

№2

февраль 2023

# Финансовый Бизнес

научно-аналитический журнал по экономике и финансам



ISSN 0869-8589

**№ 2 2023 г.**

**ISSN 0869-8589**

# **ФИНАНСОВЫЙ БИЗНЕС**

**НАУЧНО-АНАЛИТИЧЕСКИЙ ЖУРНАЛ**

# ФИНАНСОВЫЙ БИЗНЕС

НАУЧНО-АНАЛИТИЧЕСКИЙ ЖУРНАЛ

Главный редактор:

**Гайсин Рафкат Сахиевич** - д.э.н., профессор кафедры политической экономии РГАУ-МСХА имени К.А. Тимирязева

Редакционный совет:

**Алпатов Андрей Алексеевич** - д.э.н., профессор, Почетный работник ВПО РФ, действительный государственный советник Российской Федерации 2 кл., заместитель директора ФГБУН «Институт металлургии и материаловедения им. А.А.Байкова» РАН.

**Брикач Георгий Евгеньевич** - д.э.н., профессор, Гомельский технический университет им П.О. Сухого, Республика Беларусь.

**Генкин Артем Семенович** - д.э.н., профессор, действительный член РАЕН по секции проблемы макроэкономики и социального рыночного хозяйства, Президент АНО «Центр защиты вкладчиков и инвесторов».

**Дадалко Василий Александрович** - д.э.н., профессор, генеральный директор ООО «Международный центр мониторинга» (резидент инновационного центра «Сколково»).

**Катасонов Валентин Юрьевич** - д.э.н., член-корреспондент Академии экономических наук и предпринимательства, профессор кафедры международных финансов МГИМО МИД РФ.

**Козин Михаил Николаевич** - д.э.н., профессор, главный научный сотрудник ФКУ НИИ ФСИН России

**Левин Юрий Анатольевич** - д.э.н., профессор кафедры экономики и финансов МГИМО МИД РФ.

**Марамыгин Максим Сергеевич** - д.э.н., профессор, Почетный работник ВПО РФ, директор Института стратегического планирования и финансового анализа ФГБОУ ВО «Уральский государственный экономический университет»

**Мизиковский Игорь Ефимович** - д.э.н., профессор, заведующий кафедрой бухгалтерского учета Национального исследовательского Нижегородского государственного университета им. Н.И. Лобачевского, академик РАЕН.

**Осипов Владимир Сергеевич** - д.э.н., профессор кафедры управления активами МГИМО МИД России, главный научный сотрудник ФГБУН Институт проблем рынка РАН.

**Фэн Аньцюань** - д.э.н., Академия общественных наук провинции Хэйлунцзян КНР, г. Харбин, Китай.

**Хартуков Евгений Михайлович** - д.э.н., профессор кафедры менеджмента, маркетинга и внешнеэкономической деятельности им. И.Н.Герчиковой МГИМО МИД России, Генеральный директор Центра нефтегазового бизнеса (CPBS) и Руководитель международной Группы анализа и прогнозирования мирового энергосырьевого рынка (GAPMER), вице-президент (по Евразии) аналитической компании Petro-Logistics SA (Женева), Россия, Швейцария.

**Хушвахтзода Кобилджон Хушвахт** - д.э.н., профессор, ректор Таджикского национального университета, Таджикистан.

**Челухина Наталья Федоровна** - д.э.н., профессор кафедры мировых финансовых рынков и финтехта ФГБОУ ВО «Российский экономический университет имени Г.В. Плеханова»

**Щербаков Владимир Васильевич** - д.э.н., профессор,

заведующий кафедрой логистики и управления цепями поставок факультета бизнеса, таможенного дела и экономической безопасности Санкт-Петербургского Государственного Экономического Университета.

**Юзвович Лариса Ивановна** - д.э.н., профессор, заведующая кафедрой финансов, денежного обращения и кредита ФГБОУ ВО «Уральский государственный экономический университет».

Журнал «Финансовый бизнес» включен в Перечень рецензируемых научных изданий, в которых должны быть опубликованы основные научные результаты на соискание ученой степени кандидата наук, на соискание ученой степени доктора наук Высшей аттестационной комиссии при Министерстве науки и высшего образования Российской Федерации по специальностям: 5.2.1. Экономическая теория (экономические науки), 5.2.5. Мировая экономика (экономические науки).

Журнал также включён в Список журналов экономического факультета МГУ <https://www.econ.msu.ru/sys/rawrhp?o=74150&p=attachment> (номер в списке - 133), а также в Перечень МГИМО МИД РФ <https://mgimo.ru/upload/2022/04/vak-list.pdf> (номер в списке - 253, Тематический блок 3.Экономика (экономические науки)).

## № 2, 2023 г.

Журнал учрежден в 1993 г., зарегистрирован в том же году Министерством печати и информации РФ (свидетельство № 0110656 от 14 мая 1993 г.).

Главный редактор: Гайсин Р.С.

Адрес редакции:

Россия, 105005, Москва, Елизаветинский пер., 6

E-mail: [edition@fin-biz.ru](mailto:edition@fin-biz.ru)

Сайт: [fin-biz.ru](http://fin-biz.ru)

ISSN 0869-8589

Издательство: Издательский Дом "Финансовый бизнес", Макет, художественное оформление – редакция журнала «Финансовый бизнес»

Подписано в печать 28.02.2023 г.

Печать офсетная.

Тираж 800 экз.

Заказ 2

Перепечатка материалов из журнала «Финансовый бизнес» только по согласованию с редакцией. 2023. © Свободная цена

12+

### Подписные индексы журнала:

В агентстве Урал-пресс – ВН018356. Контакты подписного агентства Урал-пресс: Екатеринбург, ул. Мамина-Сибиряка, 130 - тел:+7 (343)226-08-01, 226-08-02, 226-08-03, e-mail: [info@ural-press.ru](mailto:info@ural-press.ru); Москва ул. Новодмитровская, 5а, стр. 4, 1 подъезд, 2 этаж - тел:8-(499)-700-05-07, факс 789-86-36 доб. 3777, e-mail: [moscow@ural-press.ru](mailto:moscow@ural-press.ru); Санкт-Петербург, пр-т Юрия Гагарина, 2а (ДЦ "Гагаринский") - тел: (812) 677-32-07, e-mail: [spb@ural-press.ru](mailto:spb@ural-press.ru). Представительства Урал-Пресс за рубежом: ФРГ, Берлин, Waldemar Besler 13581 Berlin Seeburger Strasse 87 - тел.: +49 30 33890115, e-mail: [frg@ural-press.ru](mailto:frg@ural-press.ru); Казахстан, Петропавловск (Казахстан) ул. Интернациональная д 15 - тел: 8 (7152) 525170, e-mail: [kazakhstan@ural-press.ru](mailto:kazakhstan@ural-press.ru).

## **РАЗДЕЛ 1. ЭКОНОМИЧЕСКАЯ ТЕОРИЯ**

### **ПОСЛЕДСТВИЯ ЭКОНОМИЧЕСКОГО РОСТА: ГЛОБАЛЬНЫЙ АСПЕКТ**

**Попова С.В.**, к.э.н., доцент, Военный учебно-научный центр военно-воздушных сил «Военно-воздушная академия имени профессора Н.Е. Жуковского и Ю.А. Гагарина»

Аннотация: В статье рассматриваются экономические отношения развитых и развивающихся государств, которые в стремлении к бурному экономическому развитию, ускорению темпов экономического роста, порождают и усугубляют противоречивое обстоятельство. Классическая проблема удовлетворения безграничных потребностей в условиях ограниченности ресурсов, дополняется отрицательными экстерналиями в виде загрязнения окружающей среды. А намеренное блокирование возможностей развивающихся государств усугубляет эту проблему.

Ключевые слова: экология, хозяйственная деятельность, экономический рост, экономическое развитие, потребительская экономика, потребности, экологическая катастрофа, ресурсы.

