reports, which contributes to greater transparency and enhanced interaction between project stakeholders.

Keywords: Project management, project teams, digital technologies, digital transparency, artificial intelligence.

РАЗВИТИЕ КОНКУРЕНТНЫХ ПРЕИМУЩЕСТВ РЕСТОРАННЫХ ПРЕДПРИЯТИЙ В УСЛОВИЯХ ПОЛИТИЧЕСКОЙ И ЭКОНОМИЧЕСКОЙ НЕСТАБИЛЬНОСТИ

Джанджугазова Е.А., д.э.н., профессор, Российский экономический университет имени Г.В. Плеханова

Хорани Нур, аспирант, Российский экономический университет имени Г.В. Плеханова

Аннотация: В современных условиях кризиса и нестабильности, вызванных войнами, геополитическими конфликтами и экономическими санкциями, ресторанный сектор, как и многие другие отрасли, сталкивается с серьезными трудностями. Снижение покупательской способности населения, дефицит качественных продуктов, перебои с поставками и ухудшение инвестиционного климата — всё это существенно усложняет ведение бизнеса. В такой ситуации завоевание и удержание конкурентного преимущества становится решающим для предприятий, перед которыми встает выбор: либо оставаться на рынке, приспособив деятельность предприятия к сложным условиям, либо покинуть его. Цель данной статьи — выявить основные проблемы, с которыми сталкивается ресторанный бизнес в Сирии, являющейся наглядным примером выживания бизнеса в сложных условиях нестабильности. Результаты анализа выявленных проблем, дают возможность разработать эффективную модель формирования конкурентных преимуществ, даже в неблагоприятных условиях функционирования предприятий. Автором предлагается программа развития ресторанного бизнеса в Сирийской Арабской Республике с опорой на государственную поддержку и частные инициативы. Сделан вывод, что методология формирования и развития конкурентных преимуществ направлена не только на преодоление последствий кризиса, но и на создание «точек роста» и поддержку послевоенной экономики, что обосновывает возможность развития предприятий ресторанного бизнеса даже в неблагоприятных геополитических и экономических условиях.

Ключевые слова: ресторанный бизнес, нестабильность, Методика развития конкурентного преимущества, конкурентные преимущества.

Abstract: In the current conditions of crisis and instability caused by wars, geopolitical conflicts and economic sanctions, the restaurant sector, like many other industries, faces serious difficulties. A decrease in the purchasing power of the population, a shortage of quality products, supply disruptions and a deteriorating investment climate - all this significantly complicates doing business. In such a situation, gaining and maintaining a competitive advantage becomes decisive for enterprises, which are faced with a choice: either to remain in the market, adapting the activities of the enterprise to difficult conditions, or to leave it. The purpose of this article is to identify the main problems faced by the restaurant business in Syria, which is a clear example of business survival in difficult conditions of instability. The results of the analysis of the identified problems make it possible to develop an effective model for the formation of competitive advantages, even in unfavorable conditions for the functioning of enterprises. The author proposes a program for the development of the restaurant business in the Syrian Arab Republic based on state support and private initiatives. It is concluded that the methodology for the formation and development of competitive advantages is aimed not only at overcoming the consequences of the crisis, but also at creating "growth points" and supporting the post-war economy, which substantiates the possibility of developing restaurant businesses even in unfavorable geopolitical and economic conditions.

Keywords: restaurant business, instability, Methodology for developing competitive advantage, competitive advantages.

СТАТИСТИЧЕСКАЯ ИНФОРМАЦИЯ И СТАТИСТИЧЕСКИЙ АНАЛИЗ КАК ИНСТРУМЕНТ ПОВЫШЕНИЯ ЭФФЕКТИВНОСТИ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ УЧРЕЖДЕНИЙ СФЕРЫ КУЛЬТУРЫ

Долгих Т.В., к.э.н., доцент, Кемеровский государственный институт культуры
Мухамедиева С.А., к.э.н., Кемеровский государственный институт культуры

Аннотация: В статье рассмотрены вопросы, связанные с обоснованием необходимости применения более широкого круга статистических показателей, способствующих совершенствованию анализа работы учреждения с целью повышения эффективности его деятельности.

Ключевые слова: сфера культуры, статистическая информация, статистический анализ, абсолютные и относительные показатели, эффективность деятельности.

Abstract: The article examines issues related to the justification of the need to use a broader range of statistical indicators that contribute to improving the analysis of an institutions work to enhance its efficiency.

Keywords: Cultural sector, statistical information, statistical analysis, absolute and relative indicators, operational efficiency.

МЕТОДИЧЕСКИЕ ПОДХОДЫ ОЦЕНКИ ЭФФЕКТИВНОСТИ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ СЕЛЬСКОХОЗЯЙСТВЕННЫХ ОРГАНИЗАЦИЙ

Закирова Ф.Ф., соискатель, Российский университет кооперации

Аннотация: Целью исследования является анализ методических подходов к оценке эффективности многогранной деятельности субъектов аграрного бизнеса в контексте выполнения разнообразных ролей и функций аграрным сектором. В статье рассматриваются проблемы оценки деятельности сельскохозяйственных организаций в современных условиях многофункциональности аграрной сферы. Анализируются различные подходы оценки эффективности разными труппами исследователей. Подчеркивается необходимость системного подхода к оценке, учитывающего экономические, социальные, экологические и технологические аспекты, способствующие устойчивому развитию сельских территорий и повышению качества жизни населения. Отмечено отсутствие универсальной методики и единой системы показателей объективной оценки сельскохозяйственной деятельности. Обосновывается необходимость разработки нового методического подхода и совершенствования существующих методов формирования итоговых интегрированных показателей оценки. Предлагается структура аспектов комплексной оценки эффективности деятельности сельскохозяйственных организаций, отражающая направления и систему показателей.

Ключевые слова: сельскохозяйственные организации, комплексная оценка, интегрированный показатель, экономическая эффективность, технологическая эффективность, социальная эффективность, экологическая эффективность, устойчивое развитие, качество жизни.

Abstract: The purpose of the study is to analyze methodological approaches to assessing the effectiveness of multifaceted activities of agrarian business entities in the context of performing a variety of roles and functions of the agricultural sector. The article considers the problems of evaluating the activity of agricultural organizations in the modern conditions of multifunctionality of the agrarian sphere. Different approaches of efficiency assessment by different groups of researchers are analyzed. The article emphasizes the need for a systematic approach to evaluation, taking into account economic, social, environmental and technological aspects that contribute to the sustainable development of rural areas and improve the quality of life of the population. The absence of a universal methodology and a unified system of indicators of objective assessment of agricultural activity is noted. The necessity of developing a new methodological approach and improving the existing methods of forming the final integrated assessment indicators is substantiated. The structure of aspects aspects of integrated assessment of the efficiency of agricultural organizations, reflecting the directions and system of indicators is proposed.

Keywords: agricultural organizations, comprehensive assessment, integrated indicator, economic efficiency, technological efficiency, social efficiency, environmental efficiency, sustainable development, quality of life.

РОЛЬ ЦИФРОВЫХ КОМПЕТЕНЦИЙ В ФОРМИРОВАНИИ КОНКУРЕНТОСПОСОБНОГО ТРУДОВОГО ПОТЕНЦИАЛА РЕГИОНА

Заппаров А.В., аспирант, Казанский кооперативный институт (филиал) Российского университета кооперации

Кузин П.О., аспирант, Казанский кооперативный институт (филиал) Российского университета кооперации

Исмагилов И.И., аспирант, Казанский кооперативный институт (филиал) Российского университета кооперации

Аннотация: В условиях ускоренной цифровой трансформации цифровые компетенции становятся ключевым фактором повышения конкурентоспособности регионального рынка труда. В статье представлены авторские выводы о влиянии уровня цифровизации на экономическое развитие субъектов РФ, выявлены наиболее значимые барьеры и предложены решения для их преодоления. Проведенный анализ, основанный на контент-анализе нормативных документов (n=38), статистических данных (Росстат, OECD, WEF) и экспертных интервью (n=25), показал, что регионы с высоким индексом цифровой грамотности (более 70%) демонстрируют рост ВРП на 10–12% выше по сравнению с менее цифровизированными территориями. Основные выявленные проблемы включают дефицит квалифицированных IT-кадров, разрыв между образовательными программами и потребностями рынка, а также значительные различия в доступе к цифровым технологиям между регионами. В статье предложены конкретные

меры по устранению этих барьеров, включая обновление образовательных стандартов, развитие цифровой инфраструктуры и совершенствование механизмов государственно-частного партнерства в сфере цифрового обучения.

