

№7  
июль 2021

# Финансовый Бизнес

научно-аналитический журнал по экономике и финансам



ISSN 0869-8589

# **ФИНАНСОВЫЙ БИЗНЕС**

НАУЧНО-АНАЛИТИЧЕСКИЙ ЖУРНАЛ

# ФИНАНСОВЫЙ БИЗНЕС

НАУЧНО-АНАЛИТИЧЕСКИЙ ЖУРНАЛ

## Главный редактор:

**Гайсин Рафкат Сахиевич** - д.э.н., профессор кафедры политической экономики РГАУ-МСХА имени К.А. Тимирязева

## Редакционный совет:

**Абрамов Валерий Леонидович** - д.э.н., профессор, главный научный сотрудник Института исследований международных экономических отношений, Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации

**Балабанов Владимир Семенович** - д.э.н., профессор, президент Российской Академии предпринимательства

**Генкин Артем Семенович** - д.э.н., профессор, действительный член РАЕН по секции проблемы макроэкономики и социального рыночного хозяйства, исполнительный директор и совладелец Консалтинговой Группы «АСПЕКТ»

**Дадалко Василий Александрович** - д.э.н., профессор кафедры анализа рисков и экономической безопасности ФГБОУ ВПО «Финансовый университет при Правительстве РФ»

**Катасонов Валентин Юрьевич** - д.э.н., профессор кафедры международных финансов МГИМО МИД РФ, член-корреспондент Академии экономических наук и предпринимательства

**Левин Юрий Анатольевич** - д.э.н., профессор кафедры экономики и финансов МГИМО МИД РФ

**Портной Михаил Анатольевич** - д.э.н., профессор, главный научный сотрудник, Руководитель Центра внешнеэкономических исследований, Институт США и Канады РАН (ИСКРАН)

**Хартуков Евгений Михайлович** - д.э.н., профессор кафедры менеджмента, маркетинга и внешнеэкономической деятельности им. И.Н.Герчиковой МГИМО МИД России, вице-президент (по Евразии) аналитической компании Petro-Logistics SA (Женева), Россия, Швейцария

**Хоминич Ирина Петровна** - д.э.н., профессор, заведующая кафедрой страхования и управления рисками РЭУ им. Г.В. Плеханова, почетный работник высшего профессионального образования РФ

**Щербаков Владимир Васильевич** - д.э.н., профессор, заведующий кафедрой коммерции и логистики СПбГУЭФ, г. Санкт-Петербург

**Юлдашев Рустем Турсунович** - д.э.н., профессор, зав. кафедрой управления рисками и страхования МГИМО МИД РФ, академик РАЕН

**Юрьева Татьяна Владимировна** - д.э.н., профессор, зав. отделением управления проектами и программами РАНХиГС при Президенте Российской Федерации

**Юзвович Лариса Ивановна** - д.э.н., профессор, заведующая кафедрой финансов, денежного обращения и кредита Уральского государственного экономического университета

**Яковлев Владимир Михайлович** - д.э.н., профессор, зав. лабораторией стратегического управления развитием национальной экономикой РАНХ и ГС при Президенте РФ, Действительный член Российской

академии предпринимательства и Международной академии экологической реконструкции

Журнал «Финансовый бизнес» включен в Перечень рецензируемых научных изданий, в которых должны быть опубликованы основные научные результаты на соискание ученой степени кандидата наук, на соискание ученой степени доктора наук Высшей аттестационной комиссии при Министерстве науки и высшего образования Российской Федерации по специальностям: 08.00.01 – Экономическая теория (экономические науки), 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (по отраслям и сферам деятельности) (экономические науки), 08.00.12 - Бухгалтерский учет, статистика (экономические науки), 08.00.13 - Математические и инструментальные методы экономики (экономические науки), 08.00.14 – Мировая экономика (экономические науки).

## № 7, 2021 г.

Журнал учрежден в 1993 г., зарегистрирован Министерством печати и информации РФ, свидетельство № 0110656 от 14 мая 1993 г..