Abstract: The article examines the economic relations of developed and developing countries, which, in an effort to rapid economic development, accelerate the pace of economic growth, generate and exacerbate a contradictory circumstance. The classic problem of meeting limitless needs in conditions of limited resources is complemented by negative externalities in the form of environmental pollution. And the deliberate blocking of the opportunities of developing States exacerbates this problem.

Keywords: ecology, economic activity, economic growth, economic development, consumer economy, needs, environmental disaster, resources.

## **РАЗДЕЛ 2. РЕГИОНАЛЬНАЯ И ОТРАСЛЕВАЯ ЭКОНОМИКА**

### **НЕОБХОДИМОСТЬ И АКТУАЛЬНЫЕ ПОДХОДЫ К ОПРЕДЕЛЕНИЮ НАЦИОНАЛЬНЫХ ИНТЕРЕСОВ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ В СФЕРЕ ЭКОНОМИКИ**

**Байрамов Д.В.**, аспирант, Высшая школа государственного аудита МГУ

Аннотация: В современных условиях реализация национальных интересов в сфере экономики должна максимально обеспечить эффективное использование экономического потенциала России с приоритетом сохранения её экономического и финансового суверенитета. При этом, учитывая особенности современного этапа неустойчивого развития мировой экономики, возникает острая необходимость в дополнении и уточнении базовой цели обеспечения экономической безопасности Российской Федерации в направлении создания условий и предпосылок для максимально эффективной реализации и защиты национальных интересов Российской Федерации в складывающихся условиях в сфере экономики как на государственном, так и на международном уровне.

Ключевые слова: экономическая безопасность, угрозы экономической безопасности, национальные интересы, новая реальность, глобализация.

Abstract: In modern conditions, the realization of national interests in the economy should maximize the effective use of Russia's economic potential with the priority of preserving its economic and financial sovereignty. At the same time, taking into account the peculiarities of the modern stage of unstable development of the world economy, there is an urgent need to supplement and clarify the basic goal of ensuring economic security of the Russian Federation in the direction of creating conditions and prerequisites for the most effective implementation and protection of the national interests of the Russian Federation in the current conditions in the field of economy both at the state and international level.

Keywords: economic security, threats to economic security, national interests, new reality, globalization.

### **АНАЛИЗ УРОВНЯ ЦИФРОВОЙ ТРАНСФОРМАЦИИ И АВТОМАТИЗАЦИИ ПРОЦЕССОВ КЛЮЧЕВЫХ СУБЪЕКТОВ ЭКОНОМИЧЕСКИХ ОТНОШЕНИЙ**

**Бекбергенева Д.Е.**, Югорский государственный университет

**Слободян М.Л.**, Югорский государственный университет

**Шепелевич С.С.**, Оренбургский институт путей сообщения филиал ФГБОУ ВО СамГуПС

Аннотация: Статья посвящена изучению содержания понятия «цифровая зрелость бизнес-сообщества региона». Определены базовые элементы цифровой зрелости бизнес-сообщества региона: цифровой потенциал и цифровая активность представителей предпринимательского сектора региона. Цель работы – изучение уровня достигнутой цифровой зрелости бизнес-сообщества Оренбургской области на основе экспертного опроса в условиях цифровой трансформации экономики региона. Предмет исследования – анализ степени и уровня цифровой трансформации в Российской Федерации.

Ключевые слова: цифровая экономика, цифровая зрелость, цифровое доверие, потенциал, бизнес-сообщество, регион.

Abstract: The article is devoted to the study of the content of the concept of "digital maturity of the business community of the region". The basic elements of the digital maturity of the business community of the region are determined: digital potential and digital activity of representatives of the business sector of the region. The purpose of the work is to study the level of digital maturity achieved by the business community of the Orenburg region based on an expert survey in the context of the digital transformation of the regions economy. The subject of the research is the analysis of the degree and level of digital transformation in the Russian Federation.

Keywords: digital economy, digital maturity, digital trust, potential, business community, region.

## **ПРОЕКТНЫЙ ПОДХОД К ОРГАНИЗАЦИИ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ НАУЧНО-ПРОИЗВОДСТВЕННЫХ ПРЕДПРИЯТИЙ**

**Горбачев А.Ю.**, АО «Конструкторское бюро приборостроения имени академика А. Г. Шипунова»

Аннотация: Эффективность деятельности научно-производственных предприятий зависит от организационной схемы реализации каждого отдельного проекта, которая включает работу по выполнению НИОКР или его отдельных этапов, а также мероприятия направленные на повышение конкурентоспособности продукции предприятия, включающие следующие: проведение различных исследований в рамках современных достижений НТП; изучение трендов отрасли; проведение работ с структурой ресурсов научно-производственных предприятий, которые включают действия по модернизации, введению новых ресурсов; другие работы направленные на повышение эффективности деятельности научно-производственных предприятий.

Ключевые слова: Научоемкая продукция, научно-производственное предприятие, проект, структура, схема управления проектами.

Abstract: The efficiency of research and production enterprises depends on the organizational scheme for the implementation of each individual project, which includes work on the implementation of R&D or its individual stages, as well as measures aimed at increasing the competitiveness of the enterprises products, including the following: conducting various studies within the framework of modern achievements of STP; exploring industry trends; carrying out work with the structure of resources of research and production enterprises, which include actions to modernize, introduce new resources; other works aimed at improving the efficiency of research and production enterprises.

Keywords: Science-intensive products, research and production enterprise, project, structure, project management scheme.

## **ПРОБЛЕМНЫЕ АСПЕКТЫ ГОСУДАРСТВЕННОЙ ПОДДЕРЖКИ МАЛОГО И СРЕДНЕГО ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСТВА В РОССИИ**

**Коношко Л.В.**, к.э.н., доцент, Хабаровский государственный университет экономики и права

Аннотация: Предметом исследования выступает система государственной поддержки малого и среднего предпринимательства. Цель статьи состоит в выявлении особенностей и обосновании направлений совершенствования государственной поддержки малого и среднего бизнеса в России в условиях пандемии. Методы исследования: логический анализ, ретроспективный и системный анализ. Результатом исследования является выделение текущих проблем в поддержке малого и среднего предпринимательства и обоснование направлений повышения ее эффективности.

Ключевые слова: направления, государственное управление, малое и среднее предпринимательство, поддержка.

Abstract: The subject of the study is the system of state support for small and medium-sized businesses. The purpose of the article is to identify the features and justify the directions for improving state support for small and medium-sized businesses in Russia in the context of a pandemic. Research methods: logical analysis, retrospective and system analysis. The result of the study is the identification of current problems in supporting small and medium-sized businesses and the rationale for ways to increase its effectiveness.

Keywords: directions, public administration, small and medium business, support.

## **АНАЛИЗ РАЗВИТИЯ ПРОМЫШЛЕННОГО СЕКТОРА РЕГИОНА НА ПРИМЕРЕ ЭКОНОМИКИ КУЗБАССА**

**Кузьмина А.А.**, к.э.н., Университет науки и технологий МИСИС

Аннотация: С учётом текущей геополитической ситуации большая часть мировой промышленности переживает серьёзный кризис. Кузбасс как главный субъект добычи и экспорта угля вынужден подстраиваться под современные реалии и искать новые рынки сбыта. В данной статье приведена характеристика угольного сектора Кузбасса определены основные продукты и их классификация, проведён анализ текущего рынка угольной промышленно-

сти и варианты её развития в ближайшей перспективе. Учитывая текущую актуальность взаимодействия со странами Азиатско-Тихоокеанского региона, необходимо изучить вероятность существования высокого спроса на уголь Кузбасса и его сохранение в будущем. У исследования существуют определённые ограничения на выводы, которые заключаются прежде всего в неопределённости деятельности данного многоступенчатого механизма, а также субъективность оценки автора.