Ключевые слова: цифровые компетенции, цифровая экономика, региональное развитие, цифровая грамотность, рынок труда, цифровое неравенство.

Abstract: In the context of rapid digital transformation, digital competencies have become a key factor in enhancing the competitiveness of regional labor markets. This study presents the authors findings on the impact of digitalization levels on the economic development of Russian regions, identifies critical barriers, and proposes solutions to overcome them. Based on content analysis of regulatory documents (n=38), statistical data (Rosstat, OECD, WEF), and expert interviews (n=25), the research demonstrates that regions with a high digital literacy index (above 70%) experience a 10–12% higher GRP growth compared to less digitalized areas. The key challenges identified include a shortage of qualified IT specialists, a gap between educational programs and labor market demands, and significant regional disparities in access to digital technologies. The paper proposes concrete measures to address these barriers, including updating educational standards, developing digital infrastructure, and improving public-private partnership mechanisms for digital education.

Keywords: digital competencies, digital economy, regional development, digital literacy, labor market, digital inequality.

ИННОВАЦИОННЫЕ ПРОЦЕССЫ НА ФАРМАЦЕВТИЧЕСКОМ РЫНКЕ РФ В УСЛОВИЯХ ИМПОРТОЗАМЕЩЕНИЯ

Какатунова Т.В., д.э.н., профессор, Министерство науки и высшего образования Российской Федерации Филиала ФГБОУ ВО «Национальный исследовательский университет «МЭИ» в г. Смоленске

Пронузо Д.О., аспирант, Министерство науки и высшего образования Российской Федерации Филиала ФГБОУ ВО «Национальный исследовательский университет «МЭИ» в г. Смоленске

Аннотация: Модернизация российской фармацевтической отрасли активно развивается в направлении создания инновационных препаратов и внедрения передовых производственных технологий, замещающих импортные аналоги. Масштабный анализ текущего состояния фармацевтического рынка России позволяет выявить приоритетные векторы технологического развития отрасли, включая оценку воздействия инновационных процессов на обеспечение населения качественными и доступными лекарственными средствами отечественного производства. Ключевые слова: фармацевтический рынок, импортозамещение, инновационные технологии, биофармацевтика, государственная поддержка.

Abstract: The modernization of the Russian pharmaceutical industry is actively developing towards the creation of innovative drugs and the introduction of advanced manufacturing technologies that replace imported analogues. A large-scale analysis of the current state of the Russian pharmaceutical market makes it possible to identify priority vectors of technological development of the industry, including an assessment of the impact of innovative processes on providing the population with high-quality and affordable medicines of domestic production

Keywords: pharmaceutical market, import substitution, innovative technologies, biopharmaceuticals, government support.

МЕТОДЫ УПРАВЛЕНЧЕСКОГО УЧЕТА ДЛЯ ОЦЕНКИ ЭФФЕКТИВНОСТИ СТРАТЕГИЧЕСКИХ РЕШЕНИЙ (НА ПРИМЕРЕ ООО «ГАЗПРОМ ЦПС»)

Медынская И.В., д.э.н., Санкт-Петербургский государственный электротехнический университет «ЛЭТИ» им. В.И. Ульянова (Ленина)

Абрамян М.А., начальник планово-экономического управления, ООО «Газпром ЦПС»

Аннотация: Современные реалии предпринимательской деятельности характеризуются высокой степенью нестабильности, связанной с изменением внешней среды, усилением конкуренции и растущей потребностью в адаптации к условиям глобальной экономики. В таких условиях сильно возрастает значимость эффективного управления, базирующегося на своевременной информации, отличающейся высокой точностью. Управленческий учет, являясь одним из ключевых инструментов информационного обеспечения управленческих решений, становится важнейшим элементом системы управления предпринимательской деятельности. Однако, существующая практика его использования не всегда соответствует современным требованиям, обуславливая необходимость изучения и развития данной области. Цель данного исследования – анализ методов управленческого учета для оценки эффективности стратегических решений на примере ООО «Газпром ЦПС». В статье приводятся обоснования теоретических и методологических подходов к развитию управленческого учета как элемента системы управления предпринимательской деятельностью, адаптированных к современным вызовам и условиям цифровой трансформации.

Ключевые слова: персонал, компания, управленческий учет, компания, инновации, технологии, человеческие ресурсы, методы управления, стратегии.

Abstract: The modern realities of entrepreneurial activity are characterized by a high degree of instability associated with changes in the external environment, increased competition and a growing need to adapt to the conditions of the global economy. In such conditions, the importance of effective management based on timely information with high accuracy increases greatly. Management accounting, being one of the key information support tools for management decisions, is becoming an essential element of the business management system. However, the current practice of its use does not always meet modern requirements, necessitating the study and development of this field. The purpose of this study is to analyze management accounting methods for evaluating the effectiveness of strategic decisions using the example of Gazprom CPS LLC. The article provides substantiation of theoretical and methodological approaches to the development of management accounting as an element of the business management system, adapted to modern challenges and conditions of digital transformation.

Keywords: personnel, company, management accounting, company, innovation, technology, human resources, management methods, strategies.

ВЛИЯНИЕ ИСТОРИЧЕСКИХ ГОРОДОВ НА ПРОСТРАНСТВЕННОЕ РАЗВИТИЕ СОВРЕМЕННОЙ РОССИИ

Набиуллина К.Р., к.э.н., Казанский (Приволжский) федеральный университет

Аннотация: В статье исследованы особенности экономического пространства исторических городов и влияние процессов его реструктуризации на состояние и направление развития экономики регионов размещения. Целью исследования выступает обоснование необходимости учета особенностей экономического пространства исторических городов при разработке программ и планов их развития. Результатом исследования является вывод о наличии социокультурного капитала, для реализации которого необходимо разрабатывать стратегии пространственного развития и мультиформатные проекты с учетом принципов сохранения объектов исторического наследия при одновременном вовлечении их в экономический оборот. Сделан вывод о целесообразности использования механизмов государственно-частного партнерства для реализации мультиформатных проектов. В ходе исследования использованы общенаучные и специальные методы исследования. Выводы и предложения исследования могут быть использованы при разработке федеральных, региональных и муниципальных программ повышения инвестиционной привлекательности исторических городов, активизации туристических потоков и создания конурбаций с участием населенных пунктов данного типа.

Ключевые слова: Исторические города, экономическое пространство, композитный индекс, стратегирование пространственного развития, социокультурный капитал, конурбация, валовой региональный продукт.

Abstract: The article examines the features of the economic space of historical cities and the impact of its restructuring processes on the state and direction of development of the economy of the regions of placement. The purpose of the study is to substantiate the need to take into account the features of the economic space of historical cities when developing programs and plans for their development. The result of the study is the conclusion about the presence of socio-cultural capital, for the implementation of which it is necessary to develop strategies for spatial development and multi-format projects taking into account the principles of preserving historical heritage sites while simultaneously involving them in economic turnover. A conclusion has been made on the feasibility of using public-private partnership mechanisms to implement multi-format projects. General scientific and special research methods were used in the study. The conclusions and proposals of the study can be used in developing federal, regional and municipal programs to increase the investment attractiveness of historical cities, activate tourist flows and create conurbations involving settlements of this type.

Keywords: Historical cities, economic space, composite index, spatial development strategy, socio-cultural capital, conurbation, gross regional product.