**Главный редактор:** Гайсин Р.С.

### Адрес редакции:

Россия, 105005, Москва, Елизаветинский пер., 6

**E-mail:** edition@fin-biz.ru

**Сайт:** fin-biz.ru

**ISSN** 0869-8589

Издательство: Издательский Дом "Финансовый бизнес", Макет, художественное оформление – редакция журнала «Финансовый бизнес»

Подписано в печать 30.07.2021 г.

Печать офсетная.

Тираж 800 экз. Усл. печ. л. 22,2.

Заказ 7

Перепечатка материалов из журнала «Финансовый бизнес» только по согласованию с редакцией. 2021.

©

Свободная цена

12+

### Подписные индексы журнала в агентствах:

Пресса России - 77741, Роспечать и Урал-пресс – 48992. Контакты подписного агентства Урал-пресс: Екатеринбург, ул. Мамина-Сибиряка, 130 - тел:+7 (343)226-08-01, 226-08-02, 226-08-03, e-mail: info@ural-press.ru; Москва ул. Новодмитровская, 5а, стр. 4, 1 подъезд, 2 этаж - тел:8-(499)-700-05-07, факс 789-86-36 доб. 3777 , e-mail: moscow@ural-press.ru; Санкт-Петербург, пр-т Юрия Гагарина, 2а (ДЦ "Гагаринский") - тел: (812) 677-32-07, e-mail: spb@ural-press.ru. Представительства Урал-Пресс за рубежом: ФРГ, Берлин, Waldemar Besler 13581 Berlin Seeburger Strasse 87 - тел.: +49 30 33890115, e-mail: frg@ural-press.ru; Казахстан, Петропавловск (Казахстан) ул. Интернациональная д 15 - тел: 8 (7152) 525170, e-mail: kazakhstan@ural-press.ru.

## **ПРОБЛЕМЫ СИСТЕМАТИЗАЦИИ НАУЧНЫХ ЗНАНИЙ ПО СТРАХОВАНИЮ И НАПРАВЛЕНИЯ ИХ ПРЕОДОЛЕНИЯ**

**Брызгалов Д.В.**, к.э.н., ведущий научный сотрудник, Финансовый университет при Правительстве России

Аннотация: Предметом исследования выступают научные знания по вопросам страхования, основная цель изучения которых заключается в их систематизации и обобщении. В ходе подготовки статьи применялись общенаучные методы исследования (наблюдение, описание, сравнение, анализ, синтез, абстрагирование). Результатами исследования выступают детерминация страховых научных знаний, их классификация, доказательство объективных предпосылок формирования «специализированной теории страхования». Область применения результатов определяется приращением теоретического научного знания в сфере страховой науки. В статье представлено описание групп эмпирических и теоретических страховых научных знаний по цели формирования, формам, методам изучения, произведено выделение и трактовка понятия «специализированная теория страхования».

Ключевые слова: Страховые отношения, страховой рынок, теория страхования, эмпирические и теоретические знания, явление, факт, положение, категория, принципы.

Научная специальность публикации: 08.00.10 – Финансы, денежное обращение и кредит, 08.00.01 – Экономическая теория.

Abstract: The subject of the research is scientific knowledge on insurance issues, the main purpose of which is to systematize and generalize them. During the preparation of the article, general scientific research methods were used (observation, description, comparison, analysis, synthesis, abstraction). The results of the research are the determination of insurance scientific knowledge, their classification, proof of the objective prerequisites for the formation of a "specialized theory of insurance". The field of application of the results is determined by the increment of theoretical scientific knowledge in the field of insurance science. The article presents a description of groups of empirical and theoretical insurance scientific knowledge on the purpose of formation, forms, methods of study, the definition and interpretation of the concept of "specialized theory of insurance" is made.

Keywords: Insurance relations, insurance market, insurance theory, empirical and theoretical knowledge, phenomenon, fact, position, category, principles.