Ключевые слова: развитие, анализ тенденций, классификация угля, промышленность, регион, экономическое регулирование, прогноз.

Abstract: Given the current geopolitical situation, most of the worlds industry is experiencing a serious crisis. Kuzbass, as the main subject of coal mining and export, is forced to adapt to modern realities and look for new markets. This article describes the characteristics of the Kuzbass coal sector, identifies the main products and their classification, analyzes the current market of the coal industry and options for its development in the near future. Given the current relevance of cooperation with the countries of the Asia-Pacific region, it is necessary to study the likelihood of high demand for Kuzbass coal and its preservation in the future. The study has certain limitations on the conclusions, which consist primarily in the uncertainty of the activity of this multi-stage mechanism, as well as the subjectivity of the authors assessment.

Keywords: development, trend analysis, coal classification, industry, region, economic regulation, forecast.

## **АДАПТАЦИЯ И ИСПОЛЬЗОВАНИЕ КОНЦЕПЦИИ КАЙДЗЕН В УПРАВЛЕНИИ РОССИЙСКИМИ КОМПАНИЯМИ**

**Поддубная М.Н.**, к.э.н., доцент, Кубанский государственный университет  
**Саввиди С.М.**, к.э.н., доцент, Кубанский государственный университет

Аннотация: В условиях постоянно изменяющихся рыночных тенденций эффективность работы многих компаний начинает зависеть во многом от того, насколько грамотно организована в ней система управления персоналом. Именно благодаря слаженной коллективной работе возможно избежать ряда проблем, связанных, как с экономическими, так и производственными аспектами производственно-хозяйственной деятельности. В рамках статьи планируется рассмотреть теоретические аспекты, связанные с кайдзен, а также изучить применение данной концепции управления персоналом в российских компаниях. Авторами приводится ряд основных рекомендаций, позволяющих более успешно применять японскую философию управления в производственной деятельности российских компаний.

Ключевые слова: кайдзен, управление персоналом, менеджмент, канбан, философия управления, методы управления, российские компании, бизнес.

Abstract: In the context of constantly changing market trends, the efficiency of many companies begins to depend largely on how competently the personnel management system is organized in it. It is thanks to well-coordinated collective work that it is possible to avoid a number of problems associated with both the economic and production aspects of production and economic activity. As part of this work, it is planned not only to consider the theoretical aspects related to kaizen, but also to study in practice the application of this personnel management methodology in Russian companies, in conclusion, providing a number of basic recommendations that allow more successful application of the Japanese management philosophy in everyday production. the activities of these companies.

Keywords: kaizen, personnel management, management, kanban, management philosophy, management methods, Russian companies, business.

## **ОЦЕНКА ЦИФРОВОЙ ЗРЕЛОСТИ МИНИСТЕРСТВА ТРАНСПОРТА И ДОРОЖНОГО ХОЗЯЙСТВА РЕСПУБЛИКИ ТАТАРСТАН**

**Сафиуллин Н.А.**, старший преподаватель, Казанский государственный аграрный университет

**Валеева Г.А.**, к.э.н., доцент, Казанский государственный аграрный университет

**Куракова Ч.М.**, к.филол.н., доцент, Казанский государственный аграрный университет

**Абдуллина Т.С.**, к.филос.н., доцент, Казанский государственный аграрный университет

**Цой А.В.**, Казанский государственный аграрный университет

Аннотация: Процесс цифровой трансформации охватывает все больше отраслей народного хозяйства, его эффективность зависит от вовлеченности специалистов организаций. Цифровизация не обошла стороной и государственное управление. Органы государственной власти проходят процессы цифровых преобразований дольше и сложнее. Это связано с проблемами оценки государственных учреждений цифровой зрелости. В статье проводится анализ цифровой зрелости Министерства транспорта и дорожного хозяйства Республики Татарстан. Для этого был проведен опрос сотрудников министерства, который выявил основные потребности государственных служащих в сфере цифровизации. Далее был проведен анализ готовности министерства к цифровой трансформации. Авторами предложены мероприятия по повышению эффективности использования данных, управления процессами и цифровизации государственный услуг, оказываемых Министерством транспорта и дорожного хозяйства Республики Татарстан

Ключевые слова: цифровизация, цифровая трансформация, цифровая зрелость, компетенции, технологичность, органы власти.

Abstract: The process of digital transformation covers more and more sectors of the national economy, its effectiveness depends on the involvement of specialists of organizations. Digitalization has not bypassed public administration. Public authorities are going through the processes of digital transformations longer and more complicated. This is due to the problems of assessing the digital maturity of state institutions. The article analyzes the digital maturity of the Ministry of Transport and Road Management of the Republic of Tatarstan. To do this, a survey of employees of the Ministry was conducted, which revealed the main needs of civil servants in the field of digitalization. Next, an analysis of the Ministry's readiness for digital transformation was carried out. The authors propose measures to improve the efficiency of data use, process management and digitalization of public services provided by the Ministry of Transport and Road Management of the Republic of Tatarstan

Keywords: digitalization, digital transformation, digital maturity, competencies, manufacturability, authorities.

## **ЦЕНОВАЯ ДИСКРИМИНАЦИЯ КАК ИНСТРУМЕНТ ВОЗДЕЙСТВИЯ НА ПОТРЕБИТЕЛЬСКОЕ ПОВЕДЕНИЕ В УСЛОВИЯХ САНКЦИЙ**

**Сахбиева А.И.**, к.э.н., доцент, Казанский (Приволжский) федеральный университет  
**Ибрагимов М.М.**, Казанский (Приволжский) федеральный университет

Аннотация: В данной статье исследована ценовая дискриминация как инструмент воздействия на потребительское поведение, а именно, изучены сущность, виды и теоретическая основа данной экономической дефиниции, рассмотрены особенности ценовой дискриминации на российском рынке, выявлены тренды потребительского поведения во взаимосвязи с методами ценовой и неценовой конкуренции, проанализирована динамика цен и инфляция в 2022 году в условиях санкций, а также даны рекомендации по совершенствованию методов ценовой дискриминации для качественного улучшения потребительской детерминанты общественного благосостояния. Актуальность исследования обусловлена тем, что стратегия ценовой дискриминации позволяет охватить как можно больше категорий российских потребителей и удовлетворить их потребности, что составляет насущную необходимость в условиях экономических ограничений и санкционной динамики недружественных стран. Цель статьи – исследовать ценовую дискриминацию как экономическую категорию в контексте воздействия на потребительское поведение в условиях санкций.

Ключевые слова: ценовая дискриминация, потребительское поведение, санкции, цены, инфляция, ценовая конкуренция, неценовая конкуренция, ценообразование.

Abstract: This article researches price discrimination as a tool for influencing consumer behavior, namely, the essence, types and theoretical basis of this economic definition are studied, the features of price discrimination in the Russian market are considered, trends in consumer behavior in relation to the methods of price and non-price competition are identified, price dynamics and inflation in 2022 under sanctions are analyzed, recommendations are also given on improving the methods of price discrimination for the qualitative improvement of the consumer determinant of public welfare. The relevance of the study is due to the fact that the strategy of price discrimination allows to cover as many categories of Russian consumers as possible and meet their needs, which is an urgent need in the conditions of economic restrictions and the sanctions dynamics of unfriendly countries. The purpose of the article is to investigate price discrimination as an economic category in the context of the impact on consumer behavior under sanctions.

Keywords: price discrimination, consumer behavior, sanctions, prices, inflation, price competition, non-price competition, pricing.