РАЗРАБОТКА СИСТЕМЫ СТРАТЕГИЙ УПРАВЛЕНИЯ ИННОВАЦИЯМИ В ФАРМАЦЕВТИЧЕСКИХ ОРГАНИЗАЦИЯХ В УСЛОВИЯХ ИМПОРТОЗАМЕЩЕНИЯ

Пронузо Д.О., аспирант, Министерство науки и высшего образования Российской Федерации Филиала ФГБОУ ВО «Национальный исследовательский университет «МЭИ» в г. Смоленске

Аннотация: Разработка системы стратегий управления инновациями в фармацевтических организациях, особенно в контексте импортозамещения, является критически важной задачей. Это исследование актуально, поскольку глобальные изменения в экономическом и политическом ландшафте заставляют страны переосмысливать свою зависимость от иностранных поставок медицинских товаров и услуг. Цель данного исследования – проанализировать систему стратегий управления инновациями в фармацевтических организациях в условиях импортозамещения и предложить варианты ее совершенствования. В статье дается оценка влияния внешних шоков на фармацевтическую промышленность и общий рынок лекарственных средств в условиях импортозамещения.

Ключевые слова: фармацевтический рынок, лекарственные средства, импортозамещение, процесс, регулирование, стратегия, возможности, развитие

Abstract: Developing a system of innovation management strategies in pharmaceutical organizations, especially in the context of import substitution, is a critically important task. This study is relevant because global changes in the economic and political landscape are forcing countries to rethink their dependence on foreign supplies of medical goods and services. The purpose of this study is to analyze the system of innovation management strategies in pharmaceutical organizations in the context of import substitution and to propose options for its improvement. The article provides an assessment of the impact of external shocks on the pharmaceutical industry and the general market of medicines in the context of import substitution.

Keywords: pharmaceutical market, medicines, import substitution, process, regulation, strategy, opportunities, development.

ТРАНСФОРМАЦИЯ ПРОЦЕССА ОБУЧЕНИЯ СОТРУДНИКОВ ПРИ ПРИЁМЕ НА РАБОТУ В УСЛОВИЯХ ЦИФРОВИЗАЦИИ

Сотниченко Е.А., к.э.н., доцент, Национальный исследовательский университет «МЭИ»
Лебедева А.А., Национальный исследовательский университет «МЭИ»

Аннотация: Рассмотрены традиционные подходы к процессу обучения при приёме на работу, определены их преимущества и недостатки. Описаны возможные перспективы цифровой трансформации при проведении обучающих мероприятий и определена практическая польза от их внедрения в организациях. Предлагается переход от традиционного подхода к процессу обучения при приёме на работу к цифровому обучению с применением технологий искусственного интеллекта и преемственностью деятельности от предыдущих работников. Рассмотренные мероприятия позволят проводить обучение в более результативном формате и снизят требования работодателей к опыту работы на вакантные должности в российских организациях.

Ключевые слова: цифровая трансформация, программное обеспечение, искусственный интеллект, цифровизация, процесс обучения сотрудников, опыт работы, должностная инструкция.

Abstract: The article considers traditional approaches to the training process when hiring, and identifies their advantages and disadvantages. It describes possible prospects for digital transformation in conducting training events and determines the practical benefits of their implementation in organizations. It proposes a transition from the traditional approach to the training process when hiring to digital training using artificial intelligence technologies and continuity of activities from previous employees. The considered activities will allow training to be conducted in a more effective format and will reduce employers requirements for work experience for vacant positions in Russian organizations.

Keywords: digital transformation, software, artificial intelligence, digitalization, employee training process, work experience, job description.

ОСНОВНЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ ИННОВАЦИОННОГО РАЗВИТИЯ АВИАТРАНСПОРТНОЙ ОТРАСЛИ НА РОССИЙСКОМ РЫНКЕ В СОВРЕМЕННЫХ УСЛОВИЯХ

Яшин С.Н., д.э.н., профессор, Нижегородский государственный университет им. Н.И. Лобачевского

Капарулин Д.Л., Нижегородский государственный университет им. Н.И. Лобачевского

Аннотация: Инновационному развитию гражданской авиации в настоящее время уделяется повышенное внимание со стороны государства. Это обусловлено различными факторами, в основном внешнеполитического характера. Целью данной работы является проведение анализа ключевых показателей, заложенных в программе развития авиатранспортной отрасли Российской Федерации до 2030 года и выявление наиболее перспективных её направлений для внедрения инноваций.

Ключевые слова: гражданская авиация, инновации, инновационное развитие, управление инновациями.

Abstract: The innovative development of civil aviation is currently receiving increased attention from the state. This is due to various factors, mainly of a foreign policy nature. The purpose of this work is to analyze the key indicators laid down in the program for the development of the air transport industry of the Russian Federation until 2030 and to identify the most promising areas for the implementation of innovations.

Keywords: civil aviation, innovation, innovative development, innovation management.

РАЗДЕЛ 3. ФИНАНСЫ

ИСПОЛЬЗОВАНИЕ БЛОКЧЕЙН-ТЕХНОЛОГИЙ ДЛЯ ПОВЫШЕНИЯ ПРОЗРАЧНОСТИ В ФИНАНСОВОМ СЕКТОРЕ РЕСПУБЛИКИ ТАДЖИКИСТАН

Абдуллаева Г.А., старший преподаватель, Международный университет туризма и предпринимательства Таджикистана

Аннотация: в данной статье рассматривается потенциал применения блокчейн-технологий для повышения прозрачности финансового сектора в Республике Таджикистан. Анализируются теоретико-практические основы блокчейна, существующие проблемы прозрачности и доверия в финансовых институтах страны, а также приводятся примеры успешных проектов в международной практике. В работе описана методология исследования, основанная на сравнительном анализе, контент-анализе документов и кейс-стади инновационных решений в банковском секторе. Результаты исследования свидетельствуют о высоком потенциале применения децентрализованных систем для оптимизации прозрачности, повышения эффективности управления и снижения коррупционных рисков, что является актуальным для страны в условиях модернизации финансовой инфраструктуры. Ключевые слова: блокчейн, прозрачность, финансовый сектор, Республика Таджикистан, децентрализованные технологии, инновации.

Abstract: This article examines the potential of using blockchain technologies to increase the transparency of the financial sector in the Republic of Tajikistan. It analyzes the theoretical and practical foundations of blockchain, existing problems of transparency and trust in the countrys financial institutions, and provides examples of successful projects in international practice. The paper describes the research methodology based on a comparative analysis, content analysis of documents and case studies of innovative solutions in the banking sector. The results of the study indicate a high potential for the use of decentralized systems to optimize transparency, improve management efficiency and reduce corruption risks, which is relevant for the country in the context of the modernization of the financial infrastructure.

Keywords: blockchain, transparency, financial sector, Republic of Tajikistan, decentralized technologies, innovations.

РАЗРАБОТКА СТРАТЕГИЧЕСКИХ НАПРАВЛЕНИЙ РАЗВИТИЯ АО "ДАЛЬНЕВОСТОЧНЫЙ БАНК" С УЧЁТОМ АНАЛИЗА СИСТЕМЫ КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ

Бондаренко Т.Н., к.э.н., доцент, Тихоокеанский государственный университет
Григорьева Н.А., Тихоокеанский государственный университет

Аннотация: Цель статьи - исследовать особенности корпоративного управления АО «Дальневосточный банк» и определить стратегические направления его развития. В исследовании на основе метода экономического наблюдения определён механизм влияния корпоративного управления на финансовые результаты и положение компании на рынке. На основе этого анализа предложены рекомендации, которые позволят повысить конкурентоспособность банка не только на региональном рынке.

Ключевые слова: стратегия развития, корпоративное управление, банковский сектор, финансовые показатели, рыночные позиции, конкурентоспособность, услуги, риски, рынок.

Abstract: The purpose of the article is to investigate the features of corporate governance of JSC Far Eastern Bank and determine the strategic directions of its development. The study uses the method of economic observation to determine the mechanism of corporate governance's influence on the company's financial results and position in the market. Based on this analysis, recommendations are proposed that will enhance the bank's competitiveness not only in the regional market.

Keywords: development strategy, corporate governance, banking sector, financial indicators, market positions, competitiveness, services, risks, market.