## **НЕБЛАГОПРИЯТНЫЕ ФАКТОРЫ И УГРОЗЫ СРЕДЫ ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСТВА В НЕФТЯНОЙ ПРОМЫШЛЕННОСТИ**

**Буньковский Д.В.**, к.э.н., доцент, Восточно-Сибирский институт МВД России

Аннотация: В данной статье описаны результаты исследования некоторых неблагоприятных факторов среды предпринимательства в нефтяной промышленности. С позиции угроз экономической безопасности предприятий нефтяной промышленности рассмотрены процессы развития теневой экономической активности. Осуществлена типология коррупционных угроз предпринимательства в нефтяной промышленности. С точки зрения среды предпринимательства в нефтяной промышленности обозначены основные проявления процессов развития теневой экономической активности и коррупции. Приведены краткие характеристики подходов к противодействию процессам развития теневой экономической активности и соответствующим угрозам предпринимательской деятельности.

Ключевые слова: нефтяная промышленность, среда предпринимательства, экономическая безопасность, предпринимательские риски, факторы среды.

Научная специальность публикации: 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством.

Abstract: This article describes the results of a study of some of the unfavorable factors of the business environment in the oil industry. From the perspective of threats to the economic security of oil industry enterprises, the processes of development of shadow economic activity are considered. The typology of corruption threats to entrepreneurship in the oil industry is carried out. From the point of view of the business environment in the oil industry, the main manifestations of the development of shadow economic activity and corruption are outlined. Brief characteristics of approaches to countering the development of shadow economic activity and the corresponding threats to entrepreneurial activity are given.

Keywords: oil industry, business environment, economic security, entrepreneurial risks, environmental factors.

## **ЦЕЛЕВЫЕ МОДЕЛИ УПРОЩЕНИЯ ПРОЦЕДУР ВЕДЕНИЯ БИЗНЕСА КАК ИНСТРУМЕНТ ПОВЫШЕНИЯ ЭФФЕКТИВНОСТИ ПОЛИТИКИ РФ В СФЕРЕ МАЛОГО И СРЕДНЕГО ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСТВА**

**Ващенко Т.В.**, к.э.н., доцент, Финансовый университет при Правительстве РФ

Аннотация: Для улучшения условий ведения бизнеса и роста российской экономики в практику управления введен Стандарт деятельности органов исполнительной власти субъекта РФ по обеспечению благоприятного инвестиционного климата в регионе, разработанный АСИ. Его важнейшим инструментом являются Целевые модели

упрощения процедур ведения бизнеса, благодаря которым за последние годы регионам удалось повысить показатели деловой среды. Автором выявлены наиболее существенные нерешенные проблемы, препятствующие развитию малого бизнеса и разработаны рекомендации по их решению на основе дальнейшей практики использования целевых моделей.

Ключевые слова: инвестиционная политика, регуляторная политика, инвестиционный климат, инвестиционный потенциал, инвестиционный стандарт, целевые модели ведения бизнеса, деловая среда, малый бизнес, малое предпринимательство.

Научная специальность публикации: 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством.

Abstract: In order to improve the business environment and the growth of the Russian economy, the Standard of Activity of the executive authorities of the subject of the Russian Federation, developed by the ASI, has been introduced into management practice. Its most important tool is the Target Models of simplification of business procedures, thanks to which the regions have managed to increase the indicators of the business environment in recent years. The research identifies the most significant problems, as well as provides proposals and recommendations for their solution based on the further practice of using target models.

Keywords: investment policy, regulatory policy, investment climate, investment potential, investment standard, target business models, business environment, small business, small entrepreneurship.

## **УЧЕТ ЗАТРАТ ПО СИСТЕМЕ СТАНДАРТ-КОСТИНГ В УСЛОВИЯХ ЦИФРОВИЗАЦИИ ЭКОНОМИКИ**

**Векшина А.А.**, Московский государственный институт международных отношений (МГИМО) МИД РФ

Аннотация: Статья посвящена учету затрат и контролю за ними с помощью системы стандарт-костинг. Выделены достоинства и недостатки данной системы, а также преимущества ведения учета на основе нормативных величин посредством развития цифровой среды. Апробирование системы в условиях цифровизации бухгалтерского учета возможно с помощью программных продуктов как локальной функциональности, так и интегрированных систем. Предложен возможный алгоритм автоматизации учета затрат по системе стандарт-костинг на базе Oracle E-Business Suite.