## **ЭКОНОМИЧЕСКАЯ ОЦЕНКА ВЛИЯНИЯ ГОРНЫХ РАБОТ НА СОСТОЯНИЕ ПОЧВЕННЫХ ПОКРОВОВ**

**Трейман М.Г.**, д.э.н., профессор, Санкт-Петербургский университет промышленных технологий и дизайна

Аннотация: В исследовании представлены особенности восстановления и управления процессами добычи природных ресурсов, а также проведения горных работ и, в связи с этим, оценки нарушения почвенных покровов. Рассмотрены особенности добычи в г. Ковдор, в частности рассматривается пример проведения процедур добычи, транспортировки и переработки слюды (вермикулита, флогопита) и экологические последствия для почвенных ресурсов. Рассмотрены мероприятия по экоинжинирингу в сфере восстановления и сохранения почвенных ресурсов. Автор предлагает создать методику оценки ущерба, наносимого окружающей среде от нарушения почвенных покровов в регионе и апробирует предложенную методику на предприятии по добыче слюды – Ковдорском горно-обогатительном комбинате.

Ключевые слова: восстановление почв, экоинжиниринг, ущерб окружающей природной среде, негативное воздействие.

Abstract: The study presents the features of restoration and management of the extraction of natural resources, as well as mining operations and, in this regard, the assessment of soil disturbance. The features of mining in the city of Kovdor are considered, in particular, an example of the procedures for the extraction, transportation and processing of mica (vermiculite, phlogopite) and the environmental consequences for soil resources are considered. Ecoengineering activities in the field of restoration and conservation of soil resources are considered. The author proposes to create a methodology for assessing damage caused to the environment from soil disturbance in the region and is testing the proposed methodology at the mica mining enterprise - Kovdorsky Mining and Processing Plant.

## **СПЕЦИФИКА РИСК-МЕНЕДЖМЕНТА СОВРЕМЕННОЙ КОМПАНИИ**

**Трофимова Н.Н.**, к.э.н., доцент, Санкт-Петербургский государственный университет аэрокосмического приборостроения

Аннотация: Целью данного исследования является анализ системы управления рисками современной компании. Рассмотрены подходы к управлению рисками с учетом новых требований, в том числе особенностей кадрового управления в современных условиях. Проанализированы параметры предприятия, которым необходимо уделять особое внимание с точки зрения управления рисками. Предложены мероприятия по повышению эффективности управления рисками.

Ключевые слова: Управление рисками, риск-менеджмент, особенности управления рисками, специфика риск-менеджмента.

Abstract: The purpose of this study is to analyze the risk management system of a modern company. Approaches to risk management are considered taking into account new requirements, features of personnel management in modern conditions. The parameters of the enterprise that need to be given special attention in terms of risk management are analyzed. Proposed measures to improve the efficiency of risk management.

Keywords: Risk management, risk management, features of risk management, specifics of risk management.

## **МАЛЫЕ ХОЗЯЙСТВЕННЫЕ СУБЪЕКТЫ: НАЦИОНАЛЬНО-МЕЖДУНАРОДНЫЙ И ЭКОНОМИЧЕСКИЙ АСПЕКТЫ**

**Хартуков Е.М.**, профессор, Московский государственный университет междуна-родных отношений МИД России

Аннотация: Рассматриваются и анализируются сущность и экономика малого бизнеса. При этом автор использует системный, статистический и сравнительный анализы применительно к России, иностранным государствам и миру в целом. Основные выводы статьи сводятся к тому, что малые предприятия – это не абстрактное понятие, используемое для обозначения мелких, недоразвитых и многочисленных фирм, а вполне устоявшийся термин, применяемый во всём мире к малому бизнесу, использующему практически повсеместную господдержку для существенного повышения своей экономической эффективности.

Ключевые слова: Малые, средние (по размеру) и крупные компании, предпринимательство, бизнес, численность работников, выручка, государственная поддержка, льготы, эффективность, ROA, Россия, США.

Abstract: The essence and economy of small business are considered and analyzed. At the same time, the author uses systematic, statistical and comparative analyzes in relation to Russia, foreign countries and the world as a whole. The main conclusions of the article come down to the fact that small enterprises are not an abstract concept used to refer to small, underdeveloped and numerous firms, but a well-established term applied throughout the world to small businesses that use almost universal state support to significantly increase their economic efficiency.

Keywords: Small, medium (by size) and large companies, entrepreneurship, business, number of employees, revenue, government support, benefits, efficiency, ROA, Russia, USA.

## **ПОНЯТИЕ «ИНВЕСТИЦИОННАЯ СТРАТЕГИЯ», ЭТАПЫ ФОРМИРОВАНИЯ И ОСОБЕННОСТИ**

**Чмышенко Е.Г.**, д.э.н., профессор, Оренбургский государственный университет

Аннотация: Президентом РФ поставлена задача обеспечения технологической независимости предприятий обрабатывающей промышленности, поэтому исследование проблем инвестиционно-инновационного развития предприятий приобретает особую актуальность. Цель исследования – систематизация теоретических и прикладных аспектов формирования инвестиционной стратегии предприятия с рассмотрением понятийного аппарата, этапов построения, необходимостью перехода к инновационной стратегии. Обозначена важность высокотехнологичных предприятий, и представлены критерии оценки их привлекательности. Разработаны рекомендации по реализации инвестиционной стратегии.

Ключевые слова: Инвестиционная деятельность, инновационно-инвестиционная стратегия, этапы стратегии, бизнес-модель, привлекательность предприятия.

Abstract: The President of the Russian Federation has set the task of ensuring the technological independence of manufacturing enterprises, therefore, the study of the problems of investment and innovative development of enterprises is of particular relevance. The purpose of the study is to systematize the theoretical and applied aspects of the formation of the investment strategy of the enterprise with consideration of the conceptual apparatus, stages of construction, the need to move to an innovative strategy. The importance of high-tech enterprises is indicated, and the criteria for as-



sessing their attractiveness are presented. Recommendations for the implementation of the investment strategy have been developed.

Keywords: Investment activity, innovation and investment strategy, strategy stages, business model, attractiveness of the enterprise.

## **СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ МЕТОДИКИ ОЦЕНКИ ИНВЕСТИЦИОННОЙ АКТИВНОСТИ РЕГИОНА**

**Чугунов В.И.**, к.э.н., доцент, Московский университет имени С.Ю. Витте

**Еремина О.И.**, к.э.н., доцент, Национальный исследовательский Мордовский государственный университет имени Н.П. Огарева

**Макейкина С.М.**, к.э.н., доцент, Национальный исследовательский Мордовский государственный университет имени Н.П. Огарева

Аннотация: В статье исследованы основные методические подходы к оценке уровня инвестиционной активности региона. Предложена авторская методика комплексной интегральной оценки уровня инвестиционной активности субъекта Российской Федерации на основе суммирования весовых значений пяти ключевых инвестиционных индикаторов. Методика апробирована на материалах Республики Мордовия. Результаты исследования имеют практическую значимость и могут быть использованы региональными органами власти при разработке программ социально-экономического развития территорий.

Ключевые слова: Инвестиционная активность, норма инвестирования, регион, интегральный показатель.

Abstract: The article examines the main methodological approaches to assessing the level of investment activity in the region. The authors method of complex integral assessment of the level of investment activity of the subject of the Russian Federation on the basis of summation of weight values of five key investment indicators is proposed. The methodology has been tested on the materials of the Republic of Mordovia. The results of the study have practical significance and can be used by regional authorities in the development of programs for the socio-economic development of territories.

Keywords: Investment activity, investment rate, region, integral indicator.