ФОРМИРОВАНИЕ МУНИЦИПАЛЬНЫХ ФИНАНСОВ

Гусейнов Р.М., Финансовый университет при Правительстве РФ

Аннотация: Финансовая система муниципалитетов играет ключевую роль в обеспечении устойчивого развития территорий и предоставлении качественных услуг населению. В условиях современных экономических реалий, включая глобализацию, цифровизацию и экономическую нестабильность, правильное распределение и использование финансовых ресурсов на местном уровне становится особенно актуальным. Важность темы усиливается конкуренцией между муниципальными образованиями за финансирование и инвестиции, а также необходимостью адаптации к постоянно меняющимся экономическим условиям и требованиям населения. Более того, в последние годы наблюдается тенденция к увеличению автономии местных бюджетов, что требует глубокого анализа методов формирования муниципальных финансов и эффективного управления ими. Учитывая, что муниципальные финансы напрямую влияют на качество жизни граждан, существующие проблемы и недостатки в этой области требуют внимательного изучения и разработки практических рекомендаций. Основной целью данной научной статьи является анализ процесса формирования муниципальных финансов в контексте современных вызовов и тенденций. Статья стремится: изучить теоретические основы формирования муниципальных финансов, включая источники доходов и направления расходования бюджетных средств; рассмотреть современные практики управления муниципальными финансами на примере различных регионов и стран, выделяя успешные кейсы и возможные проблемы; определить влияние экономических, социально-политических и правовых факторов на процесс формирования муниципальных бюджетов; предложить рекомендации по улучшению механизмов форми-

рования и управления муниципальными финансами, учитывая специфику регионов и потребности местного населения. Таким образом, данная работа направлена на развитие научного понимания проблемы формирования муниципальных финансов и предложение практических решений, необходимых для повышения эффективности использования бюджетных ресурсов на уровне муниципалитетов.

Ключевые слова: финансы, муниципалитет, местное самоуправление.

Abstract: The financial system of municipalities plays a key role in ensuring sustainable development of territories and providing quality services to the population. In the context of modern economic realities, including globalization, digitalization and economic instability, the correct distribution and use of financial resources at the local level is becoming especially relevant. The importance of the topic is enhanced by competition between municipalities for funding and investment, as well as the need to adapt to constantly changing economic conditions and population demands. Moreover, in recent years there has been a tendency to increase the autonomy of local budgets, which requires an in-depth analysis of the methods of forming municipal finances and their effective management. Considering that municipal finances directly affect the quality of life of citizens, the existing problems and shortcomings in this area require careful study and development of practical recommendations. The main goal of this scientific article is to analyze the process of forming municipal finances in the context of modern challenges and trends. The article seeks to: 1.. Study the theoretical foundations of the formation of municipal finances, including sources of income and areas of spending budget funds. 2. To consider modern practices of municipal finance management using the example of various regions and countries, highlighting successful cases and potential problems. 3. To determine the influence of economic, socio-political and legal factors on the process of municipal budget formation. 4. To propose recommendations for improving the mechanisms of formation and management of municipal finances, taking into account the specifics of the regions and the needs of the local population. Thus, this work is aimed at developing a scientific understanding of the problem of municipal finance formation and proposing practical solutions necessary to improve the efficiency of budgetary resources at the municipal level.

Keywords: finance, municipality, local government.

МЕТОДИКА УЧЕТА УТИЛИТАРНЫХ ЦИФРОВЫХ ПРАВ В КОММЕРЧЕСКОМ БАНКЕ

Попов Н.К., аспирант, Российский экономический университет им. Г.В.Плеханова; АО «Газпромбанк»

Аннотация: В условиях роста числа цифровых активов и программ лояльности в финансовом секторе возрастает роль учета утилитарных цифровых прав в банке. На основе нормативно-правовых документов, были сформированы основные элементы учета утилитарных цифровых прав, а именно, документирование операций, отражение бухгалтерских записей и раскрытие информации в отчетности. Подробно рассмотрены требования к документированию, которое позволяет банкам обеспечить собственную юридическую защиту, а также защиту прав клиентов и соответствие законодательным требованиям.

Ключевые слова: утилитарные цифровые права, учёт, нематериальные активы, цифровые активы, финансовая отчётность.

Abstract: In the context of the growing number of digital assets and loyalty programs in the financial sector, the role of accounting for utilitarian digital rights in the bank is increasing. Based on regulatory documents, the main elements of accounting for utilitarian digital rights were formed, namely, documenting transactions, reflecting accounting records and disclosing information in reporting. The requirements for documentation, which allows banks to ensure their own legal protection, as well as the protection of customer rights and compliance with legal requirements, are considered in detail.

Keywords: utilitarian digital rights, accounting, intangible assets, digital assets, financial reporting.

ОЦЕНКА ПРИВЛЕКАТЕЛЬНОСТИ КОРПОРАТИВНЫХ ОБЛИГАЦИЙ: МЕТОДОЛОГИЧЕСКИЕ АСПЕКТЫ

У Кунь, аспирант, Санкт-Петербургский государственный университет

Аннотация: В статье рассмотрены комплексные методы оценки привлекательности корпоративных облигаций, включая метод рыночной котировки, метод оценки доходности, метод фундаментального анализа и метод кредитного рейтинга; а также использована теория перспектив с точки зрения психологии инвестора. Подчеркивается, что при оценке привлекательности корпоративных облигаций следует учитывать не только доходность и риск, но и финансовое состояние эмитента, перспективы отрасли, макроэкономические факторы, а также важно обращать внимание на качественные аспекты корпоративного управления и отраслевые риски. Эти факторы могут оказать существенное влияние на привлекательность облигаций.

Ключевые слова: Облигации, методы оценки, доходность, фундаментальный анализ, кредитные рейтинги

Abstract: The article discusses complex methods for assessing the attractiveness of bonds, including the market quotation method, the yield assessment method, the fundamental analysis method and the credit rating method; as well as the use of prospect theory from the point of view of investor psychology. It is emphasized that when assessing the attractiveness of bonds, one should take into account not only yield and risk, but also the financial condition of the issuer, industry prospects, macroeconomic factors, and it is also important to pay attention to qualitative aspects such as

corporate governance and industry risks when assessing the attractiveness of bonds. These factors can have a significant impact on the attractiveness of bonds.

Keywords: Bonds, assessment methods, yield, fundamental analysis, credit ratings.

СУЩНОСТЬ ФОРМИРОВАНИЯ РАСХОДНЫХ ОБЯЗАТЕЛЬСТВ БЮДЖЕТНЫХ УЧРЕЖДЕНИЙ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

Хартанович К.В., д.э.н., профессор, Владимирский филиал РАНХиГС

Васильева Л.П., к.э.н., доцент, Автономная некоммерческая организация высшего образования «Российский новый университет»

Аннотация: В статье проведено исследование понятийного аппарата и сущности расходных обязательств бюджетных учреждений. Проведен анализ состояния и нормативно-правовых актов, в результате которого было сформулировано авторское понятие, ориентирующее его ключевые цели финансовой устойчивости, эффективности и прозрачности расходования бюджетных средств.

Ключевые слова: учреждения, бюджет, эффективное расходование, планирование, контроль.

Abstract: The article conducts a study of the conceptual apparatus and the essence of expenditure obligations of budgetary institutions. The analysis of the state and regulatory legal acts was carried out, as a result of which the authors concept was formulated, orienting its key goals of financial stability, efficiency and transparency of budget spending.

Keywords: institutions, budget, effective spending, planning control.