Ключевые слова: стандарт-костинг, цифровизация, затраты, центр ответственности, контроль.

Научная специальность публикации: 08.00.12 – Бухгалтерский учет, статистика.

Abstract: The article is devoted to the cost accounting and control using the standard costing system. There are highlighted the advantages of this accounting system and advantages of accounting based on standard values through the development of the digital environment. In the context of digitalization of accounting testing the system is possible with the help of software products of both local functionality and integrated systems. There is proposed a possible algorithm for automating standard cost accounting system based on Oracle E-Business Suite.

Keywords: standard costing, digitalization, costs, responsibility center, management.

## **АНАЛИЗ МЕТОДОВ ОЦЕНКИ НАЛОГОВОГО ПОТЕНЦИАЛА РЕГИОНОВ И ОБРАЗОВАНИЙ МЕСТНОГО САМОУПРАВЛЕНИЯ**

**Гейбатов Асиф Аманшах оглы**, диссертант, Институт Экономики Национальной Академии Наук Азербайджана

Аннотация: В статье в комплексной форме исследованы теоретические и методологические вопросы оценки налогового потенциала регионов и местного самоуправления, выявлены различные методологические подходы к определению налогового потенциала. В исследовании автор провел анализ теоретических подходов к определению факторов, влияющих на формирование налогового потенциала местного самоуправления, а также выявил зависимость формирования финансового и налогового потенциалов регионов и местного самоуправления от экономического потенциала территорий и налоговой политики государства. Также он классифицировал методы оценки налогового потенциала территорий. Практические выводы исследования связаны с усовершенствованием методов оценки налогового потенциала территорий для обеспечения их успешного социально-экономического развития.

Ключевые слова: налоговое бремя; местные налоги; финансовые ресурсы; налоговый потенциал; экономические отношения; экономика региона; налоговое прогнозирование; финансовая помощь; макроэкономические показатели; совокупная добавленная стоимость; доходы экономических субъектов.

Научная специальность публикации: 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством, 08.00.10 – Финансы, денежное обращение и кредит.

Abstract: The article in a comprehensive form investigated theoretical and methodological issues of assessing the tax potential of regions and local self-government, revealed various methodological approaches to determining tax potential. In the study, the author analyzed theoretical approaches to determining factors affecting the formation of the tax potential of local self-government, and also revealed the dependence of the formation of the financial and tax potentials of regions and local self-government on the economic potential of territories and the tax policy of the state. He also classified methods for assessing the tax potential of territories. The practical conclusions of the study relate to improving methods for assessing the tax potential of the territories to ensure their successful socio-economic development.

Keywords: tax burden; local taxes; financial resources; tax potential; economic relations; the economy of the region; tax forecasting; financial assistance; macroeconomic indicators; total value added; income of economic entities.

## **СУЩНОСТЬ КРЕДИТНЫХ КАРТ И ИХ МЕСТО В СИСТЕМЕ БАНКОВСКИХ ПРОДУКТОВ**

**Гюнтер И.Н.**, к.э.н., доцент, Белгородский университет кооперации, экономики и права  
**Семенов Е.С.**, аспирант, Белгородский университет кооперации, экономики и права

Аннотация: В данной статье проводится анализ сущности и показателей использования кредитных карт в расчетах на рынке РФ. В результате сделан вывод о том, что кредитные карты являются перспективным направлением развития системы безналичных расчетов и банковских продуктов кредитных организаций России.

Ключевые слова: кредитная карта, платежная карта, расчеты, платежи, банк.

Научная специальность публикации: 08.00.10 – Финансы, денежное обращение и кредит.