## **РАЗДЕЛ 3. ФИНАНСЫ**

### **КАРТА ГАРАНТИЙ КАК ИНСТРУМЕНТ ДЛЯ РАЗВИТИЯ СИСТЕМЫ ВЗАИМОДЕЙСТВИЯ ОРГАНОВ СИСТЕМЫ УПРАВЛЕНИЯ РИСКАМИ И ВНУТРЕННЕГО КОНТРОЛЯ КОМПАНИЙ С ГОСУДАРСТВЕННЫМ УЧАСТИЕМ**

**Голышев В.А.**, аспирант, Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации

Аннотация: В современной системе корпоративного управления все большая роль уделяется системе управления рисками и внутреннего контроля. Из теоретико-методологических исследований организация СВК конкретизируется в рекомендательных и нормативных документах контрольных и надзорных государственных органов. Исследования показывают, что элементы системы управления рисками и внутреннего контроля созданы практически во всех компаниях, но имеют разный уровень зрелости. Поэтому в настоящее время наиболее актуальным вопросом является развитие системы управления рисками и внутреннего контроля в целях повышения ее эффективности и снижения сопутствующих затрат. В исследовании предлагается использовать карту гарантий как инструмент для проведения изменений системы управления рисками и внутреннего контроля и приводится ее примерная форма.

Ключевые слова: система внутреннего контроля, комплаенс контроль, управление рисками, внутренний аудит, карта гарантий, компании с государственным участием, зрелость системы.

Abstract: In the modern corporate governance system, an increasing role is being given to the risk management and internal control system. From theoretical and methodological studies, the organization of the ICS is concretized into regulatory and advisory documents of control and supervisory state bodies. Research shows that elements of the risk management and internal control system have been created in all companies, but they have different levels of maturity. Therefore, at present the most urgent issue is the development of a risk management and internal control system in order to increase its efficiency and reduce associated costs. The study suggests using the guarantee card as a tool for making changes to the risk management and internal control system and provides its approximate form.

Keywords: internal control system, compliance control, risk management, internal audit, guarantee card, companies with state participation, maturity of the system.

## **ЕДИНЫЙ НАЛОГОВЫЙ ПЛАТЕЖ: ПРЕИМУЩЕСТВА И НЕДОСТАТКИ**

**Гугкаева С.С.**, к.э.н., старший преподаватель, Владикавказский филиал ФГОБУ ВО «Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации»

Аннотация: В статье анализируются преимущества и недостатки единого налогового платежа. В рамках исследования рассматривается единый налоговый платёж (ЕНП), который был введен с 1 января 2023 года. В научной работе приведено определение ЕНП, а также рассмотрены особенности его применения. Кроме того, определено, на какие платежи не распространяется данное нововведение. В работе указано, что несмотря на видимые преимущества введения ЕНП, многими экспертами отмечаются трудности, с которыми придется столкнуться при переходе на ЕНП.

Ключевые слова: налог, налогообложение, налоговый платеж, единый налоговый платеж, оптимизация налоговых платежей, срок уплаты налога, задолженность по уплате налога.

Abstract: The article analyzes the advantages and disadvantages of a single tax payment. The study examines the unified tax payment (EPP), which will be introduced on January 1, 2023. In the scientific work, the definition of the EPP is given, as well as the features of its application are considered. In addition, it is determined which payments are not covered by this innovation. The paper indicates that despite the visible advantages of the introduction of the EPP, many experts note the difficulties that will have to be faced when switching to the EPP.

Keywords: tax, taxation, tax payment, single tax payment, optimization of tax payments, tax payment deadline, tax arrears.

## **ГОСУДАРСТВЕННЫЙ ФИНАНСОВЫЙ КОНТРОЛЬ В СФЕРЕ ГОСУДАРСТВЕННЫХ ЗАКУПОК ТОВАРОВ (РАБОТ, УСЛУГ)**

**Исубутгаева Р.М.**, Дагестанский государственный университет  
**Джафарова З.К.**, к.э.н., доцент, Дагестанский государственный университет

Аннотация: В статье исследуются вопросы реализации финансового контроля в рамках осуществления государственных закупок; рассматриваются причины возникновения госзаказов и мировой опыт в данной области. Определяется, что на данный момент система оформления госзаказов выступает в качестве одного из основных регуляторов экономических взаимоотношений. Это касается практически всех уровней сотрудничества государства с поставщиками товаров и услуг. Госзакупки подразумевают, что государство исполняет тем самым определенные свои функции, которые нацелены на увеличение уровня централизованного контроля. Рассмотрены существующие информационные системы, которые используются при проведении предварительного и последующего финансового контроля в сфере закупок: ЕИС (Федеральное казначейство), Портал государственного и муниципального аудита (Счетная палата РФ), Госрасходы (Счетная палата РФ). Определено, что необходима интеграция действующих информационных систем в рамках межведомственного взаимодействия, предоставление доступа для проверяемых объектов к результатам оценки степени риска их деятельности.

Ключевые слова: финансовый контроль, аудит эффективности, государственные закупки, нарушения и искажения отчетности, контрольно-счетные органы, результативность, рациональность, экономность.

Abstract: The article examines the implementation of financial control in the framework of public procurement; the reasons for the emergence of government orders and world experience in this area are considered. It is determined that at the moment the system of registration of state orders acts as one of the main regulators of economic relations. This applies to almost all levels of cooperation between the state and suppliers of goods and services. Public procurement implies that the state thereby performs certain of its functions, which are aimed at increasing the level of centralized control. The existing information systems that are used in the preliminary and subsequent financial control in the field of procurement are considered: UIS (Federal Treasury), State and Municipal Audit Portal (Accounts Chamber of the Russian Federation), Government spending (Accounts Chamber of the Russian Federation). It was determined that it is necessary to integrate existing information systems within the framework of interdepartmental interaction, providing access for the inspected objects to the results of risk assessment of their activities.

Keywords: financial control, performance audit, public procurement, reporting violations and distortions, control and accounting bodies, performance, rationality, economy.

## **МЕХАНИЗМ ВЕНЧУРНОГО ИНВЕСТИРОВАНИЯ В ПОВЫШЕНИИ КАЧЕСТВА ПРОДУКЦИИ ПРОМЫШЛЕННЫХ ПРЕДПРИЯТИЙ**

**Кузьмина А.А.**, к.э.н., Университет науки и технологий МИСИС

Аннотация: Цель исследования заключается в рассмотрении понятий инвестиции, инвестиционная деятельность с позиции новых подходов критериальной оценки их получения. В статье проведена оценка деятельности промышленного предприятия, определены основные проблемы снижения эффективности деятельности с точки зрения потерь качества конечного продукта и ее влияние на модель креста Маршалла. Обоснован механизм взаимодействия с высокотехнологичными компаниями и произведен расчёт экономической прибыли на промежуточном этапе от внедрения технологии на примере стального производства.

Ключевые слова: венчурные фонды, цели инвестирования, механизм, промышленные предприятия, качество, экономия ресурсов.

Abstract: The purpose of the study is to consider the concepts of investment, investment activity from the perspective of new approaches to the criterion assessment of their receipt. The article evaluates the activities of an industrial enterprise, identifies the main problems of reducing the efficiency of activities in terms of quality losses of the final product and its impact on the Marshall Cross model. The mechanism of interaction with high-tech companies is substantiated and the calculation of economic profit at the intermediate stage from the introduction of technology is made on the example of steel production.

Keywords: venture funds, investment goals, mechanism, industrial enterprises, quality, resource saving.

## **УЧЕТ, КАЛЬКУЛИРОВАНИЕ СЕБЕСТОИМОСТИ И КОНТРОЛЬ ЗАТРАТ НА ДЕМОНТАЖ ПРОИЗВОДСТВЕННОГО ОБОРУДОВАНИЯ НА СТАДИИ УТИЛИЗАЦИИ**

**Мизиковский И.Е.**, д.э.н., профессор, Национальный исследовательский Нижегородский государственный университет имени Н.И. Лобачевского

Аннотация: В статье рассматривается проблема повышения рентабельности демонтажа производственного оборудования на стадии утилизации собственными силами предприятия. В ходе проведенного исследования, применены методы комплексного экономического и статистического видов анализа; синтеза; декомпозиции, наблюдения, систематизации данных, обобщения, графической интерпретации и экономического диагностирования. Предложена авторская методика, позволяющая осуществлять пооперационный контроль данного процесса, разработаны формы представления выходной информации. Использование данной методики позволит улучшить корпоративное управление исследуемым процессом, что является одним из факторов увеличения доходности предприятия.