РАЗДЕЛ 4. МИРОВАЯ ЭКОНОМИКА

ОСНОВНЫЕ ТЕНДЕНЦИИ ГЛОБАЛИЗАЦИИ В СОВРЕМЕННЫХ УСЛОВИЯХ

Андрущук В.В., к.э.н., доцент, Университет «Синергия»

Аннотация: Статья посвящена проблемам глобализации в современных условиях. Дана характеристика ключевых аспектов глобализации и трактовка понятия «глобализация». Рассмотрены основные этапы развития глобализационных процессов. Отмечены положительные результаты глобализации, связанные с ростом объемов мировой торговли, снижением затрат производства и уровня инфляции. В ходе исследования определены тенденции деглобализации, такие как увеличение политического и экономического противостояния между странами, сокращение потоков прямых иностранных инвестиций. Определена новая тенденция изменения интеграции между странами, такая как френдшоринг, направленная на разрыв существующих глобальных цепочек поставок и переориентацию деятельности компаний с учетом политических факторов. Раскрыто негативное влияние процесса регионализации и протекционизма, проявляющееся в ограничениях на передачу технологий и росте расходов. Сделан вывод о том, что трансформация глобализации обусловлена интересами ведущих мировых государств и проблемами мировой экономики.

Ключевые слова: мировая экономика, глобализация, протекционизм, торговля, деглобализация, френдшоринг

Abstract: The article is devoted to the problems of globalization in modern conditions. The key aspects of globalization and the interpretation of the concept of "globalization" are described. The main stages of development of globalization processes are considered. Positive results of globalization were noted, associated with an increase in world trade volumes, a decrease in production costs and the level of inflation. The study identified deglobalization trends, such as increasing political and economic confrontation between countries, reduction in foreign direct investment flows. A new trend in changing integration between countries, such as friendshoring, has been identified, aimed at breaking existing global supply chains and reorienting the activities of companies taking into account political factors. The negative impact of the process of regionalization and protectionism, manifested in restrictions on technology transfer and rising costs, is revealed. It is concluded that the transformation of globalization is determined by the interests of the world's leading states and the problems of the world economy.

Keywords: world economy, globalization, protectionism, trade, deglobalization, friendshoring.

ПЕРСПЕКТИВЫ МИРОВОЙ ЭКОНОМИКИ И ЕЕ ОТРАЖЕНИЕ НА РЫНКЕ ПРЕДМЕТОВ РОСКОШИ

Аносов Н.А., аспирант, Дипломатическая академия Министерства иностранных дел Российской Федерации

Аннотация: Данная работа исследует влияние текущих тенденций мировой экономики на рынок предметов роскоши, анализируя их взаимосвязь и взаимозависимость. Особое внимание уделяется воздействию таких факторов, как торговые войны, геополитическая нестабильность, экономические санкции и старение населения, на

глобальную структуру рынка и покупательную способность потребителей. Исследование также рассматривает изменения потребительских предпочтений, включая растущий спрос на этические и устойчивые товары, персонализированный опыт и использование цифровых технологий. В заключении анализируются перспективы развития рынка предметов роскоши в контексте глобальных экономических изменений и предлагаются стратегии адаптации для брендов, стремящихся к устойчивому росту и конкурентоспособности в будущем.

Ключевые слова: рынок предметов роскоши, мировая экономика, глобальные экономические тенденции, покупательная способность, потребительские предпочтения, адаптация бизнеса.

Abstract: This paper examines the impact of current global economic trends on the luxury goods market, analyzing their interrelation and interdependence. Particular attention is paid to the effects of factors such as trade wars, geopolitical instability, economic sanctions, and population aging on the global market structure and consumer purchasing power. The study also considers changes in consumer preferences, including the growing demand for ethical and sustainable products, personalized experiences, and the use of digital technologies. In conclusion, the prospects for the development of the luxury goods market in the context of global economic changes are analyzed, and adaptation strategies are proposed for brands seeking sustainable growth and competitiveness in the future.

Keywords: Рынок предметов роскоши, мировая экономика, глобальные экономические тенденции, покупательная способность, потребительские предпочтения, адаптация бизнеса.

ВОЗДЕЙСТВИЕ САНКЦИЙ НА ЭКОНОМИКУ В РФ

Гусейнов Р.М., Финансовый университет при правительстве РФ

Аннотация: Актуальность темы "Воздействие санкций на экономику в РФ" обусловлена значительными изменениями в геополитической среде и экономическими вызовами, с которыми сталкивается Россия. Санкции, введенные в ответ на различные политические и экономические действия, имеют глубокие и разнообразные последствия для русской экономики. Понимание этих последствий является не только важным для исследователей и экономистов, но и критически необходимым для государственных структур, бизнес-сообществ и общества в целом.

Цель научной статьи заключается в анализе влияния санкций на экономическое развитие России. Это включает в себя оценку изменений в макроэкономических показателях, таких как ВВП, уровень инфляции, внешняя торговля и инвестиции. Также исследуется адаптация бизнеса к новым условиям и поиск альтернативных рынков. Анализ данных поможет выявить как краткосрочные, так и долгосрочные эффекты санкций, что позволит сформировать рекомендации по минимизации негативных последствий и использованию возможных возможностей, возникающих в результате изменений в экономической среде.

Ключевые слова: санкции, экономика, последствия, ВВП.

Abstract: The relevance of the topic "The Impact of Sanctions on the Economy in the Russian Federation" is due to significant changes in the geopolitical environment and economic challenges that Russia faces. Sanctions imposed in response to various political and economic actions have profound and diverse consequences for the Russian economy. Understanding these consequences is not only important for researchers and economists, but also critically necessary for government agencies, business communities and society as a whole. The purpose of the scientific article is to analyze the impact of sanctions on the economic development of Russia. This includes an assessment of changes in macroeconomic indicators such as GDP, inflation, foreign trade and investment. It also examines the adaptation of businesses to new conditions and the search for alternative markets. Data analysis will help identify both short-term and long-term effects of sanctions, which will allow for the formation of recommendations for minimizing negative consequences and using possible opportunities arising from changes in the economic environment.

Keywords: sanctions, economy, consequences, GDP.

ОСНОВНЫЕ ИНСТРУМЕНТЫ РЕГУЛИРОВАНИЯ ВНЕШНЕТОРГОВОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

Муллина И.В., старший преподаватель, Санкт-Петербургский имени В.Б. Бобкова филиал Российской таможенной академии

Варганова П.А., Санкт-Петербургский имени В.Б. Бобкова филиал Российской таможенной академии

Аннотация: В данной статье раскрыты основные понятия, тарифные, нетарифные инструменты внешнеторговой деятельности. Рассмотрены тарифы, таможенные пошлины, выявлены их отличия и виды, а также нетарифные инструменты регулирования внешнеторговой деятельности государства. Проведен анализ инструментов тарифного и нетарифного регулирования внешнеторговой деятельности Российской Федерации.

Ключевые слова: внешнеторговая деятельность, таможенно-тарифное и нетарифное регулирование, внешнеторговая политика.

Abstract: This article reveals the main concepts, tariff and non-tariff instruments of foreign trade activities. It examines tariffs and customs duties, highlighting their differences and types, as well as the non-tariff instruments for regulating the foreign trade activities of the state. An analysis of the tariff and non-tariff regulation instruments of the foreign trade activities of the Russian Federation has been conducted.

Keywords: foreign trade activities, customs-tariff and non-tariff regulation, foreign trade policy.

АКТУАЛЬНЫЕ ПРОБЛЕМЫ ВЗАИМОДЕЙСТВИЯ В ТОРГОВОЙ ПОЛИТИКЕ СТРАН ЕАЭС

Муллина И.В., старший преподаватель, Санкт-Петербургский имени В.Б. Бобкова филиал Российской таможенной академии

Насонова Е.А., Санкт-Петербургский имени В.Б. Бобкова филиал Российской таможенной академии

Аннотация: В условиях стремительно меняющейся мировой экономики и растущей геополитической напряженности актуальность научных исследований, посвященных торговой политике, возрастает. Исследования посвящены анализу актуальных проблем торговой политики стран ЕАЭС и разработке рекомендаций по их решению, используются методы анализа статистических данных, сравнительного и сравнительно-правового анализа.

Ключевые слова: ЕАЭС, торговая политика, санкции, НТМ, СВО, диверсификация экспорта, кибератаки.

Abstract: In the context of a rapidly changing world economy and growing geopolitical tensions, the relevance of research on trade policy is increasing. The research is devoted to the analysis of topical problems of the trade policy of the EAEU countries and the development of recommendations for their solution, the methods of analysis of statistical data, comparative and comparative legal analysis are used.