Ключевые слова: демонтаж, производственное оборудование, планирование, нормирование, учет, калькулирование, себестоимость, затраты, контроль, корпоративный менеджмент.

Abstract: The article deals with the problem of increasing the profitability of dismantling production equipment at the stage of disposal by the company's own forces. In the course of the conducted research, methods of complex economic and statistical types of analysis; synthesis; decomposition, observation, systematization of data, generalization, graphical interpretation and economic diagnosis were applied. The authors methodology is proposed, which allows for operational control of this process, and forms of presentation of output information are developed. The use of this technique will improve the corporate governance of the process under study, which is one of the factors of increasing the profitability of the enterprise.

Keywords: dismantling, production equipment, planning, rationing, accounting, calculation, cost, costs, control, corporate management.

## **РАЗВИТИЕ МЕТОДИКИ ФИНАНСОВОГО АНАЛИЗА ИТ КОМПАНИЙ С УЧЁТОМ ОТРАСЛЕВОЙ СПЕЦИФИКИ**

**Шаповал Е.В.**, к.э.н., доцент, Государственный Университет Управления  
**Чеботарева З.В.**, к.э.н., доцент, Государственный Университет Управления

Аннотация: Особое место в современной российской экономике занимает ИТ отрасль. Цель работы предложить развитие методики финансового анализа ИТ компаний с учётом отраслевой специфики. В статье обращено внимание на решение важной задачи финансового анализа ИТ отрасли, то есть, на получение объективных количественных и качественных результатов для определения стратегий улучшения деятельности ИТ компаний, формирующих ИТ отрасль. Определены и обоснованы факторы реального состояния ИТ компании, обоснована целесообразность их использования при проведении финансового анализа, выявлены необходимые ресурсы для эффективной работы ИТ компаний. Проанализирован схематичный процесс проведения финансового анализа для ИТ компаний. Обоснована необходимость проведения анализа эффективности использования трудовых ресурсов и раскрыто понятие утилизации рабочего времени для отражения специфичности отрасли информационных технологий. В целях совершенствования методики финансового анализа ИТ компаний, предлагается рассчитать показатели OIBDA и EBITDA. Показано, что предлагаемая методика финансового анализа ИТ компаний, является основой для разработки методических рекомендаций по проведению финансового анализа в целом для российской отрасли информационных технологий.

Ключевые слова: ИТ компания, финансовый анализ.

Abstract: The IT industry occupies a special place in the modern Russian economy. The purpose of the work is to propose the development of a methodology for financial analysis of IT companies, taking into account industry specifics. The article draws attention to the solution of an important task of financial analysis of the IT industry, that is, to obtain objective quantitative and qualitative results to determine strategies for improving the activities of IT companies that form the IT industry. The factors of the real state of the IT company are identified and substantiated, the expediency of their use in financial analysis is substantiated, the necessary resources for the effective operation of IT companies are identified. The schematic process of financial analysis for IT companies is analyzed. The necessity of conducting an analysis of the effectiveness of the use of labor resources is substantiated and the concept of utilization of working time

is disclosed to reflect the specificity of the information technology industry. In order to improve the methodology of financial analysis of IT companies, it is proposed to calculate OIBDA and EBITDA. It is shown that the proposed method of financial analysis of IT companies is the basis for the development of guidelines for financial analysis in general for the Russian information technology industry.

Keywords: IT company, financial analysis.

## **РАЗДЕЛ 4. МИРОВАЯ ЭКОНОМИКА**

### **ДЕФИЦИТ ТОРГОВОГО БАЛАНСА США И КИТАЯ: ТЕНДЕНЦИЯ И ИТОГИ ПОЛИТИКИ ТРАМПА**

**Акулов Е.А.**, Российский университет дружбы народов

**Волгина Н.А.**, д.э.н., профессор, Российский университет дружбы народов

Аннотация: В данной статье был проанализирован торговый баланс США и Китая в денежном и долевом эквиваленте, рассмотрены причины колебаний в разные периоды. Были выделены основные товарные группы, основной акцент был сделан на импорт электроники, дано обоснование резкого изменения в структуре импорта. Представлен краткий анализ политики Трампа, её результаты и контрмеры со стороны КНР.

Ключевые слова: торговый баланс, экспорт, импорт, пошлины, товарные группы, политика.

Abstract: In this article, the trade balance of the USA and China in monetary and equity equivalents was analyzed, the causes of fluctuations in different periods were considered. The main commodity groups were identified, the main emphasis was placed on the import of electronics, the rationale for a sharp change in the structure of imports was given. A brief analysis of Trumps policy, its results and countermeasures from the PRC is presented.

Keywords: trade balance, export, import, duties, commodity groups, policy.

### **МИРОВОЙ РЫНОК ОНЛАЙН ОБРАЗОВАНИЯ ПОСЛЕ ПАНДЕМИИ COVID-19: АКТУАЛЬНЫЕ ТЕНДЕНЦИИ РАЗВИТИЯ**

**Волохов А.В.**, аспирант, Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации

Аннотация: Мировой рынок онлайн-образования в настоящее время развивается под воздействием таких ключевых факторов, как научно-технический прогресс и последствия мировой пандемии 2020 года. Во всем мире наблюдается ежегодный существенный рост исследуемого сегмента образовательного рынка, в России в виду геополитической ситуации, несколько иная картина. Лидерами отрасли являются страны Азиатско-Тихоокеанского региона и США, преобладающими трендами – бесплатный доступ к образовательному контенту, появление новейших направлений и игроков. По-прежнему в тренде среди форм онлайн-обучения геймификация, но появляются и новые, такие как микрообучение и адаптивное обучение.

Ключевые слова: мировой рынок онлайн-образования, пандемия, EdTech, образовательный процесс, тренды, геймификация, микрообучение.

Abstract: The global online education market is currently developing under the influence of such key factors as scientific and technological progress and the consequences of the 2020 global pandemic. All over the world, there is an annual significant growth of the studied segment of the educational market, in Russia, in view of the geopolitical situation, the picture is somewhat different. The leaders of the industry are the countries of the Asia Pacific region and the USA; the prevailing trends are free access to educational content, the emergence of new trends and players. Gamification is still trending among forms of online learning, but new ones are also emerging, such as micro-learning and adaptive learning.

Keywords: global online education market, pandemic, EdTech, educational process, trends, gamification, micro-education.

### **АКТУАЛИЗАЦИЯ НЕКОТОРЫХ ПРОБЛЕМ ИССЛЕДОВАНИЯ СТРАТЕГИЙ ТРАНСНАЦИОНАЛЬНЫХ КОРПОРАЦИЙ В КОНТЕКСТЕ ЗАМЕДЛЕНИЯ ПРОЦЕССОВ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ ГЛОБАЛИЗАЦИИ**

**Карелина Е.А.**, к.э.н., доцент, Государственный университет управления

Аннотация: В статье рассмотрены вопросы исследования стратегий транснациональных корпораций в контексте замедления процессов экономической глобализации. Автор отмечает, что замедление экономической глобализации, наблюдающееся в последние годы, породило целый комплекс исследовательских проблем, касающихся дальнейших механизмов и направлений интернационализации транснациональных корпораций (ТНК). В частности, рост неопределенности в развитии мировой экономики обусловил проблематику так называемой «нацио-

нальности» ТНК, для оценки, которой, как показано в нашей статье, на современном этапе необходимы дополнительные междисциплинарные исследования.

Ключевые слова: транснациональная корпорация (ТНК); экономическая глобализация; экономический национализм; международная торговля; интернационализация; прямые иностранные инвестиции (ПИИ).

Abstract: The slowdown in economic globalization observed in recent years has given rise to a whole range of research problems related to further mechanisms and directions for the internationalization of transnational corporations (TNCs). In particular, the growth of uncertainty in the development of the world economy has led to the problem of the so-called "nationality" of TNCs, for which, as shown in our article, additional interdisciplinary research is needed at the present stage.

Keywords: transnational corporation (TNC); economic globalization; economic nationalism; international trade; internationalization; foreign direct investment (FDI).

## **МАЛЫЙ БИЗНЕС В КОНТЕКСТЕ ЭКОНОМИЧЕСКОГО РОСТА**

**Попова С.В.**, к.э.н., доцент, Военный учебно-научный центр военно-воздушных сил «Военно-воздушная академии им. проф. Н.Е.Жуковского и Ю.А. Гагарина»

**Чучупал В.В.**, старший преподаватель, Воронежский государственный лесотехнический университет имени Г.Ф. Морозова

Аннотация: Целью статьи является выявление роли малого бизнеса в обеспечении и поддержании экономического роста. На основе анализа проблем малого и среднего бизнеса, определяется, насколько обоснованным является предположение о его первостепенном значении в развитии экономики страны. Однако, в условиях отсутствия совершенной конкуренции малый бизнес оказывается неэффективным и в плане охвата рынков сбыта и в плане создания инвестиционных возможностей. Современная хозяйственная деятельность требует больших капитальных вложений для расширения масштабов производства. Возможности малого бизнеса ограничены как в привлечении к решению вопросов технико-технологического оснащения собственных, так и заемных средств. Инновационная экономика для поддержания конкурентных преимуществ требует привлечения современного высокопроизводительного оборудования, для приобретения которого требуется большой объем финансовых ресурсов. Эти и некоторые другие проблемы не позволяют рассматривать малый бизнес как основу экономического роста. Его роль фрагментарна.

Ключевые слова: малый бизнес, крупные предприятия, экономический рост и развитие, факторы развития, конкуренция, накопление капитала, инвестиции.

Abstract: The purpose of the paper is to identify the of small businesses role in driving and sustaining economic growth. Based on an analysis of small and medium-sized businesses problems, it is determined how reasonable the assumption of its primary importance in the development of the countrys economy is. However, in the absence of perfect competition, small businesses are ineffective both in terms of sales markets coverage and in terms of creating investment opportunities. Modern economic activity requires large capital investments to expand the scale of production. The capabilities of small businesses are limited both in involving in solving issues of technical and technological equipment of own and borrowed funds. An innovative economy to maintain competitive advantages requires the involvement of modern high-performance equipment, the acquisition of which requires a large amount of financial resources. These and some other problems do not allow small businesses to be considered the basis of economic growth. His role is fragmentary.

Keywords: small business, large enterprises, economic growth, economic development, development factors, competition, capital accumulation, investment.

## Содержание

### РАЗДЕЛ 1. ЭКОНОМИЧЕСКАЯ ТЕОРИЯ

ПОСЛЕДСТВИЯ ЭКОНОМИЧЕСКОГО РОСТА: ГЛОБАЛЬНЫЙ АСПЕКТ Попова С.В.	3
--	---

### РАЗДЕЛ 2. РЕГИОНАЛЬНАЯ И ОТРАСЛЕВАЯ ЭКОНОМИКА

НЕОБХОДИМОСТЬ И АКТУАЛЬНЫЕ ПОДХОДЫ К ОПРЕДЕЛЕНИЮ НАЦИОНАЛЬНЫХ ИНТЕРЕСОВ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ В СФЕРЕ ЭКОНОМИКИ Байрамов Д.В.	6
АНАЛИЗ УРОВНЯ ЦИФРОВОЙ ТРАНСФОРМАЦИИ И АВТОМАТИЗАЦИИ ПРОЦЕССОВ КЛЮЧЕВЫХ СУБЪЕКТОВ ЭКОНОМИЧЕСКИХ ОТНОШЕНИЙ Бекбергенева Д.Е., Слободян М.Л., Шепелевич С.С.	10
ПРОЕКТНЫЙ ПОДХОД К ОРГАНИЗАЦИИ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ НАУЧНО-ПРОИЗВОДСТВЕННЫХ ПРЕДПРИЯТИЙ Горбачев А.Ю.	14
ПРОБЛЕМНЫЕ АСПЕКТЫ ГОСУДАРСТВЕННОЙ ПОДДЕРЖКИ МАЛОГО И СРЕДНЕГО ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСТВА В РОССИИ Коношко Л.В.	17
АНАЛИЗ РАЗВИТИЯ ПРОМЫШЛЕННОГО СЕКТОРА РЕГИОНА НА ПРИМЕРЕ ЭКОНОМИКИ КУЗБАССА Кузьмина А.А.	20
АДАПТАЦИЯ И ИСПОЛЬЗОВАНИЕ КОНЦЕПЦИИ КАЙДЗЕН В УПРАВЛЕНИИ РОССИЙСКИМИ КОМПАНИЯМИ Поддубная М.Н., Саввиди С.М.	24
ОЦЕНКА ЦИФРОВОЙ ЗРЕЛОСТИ МИНИСТЕРСТВА ТРАНСПОРТА И ДОРОЖНОГО ХОЗЯЙСТВА РЕСПУБЛИКИ ТАТАРСТАН Сафиуллин Н.А., Валеева Г.А., Куракова Ч.М., Абдуллина Т.С., Цой А.В.	28
ЦЕНОВАЯ ДИСКРИМИНАЦИЯ КАК ИНСТРУМЕНТ ВОЗДЕЙСТВИЯ НА ПОТРЕБИТЕЛЬСКОЕ ПОВЕДЕНИЕ В УСЛОВИЯХ САНКЦИЙ Сахбиева А.И., Ибрагимова М.М.	34
ЭКОНОМИЧЕСКАЯ ОЦЕНКА ВЛИЯНИЯ ГОРНЫХ РАБОТ НА СОСТОЯНИЕ ПОЧВЕННЫХ ПОКРОВОВ Трейман М.Г.	39
СПЕЦИФИКА РИСК-МЕНЕДЖМЕНТА СОВРЕМЕННОЙ КОМПАНИИ Трофимова Н.Н.	43
МАЛЫЕ ХОЗЯЙСТВЕННЫЕ СУБЪЕКТЫ: НАЦИОНАЛЬНО-МЕЖДУНАРОДНЫЙ И ЭКОНОМИЧЕСКИЙ АСПЕКТЫ Хартуков Е.М.	46
ПОНЯТИЕ «ИНВЕСТИЦИОННАЯ СТРАТЕГИЯ», ЭТАПЫ ФОРМИРОВАНИЯ И ОСОБЕННОСТИ Чмышенко Е.Г.	50
СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ МЕТОДИКИ ОЦЕНКИ ИНВЕСТИЦИОННОЙ АКТИВНОСТИ РЕГИОНА Чугунов В.И., Еремина О.И., Макейкина С.М.	56