Keywords: EAEU, trade policy, sanctions, NTMs, SVO, export diversification, cyber attacks.

ПРОБЛЕМЫ РАЗВИТИЯ ТРАНСПОРТНОЙ ИНФРАСТРУКТУРЫ В РАМКАХ ШОС

Якубович Е.С., аспирант, Государственный Университет Управления

Аннотация: Развитие транспортной инфраструктуры является системообразующим фактором, без которого невозможно целое построение системы регионального международного экономического сотрудничества. Совершенствование логистического комплекса Прикаспийских стран, стран входящих в Шанхайскую организацию сотрудничества (далее – ШОС) и Евроазиатского региона и развитие транспортной инфраструктуры, выступает упорядочивающим элементом, в отсутствие которого не представляется возможным в современном мире выстроить механизм международного взаимодействия, развития экономического сотрудничества и увеличения товарооборота между странами и интеграционных объединений стран-участников.

Ключевые слова: Транспортная инфраструктура, международный транспортный коридор Трасека, транспортный коридор Север-Юг, Северный морской путь, международная транспортная система, страны-участницы Шанхайской организации сотрудничества, санкции, транспорт, сотрудничество в области экономики, механизмы, обеспечение, правовая безопасность.

Abstract: The development of transport infrastructure is a system-forming factor, without which the integral construction of a system of regional international economic cooperation is impossible. Improving the logistics complex of the Caspian countries, countries belonging to the Shanghai Cooperation Organization (hereinafter referred to as the SCO) and the Euro-Asian region and developing transport infrastructure acts as an ordering element, in the absence of which it is not possible in the modern world to build a mechanism for international interaction, development of economic cooperation and increase in trade turnover between countries and integration associations of participating countries

Keywords: Transport infrastructure, Traceca International Transport Corridor, North-South transport corridor, Northern Sea Route, international transport system, member countries of the Shanghai Cooperation Organization, sanctions, transport, economic cooperation, mechanisms, provision, legal security.

Содержание

РАЗДЕЛ 1. ЭКОНОМИЧЕСКАЯ ТЕОРИЯ

О ТРЕНДАХ ФОРМИРОВАНИЯ НАЦИОНАЛЬНОЙ МОДЕЛИ ЭКОНОМИКИ Вакурин А.В.	3
РОССИЯ СРЕДИ «ЦЕНТРОВ СИЛЫ» В ПЕРИОД СОВРЕМЕННОЙ РЕСТРУКТУРИЗАЦИИ МИР-СИСТЕМЫ Осокина Н.В.	8
ИНСТИТУЦИОНАЛЬНЫЕ ЛОВУШКИ ЭКОНОМИЧЕСКОГО РОСТА Хачиров Э.М.	13

РАЗДЕЛ 2. РЕГИОНАЛЬНАЯ И ОТРАСЛЕВАЯ ЭКОНОМИКА

ПОВЫШЕНИЕ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ ЭФФЕКТИВНОСТИ ПРЕДПРИЯТИЯ Азимов П.Х., Огарев А.В.	15
ФОРМИРОВАНИЕ ТЕРРИТОРИАЛЬНОГО БРЕНДИНГА В УСЛОВИЯХ РЕГИОНАЛЬНОЙ ИДЕНТИЧНОСТИ: СОВРЕМЕННАЯ ПРАКТИКА, ПРОБЛЕМЫ (НА ПРИМЕРЕ АЗРФ) Быков В.М., Минеев А.Н., Дорогов А.М.	19
ВЫБОР СТРАТЕГИИ УЧАСТИЯ ВУЗА В ИННОВАЦИОННЫХ ПРОГРАММАХ РАЗВИТИЯ ХИМИЧЕСКОГО КОМПЛЕКСА Винокуров Д.В.	23
ПРОБЛЕМЫ МЕСТНОГО САМОУПРАВЛЕНИЯ В РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ Гусейнов Р.М.	29
ОСОБЕННОСТИ УПРАВЛЕНИЯ НЕКОММЕРЧЕСКИМИ СПОРТИВНЫМИ ОРГАНИЗАЦИЯМИ Дадалко В.А., Сейранов П.С.	32
РОЛЬ ВОЕННОГО СЕКТОРА В ЭКОНОМИКЕ ГОСУДАРСТВА Дмитриев Г.Ю.	38
РЫНОЧНЫЙ АСПЕКТ В ЭКОЛОГИЗАЦИИ АВТОМОБИЛЬНОГО ТРАНСПОРТА Еремина И.В.	41
РИСКИ ПРИМЕНЕНИЯ ИСКУССТВЕННОГО ИНТЕЛЛЕКТА В ГОСУДАРСТВЕННОМ УПРАВЛЕНИИ Ефанов И.В., Литвиненко И.Л.	45
ОСНОВНЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ ГОСУДАРСТВЕННОЙ ПОДДЕРЖКИ РАЗВИТИЯ ГЛЭМПИНГ-ТУРИЗМА В РЕПУБЛИКЕ ТАТАРСТАН Кадыров Р.В., Мударисов Р.Г., Нуруллина Г.Н., Богданова В.И.	52
ПЕРСПЕКТИВЫ РАЗВИТИЯ ПРОФОРИЕНТАЦИОННОГО ТУРИЗМА В РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ Кадыров Р.В., Богданова В.И., Нуруллина Г.Н., Терехина Ю.В.	57
МОНИТОРИНГ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ ПРЕДПРИЯТИЙ ОБОРОННО-ПРОМЫШЛЕННОГО КОМПЛЕКСА - ЭКСПОРТЕРОВ ВООРУЖЕНИЯ, ВОЕННОЙ И СПЕЦИАЛЬНОЙ ТЕХНИКИ Канкулов М.М.	62
ОБ ОДНОЙ «МОДНОЙ» ОТРАСЛИ ПРОМЫШЛЕННОСТИ Лапин Е.С.	68
ТРАНСФОРМАЦИЯ СИСТЕМЫ УПРАВЛЕНИЯ ПРЕДПРИЯТИЕМ В УСЛОВИЯХ ЦИФРОВИЗАЦИИ Меджидов С.Б., Максубова Д.М.	72
АКТУАЛЬНЫЕ ВОПРОСЫ РАЗВИТИЯ АУДИТА, АУДИТОРСКОГО РЫНКА И ПРОФЕССИИ В СОВРЕМЕННЫХ УСЛОВИЯХ ХОЗЯЙСТВОВАНИЯ Михмель Г.Н., Василенко С.А.	75
МЕТОДИЧЕСКИЙ ИНСТРУМЕНТАРИЙ ФИНАНСИРОВАНИЯ ИННОВАЦИОННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ВЫСОКОТЕХНОЛОГИЧНОГО ПРЕДПРИЯТИЯ Нестеров О.В., Суркова Е.В., Ефимова Н.С.	77
МАТЕМАТИЧЕСКАЯ СТАТИСТИКА. ВАРИАЦИОННЫЙ РЯД Николаева В.А., Вовченко К.Н., Ворокова Н.Х.	82
ОСОБЕННОСТИ ДЕМОГРАФИЧЕСКОЙ ПОЛИТИКИ В СФЕРЕ УКРЕПЛЕНИЯ ЗДОРОВЬЯ НАСЕЛЕНИЯ Рожкова Е.В., Камардин С.В., Фадеева И.П.	85
ОРГАНИЗАЦИОННО-ЭКОНОМИЧЕСКИЙ МЕХАНИЗМ ВНЕДРЕНИЯ ВОЗОБНОВЛЯЕМЫХ ИСТОЧНИКОВ ЭНЕРГИИ В ПЕРСПЕКТИВНЫХ РЕГИОНАХ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ Салько М.Г., Якуниан О.Г.	88
АНАЛИЗ РИСКОВ РОССИЙСКОЙ ЭКОНОМИКИ В СОВРЕМЕННЫХ УСЛОВИЯХ Тимофеев Р.А., Киямов И.К.	94
ПОВЫШЕНИЕ ТРЕБОВАНИЙ К КАЧЕСТВЕННОЙ СОСТАВЛЯЮЩЕЙ УЧЕТНО-АНАЛИТИЧЕСКОГО ОБЕСПЕЧЕНИЯ СИСТЕМЫ УПРАВЛЕНИЯ КОМПАНИЕЙ В УСЛОВИЯХ ИННОВАЦИОННОГО РАЗВИТИЯ Шарова С.В.	98
ОБОСНОВАНИЕ ЭФФЕКТИВНОСТИ ПРИМЕНЕНИЯ ЦИФРОВЫХ ТЕХНОЛОГИЙ В УПРАВЛЕНИИ ПРОЕКТАМИ Болоничева Т.В.	103
РАЗВИТИЕ КОНКУРЕНТНЫХ ПРЕИМУЩЕСТВ РЕСТОРАННЫХ ПРЕДПРИЯТИЙ В УСЛОВИЯХ ПОЛИТИЧЕСКОЙ И ЭКОНОМИЧЕСКОЙ НЕСТАБИЛЬНОСТИ Джанджугазова Е.А., Хорани Нур	107
СТАТИСТИЧЕСКАЯ ИНФОРМАЦИЯ И СТАТИСТИЧЕСКИЙ АНАЛИЗ КАК ИНСТРУМЕНТ ПОВЫШЕНИЯ ЭФФЕКТИВНОСТИ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ УЧРЕЖДЕНИЙ СФЕРЫ КУЛЬТУРЫ Долгих Т.В., Мухамедиева С.А.	111
МЕТОДИЧЕСКИЕ ПОДХОДЫ ОЦЕНКИ ЭФФЕКТИВНОСТИ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ СЕЛЬСКОХОЗЯЙСТВЕННЫХ ОРГАНИЗАЦИЙ	115

Закирова Ф.Ф. РОЛЬ ЦИФРОВЫХ КОМПЕТЕНЦИЙ В ФОРМИРОВАНИИ КОНКУРЕНТОСПОСОБНОГО ТРУДОВОГО ПОТЕНЦИАЛА РЕГИОНА	119
Заппаров А.В., Кузин П.О., Исмагилов И.И. ИННОВАЦИОННЫЕ ПРОЦЕССЫ НА ФАРМАЦЕВТИЧЕСКОМ РЫНКЕ РФ В УСЛОВИЯХ ИМПОРТОЗАМЕЩЕНИЯ	122
Какатунова Т.В., Пронузо Д.О. МЕТОДЫ УПРАВЛЕНЧЕСКОГО УЧЕТА ДЛЯ ОЦЕНКИ ЭФФЕКТИВНОСТИ СТРАТЕГИЧЕСКИХ РЕШЕНИЙ (НА ПРИМЕРЕ ООО «ГАЗПРОМ ЦПС»)	127
Медынская И.В., Абрамян М.А. ВЛИЯНИЕ ИСТОРИЧЕСКИХ ГОРОДОВ НА ПРОСТРАНСТВЕННОЕ РАЗВИТИЕ СОВРЕМЕННОЙ РОССИИ	130
Набиуллина К.Р. РАЗРАБОТКА СИСТЕМЫ СТРАТЕГИЙ УПРАВЛЕНИЯ ИННОВАЦИЯМИ В ФАРМАЦЕВТИЧЕСКИХ ОРГАНИЗАЦИЯХ В УСЛОВИЯХ ИМПОРТОЗАМЕЩЕНИЯ	134
Пронузо Д.О. ТРАНСФОРМАЦИЯ ПРОЦЕССА ОБУЧЕНИЯ СОТРУДНИКОВ ПРИ ПРИЁМЕ НА РАБОТУ В УСЛОВИЯХ ЦИФРОВИЗАЦИИ	138
Сотниченко Е.А., Лебедева А.А. ОСНОВНЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ ИННОВАЦИОННОГО РАЗВИТИЯ АВИАТРАНСПОРТНОЙ ОТРАСЛИ НА РОССИЙСКОМ РЫНКЕ В СОВРЕМЕННЫХ УСЛОВИЯХ	143
Яшин С.Н., Капарулин Д.Л.	

РАЗДЕЛ 3. ФИНАНСЫ

ИСПОЛЬЗОВАНИЕ БЛОКЧЕЙН-ТЕХНОЛОГИЙ ДЛЯ ПОВЫШЕНИЯ ПРОЗРАЧНОСТИ В ФИНАНСОВОМ СЕКТОРЕ РЕСПУБЛИКИ ТАДЖИКИСТАН	145
Абдуллаева Г.А. РАЗРАБОТКА СТРАТЕГИЧЕСКИХ НАПРАВЛЕНИЙ РАЗВИТИЯ АО "ДАЛЬНЕВОСТОЧНЫЙ БАНК" С УЧЁТОМ АНАЛИЗА СИСТЕМЫ КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ	148
Бондаренко Т.Н., Григорьева Н.А. ФОРМИРОВАНИЕ МУНИЦИПАЛЬНЫХ ФИНАНСОВ	151
Гусейнов Р.М. МЕТОДИКА УЧЕТА УТИЛИТАРНЫХ ЦИФРОВЫХ ПРАВ В КОММЕРЧЕСКОМ БАНКЕ	154
Попов Н.К. ОЦЕНКА ПРИВЛЕКАТЕЛЬНОСТИ КОРПОРАТИВНЫХ ОБЛИГАЦИЙ: МЕТОДОЛОГИЧЕСКИЕ АСПЕКТЫ	159
У Кунь СУЩНОСТЬ ФОРМИРОВАНИЯ РАСХОДНЫХ ОБЯЗАТЕЛЬСТВ БЮДЖЕТНЫХ УЧРЕЖДЕНИЙ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ	163
Хартанович К.В., Васильева Л.П.	

РАЗДЕЛ 4. МИРОВАЯ ЭКОНОМИКА

ОСНОВНЫЕ ТЕНДЕНЦИИ ГЛОБАЛИЗАЦИИ В СОВРЕМЕННЫХ УСЛОВИЯХ	166
Андрущук В.В. ПЕРСПЕКТИВЫ МИРОВОЙ ЭКОНОМИКИ И ЕЕ ОТРАЖЕНИЕ НА РЫНКЕ ПРЕДМЕТОВ РОСКОШИ	169
Аносов Н.А. ВОЗДЕЙСТВИЕ САНКЦИЙ НА ЭКОНОМИКУ В РФ	172
Гусейнов Р.М. ОСНОВНЫЕ ИНСТРУМЕНТЫ РЕГУЛИРОВАНИЯ ВНЕШНЕТОРГОВОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ	174
Муллина И.В., Варганова П.А. АКТУАЛЬНЫЕ ПРОБЛЕМЫ ВЗАИМОДЕЙСТВИЯ В ТОРГОВОЙ ПОЛИТИКЕ СТРАН ЕАЭС	179
Муллина И.В., Насонова Е.А. ПРОБЛЕМЫ РАЗВИТИЯ ТРАНСПОРТНОЙ ИНФРАСТРУКТУРЫ В РАМКАХ ШОС	184
Якубович Е.С.	

Contents

SECTION 1. ECONOMIC THEORY

TRENDS IN THE FORMATION OF A NATIONAL ECONOMIC MODEL	3
Vakurin A.V. RUSSIA AMONG THE "CENTERS OF POWER" IN THE PERIOD OF MODERN RESTRUCTURING OF THE WORLD SYSTEM	8
Osokina N.V. INSTITUTIONAL TRAPS OF ECONOMIC GROWTH	13
Khachirov E.M.	