### РАЗДЕЛ 3. ФИНАНСЫ

КАРТА ГАРАНТИЙ КАК ИНСТРУМЕНТ ДЛЯ РАЗВИТИЯ СИСТЕМЫ ВЗАИМОДЕЙСТВИЯ ОРГАНОВ СИСТЕМЫ УПРАВЛЕНИЯ РИСКАМИ И ВНУТРЕННЕГО КОНТРОЛЯ КОМПАНИЙ С ГОСУДАРСТВЕННЫМ УЧАСТИЕМ Гольшев В.А.	63
ЕДИНЫЙ НАЛОГОВЫЙ ПЛАТЕЖ: ПРЕИМУЩЕСТВА И НЕДОСТАТКИ Гугкаева С.С.	69
ГОСУДАРСТВЕННЫЙ ФИНАНСОВЫЙ КОНТРОЛЬ В СФЕРЕ ГОСУДАРСТВЕННЫХ ЗАКУПОК ТОВАРОВ (РАБОТ, УСЛУГ) Исубуттаева Р.М., Джафарова З.К.	72
МЕХАНИЗМ ВЕНЧУРНОГО ИНВЕСТИРОВАНИЯ В ПОВЫШЕНИИ КАЧЕСТВА ПРОДУКЦИИ ПРОМЫШЛЕННЫХ ПРЕДПРИЯТИЙ Кузьмина А.А.	75
УЧЕТ, КАЛЬКУЛИРОВАНИЕ СЕБЕСТОИМОСТИ И КОНТРОЛЬ ЗАТРАТ НА ДЕМОНТАЖ ПРОИЗВОДСТВЕННОГО ОБОРУДОВАНИЯ НА СТАДИИ УТИЛИЗАЦИИ Мизиковский И.Е.	79
РАЗВИТИЕ МЕТОДИКИ ФИНАНСОВОГО АНАЛИЗА IT КОМПАНИЙ С УЧЁТОМ ОТРАСЛЕВОЙ СПЕЦИФИКИ Шаповал Е.В., Чеботарева З.В.	85

### РАЗДЕЛ 4. МИРОВАЯ ЭКОНОМИКА

ДЕФИЦИТ ТОРГОВОГО БАЛАНСА США И КИТАЯ: ТЕНДЕНЦИЯ И ИТОГИ ПОЛИТИКИ ТРАМПА Акулов Е.А., Волгина Н.А.	90
МИРОВОЙ РЫНОК ОНЛАЙН ОБРАЗОВАНИЯ ПОСЛЕ ПАНДЕМИИ COVID-19: АКТУАЛЬНЫЕ ТЕНДЕНЦИИ РАЗВИТИЯ Волохов А.В.	94
АКТУАЛИЗАЦИЯ НЕКОТОРЫХ ПРОБЛЕМ ИССЛЕДОВАНИЯ СТРАТЕГИЙ ТРАНСНАЦИОНАЛЬНЫХ КОРПОРАЦИЙ В КОНТЕКСТЕ ЗАМЕДЛЕНИЯ ПРОЦЕССОВ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ ГЛОБАЛИЗАЦИИ Карелина Е.А.	98
МАЛЫЙ БИЗНЕС В КОНТЕКСТЕ ЭКОНОМИЧЕСКОГО РОСТА Попова С.В., Чучупал В.В.	103

## Contents

### SECTION 1. ECONOMIC THEORY

<i>THE ECONOMIC GROWTH CONSEQUENCES: A GLOBAL ASPECT</i> <i>Popova S.V.</i>	3
--	---

### SECTION 2. REGIONAL AND SECTORAL ECONOMY

<i>THE NEED AND CURRENT APPROACHES TO THE DETERMINATION OF NATIONAL INTERESTS OF THE RUSSIAN FEDERATION IN THE ECONOMIC SPHERE</i> <i>Bayramov D.V.</i>	6
<i>ANALYSIS OF THE LEVEL OF DIGITAL TRANSFORMATION AND AUTOMATION OF PROCESSES OF KEY SUBJECTS OF ECONOMIC RELATIONS</i> <i>Bekbergeneva D.E., Slobodyan M.L., Shepelevich S.S.</i>	10
<i>DESIGN APPROACH TO ORGANIZATION OF ACTIVITIES OF RESEARCH AND PRODUCTION ENTERPRISES</i> <i>Gorbachev A.Yu.</i>	14
<i>PROBLEM ASPECTS OF STATE SUPPORT FOR SMALL AND MEDIUM ENTERPRISES IN RUSSIA</i> <i>Konoshko L.V.</i>	17
<i>ANALYSIS OF THE DEVELOPMENT OF THE INDUSTRIAL SECTOR OF THE REGION ON THE EXAMPLE OF THE ECONOMY OF KUZBASS</i> <i>Kuzmina A.A.</i>	20
<i>ADAPTATION AND USE OF THE KAIZEN CONCEPT IN THE MANAGEMENT OF RUSSIAN COMPANIES</i> <i>Podubnaya M.N., Savvidi S.M.</i>	24
<i>ASSESSMENT OF THE DIGITAL MATURITY OF THE MINISTRY OF TRANSPORT AND ROAD FACILITIES OF THE REPUBLIC OF TATARSTAN</i> <i>Safiullin N.A., Valeeva G.A., Kurakova Ch.M., Abdullina T.S., Tsoy A.V.</i>	28
<i>PRICE DISCRIMINATION AS A TOOL OF INFLUENCE ON CONSUMER BEHAVIOR UNDER SANCTIONS</i> <i>Sakhbieva A.I., Ibragimova M.M.</i>	34
<i>ECONOMIC EVALUATION OF THE IMPACT OF MINING ON THE STATE OF SOIL COVERS</i> <i>Treiman M.G.</i>	39
<i>THE SPECIFICS OF RISK MANAGEMENT IN A MODERN COMPANY</i> <i>Trofimova N.N.</i>	43
<i>SMALL ECONOMIC ENTITIES: NATIONAL-INTERNATIONAL AND ECONOMIC ASPECTS</i> <i>Khartukov E.M.</i>	46
<i>HE CONCEPT OF "INVESTMENT STRATEGY", STAGES OF FORMATION AND FEATURES</i> <i>Chmyshenko E.G.</i>	50
<i>IMPROVING THE METHODOLOGY FOR ASSESSING THE INVESTMENT ACTIVITY OF THE REGION</i> <i>Chugunov V.I., Eremina O.I., Makeikina S.M.</i>	56

### SECTION 3. FINANCE

<i>GUARANTEES MAP AS A TOOL FOR THE DEVELOPMENT OF THE SYSTEM OF INTERACTION BODIES OF THE RISK MANAGEMENT AND INTERNAL CONTROL SYSTEM OF COMPANIES WITH STATE PARTICIPATION</i> <i>Golyshev V.A.</i>	63
<i>SINGLE TAX PAYMENT: ADVANTAGES AND DISADVANTAGES</i> <i>Gugkaeva S.S.</i>	69
<i>STATE FINANCIAL CONTROL IN THE SPHERE OF STATE PROCUREMENT OF GOODS (WORK, SERVICES)</i> <i>Isubuttaeva R.M., Jafarova Z.K.</i>	72
<i>MECHANISM OF VENTURE INVESTING IN IMPROVING THE QUALITY OF PRODUCTS OF INDUSTRIAL ENTERPRISES</i> <i>Kuzmina A.A.</i>	75
<i>ACCOUNTING, COST CALCULATION AND CONTROL OF COSTS FOR DISMANTLING PRODUCTION EQUIPMENT AT THE DISPOSAL STAGE</i> <i>Mizikovskiy I.E.</i>	79
<i>DEVELOPMENT OF THE METHODOLOGY OF FINANCIAL ANALYSIS OF IT COMPANIES TAKING INTO ACCOUNT THE SPECIFICITY OF THE INDUSTRY</i> <i>Shapoval E.V., Chebotareva Z.V.</i>	85

### SECTION 4. WORLD ECONOMY

<i>THE US-CHINA TRADE DEFICIT: THE TREND AND RESULTS OF TRUMPS POLICY</i> <i>Akulov E.A., Volgina N.A.</i>	90
<i>THE GLOBAL ONLINE EDUCATION MARKET AFTER THE COVID-19 PANDEMIC: CURRENT DEVELOPMENT TRENDS</i> <i>Volokhov A.V.</i>	94
<i>ACTUALIZATION OF SOME PROBLEMS IN THE STUDY OF THE STRATEGIES OF TRANSNATIONAL CORPORATIONS IN THE CONTEXT OF SLOWING DOWN THE PROCESSES OF ECONOMIC GLOBALIZATION</i> <i>Karelina E.A.</i>	98
<i>SMALL BUSINESS IN THE CONTEXT OF ECONOMIC GROWTH</i> <i>Popova S.V., Chuchupal V.V.</i>	103