SECTION 2. REGIONAL AND SECTORAL ECONOMY

INCREASING THE ECONOMIC EFFICIENCY OF THE ENTERPRISE Azimov P.Kh., Ogarev A.V.	15
FORMATION OF TERRITORIAL BRANDING IN THE CONTEXT OF REGIONAL IDENTITY: MODERN PRACTICE, PROBLEMS (ON THE EXAMPLE OF THE AZRF) Bykov V.M., Mineev A.N., Dorogov A.M.	19
SELECTING A STRATEGY FOR UNIVERSITY PARTICIPATION IN INNOVATIVE PROGRAMS FOR CHEMICAL COMPLEX DEVELOPMENT Vinokurov D.V.	23
PROBLEMS OF LOCAL SELF-GOVERNMENT IN THE RUSSIAN FEDERATION Guseynov R.M.	29
FUNDAMENTALS OF MANAGEMENT OF NON-PROFIT SPORTS ORGANIZATIONS Dadalko V.A., Seyranov P.S.	32
THE ROLE OF THE MILITARY SECTOR IN THE ECONOMY OF THE STATE Dmitriev G.Yu.	38
MARKET ASPECT IN GREENING ROAD TRANSPORT Eremina I.V.	41
THE RISKS OF USING ARTIFICIAL INTELLIGENCE IN PUBLIC ADMINISTRATION Efanov I.V., Litvinenko I.L.	45
MAIN DIRECTIONS OF STATE SUPPORT FOR THE DEVELOPMENT OF GLAMPING TOURISM IN THE REPUBLIC OF TATARSTAN Kadyrov R.V., Mudarisov R.G., Nurullina G.N., Bogdanova V.I.	52
PROSPECTS FOR THE DEVELOPMENT OF CAREER GUIDANCE TOURISM IN THE RUSSIAN FEDERATION Kadyrov R.V., Bogdanova V.I., Nurullina G.N., Terehina Yu.V.	57
MONITORING OF ECONOMIC SECURITY OF ENTERPRISES OF THE MILITARY-INDUSTRIAL COMPLEX - EXPORTERS OF ARMAMENTS, MILITARY AND SPECIAL EQUIPMENT Kankulov M.M.	62
ABOUT ONE "FASHIONABLE" INDUSTRY Lapin E.S.	68
TRANSFORMATION OF THE ENTERPRISE MANAGEMENT SYSTEM IN THE CONDITIONS OF DIGITALIZATION Medzhidov S.B., Maksubova D.M.	72
TOPICAL ISSUES OF AUDIT DEVELOPMENT, AUDITING MARKET AND PROFESSION IN MODERN ECONOMIC CONDITIONS Mikhmel G.N., Vasilenko S.A.	75
METHODOLOGICAL TOOLS FOR FINANCING INNOVATIVE ACTIVITIES OF A HIGH-TECH ENTERPRISE Nesterov O.V., Surkova E.V., Efimova N.S.	77
MATHEMATICAL STATISTICS. VARIATION SERIES Nikolaeva V.A., Vovchenko K.N., Vorokova N.Kh.	82
FEATURES OF DEMOGRAPHIC POLICY IN THE FIELD OF HEALTH PROMOTION Rozhkova E.V., Kamardin S.V., Fadeeva I.P.	85
ORGANIZATIONAL AND ECONOMIC MECHANISM OF IMPLEMENTATION OF RENEWABLE ENERGY SOURCES IN PROSPECTIVE REGIONS OF THE RUSSIAN FEDERATION Salko M.G., Yakunian O.G.	88
RISK ANALYSIS OF THE RUSSIAN ECONOMY IN MODERN CONDITIONS Timofeev R.A., Kiyamov I.K.	94
INCREASING THE REQUIREMENTS FOR THE QUALITY COMPONENT OF ACCOUNTING AND ANALYTICAL SUPPORT FOR THE COMPANYS MANAGEMENT SYSTEM IN THE CONTEXT OF INNOVATIVE DEVELOPMENT Sharova S.V.	98
JUSTIFICATION OF THE EFFECTIVENESS OF THE USE OF DIGITAL TECHNOLOGIES IN PROJECT MANAGEMENT Bolonicheva T.V.	103
DEVELOPMENT OF COMPETITIVE ADVANTAGES OF RESTAURANT ENTERPRISES IN CONDITIONS OF POLITICAL AND ECONOMIC INSTABILITY Dzhandzhugakova E.A., Horani Nour	107
STATISTICAL INFORMATION AND STATISTICAL ANALYSIS AS A TOOL FOR IMPROVING THE EFFICIENCY OF CULTURAL INSTITUTIONS Dolgikh T.V., Mukhamedieva S.A.	111
METHODOLOGICAL APPROACHES TO ASSESSING THE EFFICIENCY OF AGRICULTURAL ORGANIZATIONS ACTIVITIES Zakirova F.F.	115
THE ROLE OF DIGITAL COMPETENCIES IN SHAPING THE COMPETITIVE LABOR POTENTIAL OF A REGION Zapparov A.V., Kuzin P.O., Ismagilov I.I.	119
INNOVATIVE PROCESSES IN THE PHARMACEUTICAL MARKET OF THE RUSSIAN FEDERATION IN THE CONTEXT OF IMPORT SUBSTITUTION Kakatonova T.V., Pronuzo D.O.	122
MANAGEMENT ACCOUNTING METHODS FOR EVALUATING THE EFFECTIVENESS OF STRATEGIC DECISIONS (USING GAZPROM CPS LLC AS AN EXAMPLE) Medynskaya I.V., Abramyana M.A.	127
THE INFLUENCE OF HISTORICAL CITIES ON THE SPATIAL DEVELOPMENT OF MODERN RUSSIA Nabiullina K.R.	130
DEVELOPMENT OF A SYSTEM OF INNOVATION MANAGEMENT STRATEGIES IN PHARMACEUTICAL ORGANI-	134

ZATIONS IN THE CONTEXT OF IMPORT SUBSTITUTION Pronuzo D.O. TRANSFORMING THE TRAINING PROCESS FOR EMPLOYEES WHEN EMPLOYING IN THE CONTEXT OF DIGI- TALIZATION	138
Sotnichenko E.A., Lebedeva A.A. MAIN DIRECTIONS OF INNOVATIVE DEVELOPMENT OF THE AIR TRANSPORT INDUSTRY IN THE RUSSIAN MARKET IN MODERN CONDITIONS	143
Yashin S.N., Kaparulin D.L.	

SECTION 3. FINANCES

USING BLOCKCHAIN TECHNOLOGIES TO INCREASE TRANSPARENCY IN THE FINANCIAL SECTOR OF THE REPUBLIC OF TAJIKISTAN Abdullaeva G.A.	145
DEVELOPMENT OF STRATEGIC DIRECTIONS FOR DEVELOPMENT OF JSC "FAR EASTERN BANK" TAKING INTO ACCOUNT THE ANALYSIS OF THE CORPORATE GOVERNANCE SYSTEM Bondarenko T.N., Grigorieva N.A.	148
FORMATION OF MUNICIPAL FINANCES Guseynov R.M.	151
METHODOLOGY OF ACCOUNTING UTILITARIAN DIGITAL RIGHTS IN A COMMERCIAL BANK Popov N.K.	154
ASSESSING THE ATTRACTIVENESS OF CORPORATE BONDS: METHODOLOGICAL ASPECTS Wu Kun	159
THE ESSENCE OF FORMATION OF EXPENDITURE COMMITMENTS OF BUDGETARY INSTITUTIONS OF THE RUSSIAN FEDERATION Khartanovich K.V., Vasilyeva L.P.	163

SECTION 4. WORLD ECONOMY

MAIN TRENDS OF GLOBALIZATION IN MODERN CONDITIONS Andrushchuk V.V.	166
PROSPECTS OF THE GLOBAL ECONOMY AND ITS REFLECTION IN THE LUXURY PRODUCTS MARKET Anosov N.A.	169
IMPACT OF SANCTIONS ON THE ECONOMY IN THE RUSSIAN FEDERATION Guseynov R.M.	172
KEY INSTRUMENTS OF REGULATING FOREIGN TRADE ACTIVITIES IN THE RUSSIAN FEDERATION Mullina I.V., Varganova P.A.	174
CURRENT PROBLEMS OF INTERACTION IN THE TRADE POLICY OF THE EAEU COUNTRIES Mullina I.V., Nasonova E.A.	179
PROBLEMS OF TRANSPORT INFRASTRUCTURE DEVELOPMENT WITHIN THE SCO Yakubovich E.S.	184