Abstract: This article analyzes the essence and indicators of the use of credit cards in settlements on the Russian market. As a result, it was concluded that credit cards are a promising direction in the development of the system of cashless payments and banking products of credit institutions in Russia.

Keywords: credit card, payment card, calculations, payments, bank.

## **ФОРМИРОВАНИЕ РЕГИОНАЛЬНОЙ ПОЛИТИКИ ПОВЫШЕНИЯ КОНКУРЕНТОСПОСОБНОСТИ**

**Иванова Н.А.**, к.э.н., доцент, Санкт-Петербургская государственная академия аэрокосмического приборостроения

Аннотация: В статье рассматриваются вопросы региональной политики повышения конкурентоспособности, так как повышение конкурентоспособности национальной экономики предопределяет возможность ее модернизации, устойчивого развития, роста благосостояния населения, безопасности страны. Акцент делается на механизм повышения конкурентоспособности в регионе, который в целом носит инновационный характер. Новизной исследования является повышение роли регионов в активизации инновационной деятельности, так как диффузия (распространение) инноваций имеют сильно выраженный пространственный аспект. Все изложенное обуславливает необходимость изменения теоретических и практических подходов к территориальному развитию, переориентации прежней концепции "выравнивающей" региональной политики на новые принципы, базирующиеся на мировом опыте формирования стратегии развития регионов. Весьма плодотворным может оказаться соединение концепций регионального развития с современными концепциями инноваций.

Ключевые слова: регион, инновации, конкурентоспособность, конкурентные преимущества.

Научная специальность публикации: 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством.

Abstract: The article discusses the issues of regional policy of increasing competitiveness, since the increase in the competitiveness of the national economy predetermines the possibility of its modernization, sustainable development, growth in the well-being of the population, and the country's security. The emphasis is on the mechanism for increasing competitiveness in the region, which is generally innovative in nature. The novelty of the study is the increased role of regions in enhancing innovative activity, since the diffusion (spread) of innovations has a strongly pronounced spatial aspect. All of the above necessitates a change in theoretical and practical approaches to territorial development, reorientation of the previous concept of "leveling" regional policy to new principles based on world experience in forming a strategy for the development of regions. Combining the concepts of regional development with modern concepts of innovation can be very fruitful.

Keywords: region, innovation, competitiveness, competitive advantages.

## **ЗАКЛЮЧЕНИЕ ЭКСПЕРТА КАК РЕЗУЛЬТАТ ЭКОНОМИЧЕСКОГО ИССЛЕДОВАНИЯ В УСЛОВИЯХ ПРИМЕНЕНИЯ ИНФОРМАЦИОННЫХ И КОММУНИКАЦИОННЫХ ТЕХНОЛОГИЙ**

**Ищенко А.Н.**, к.э.н., доцент, Московский университет МВД России имени В.Я. Кикотя

Аннотация: В статье рассматривается достаточно сложная проблема, связанная с формализацией экспертной деятельности, с целью последующего применения информационных и коммуникационных технологий. Подробно рассмотрено заключение эксперта экономиста как результат экономического исследования. Даны характеристики алгоритмических конструкций, которые используются экспертами экономистами при создании результатов своей деятельности. В работе описывается создание на основе максимальной формализации результата экспертной деятельности, создание действующей модели автоматизированной системы по производству финансово-аналитического исследования. Констатируется факт работоспособности смоделированной системы и необходимость создания и внедрения на базе полученного прототипа автоматизированных систем в экспертную деятельность различных организаций.

Ключевые слова: экспертиза, исследование, автоматизация экспертного исследования, экспертиза, исследование, автоматизация экспертного исследования, мотивированный ответ эксперта, методология экспертного исследования.

Научная специальность публикации: 08.00.12 – Бухгалтерский учёт, статистика.

Abstract: The article deals with a rather complex problem related to the formalization of expert activity, with the aim of subsequent application of information and communication technologies. The conclusion of an expert economist as a result of economic research is considered in great detail. The characteristics of algorithmic constructions that are used by expert economists when creating the results of their activities are given in detail. The article considers in detail such algorithmic constructions as linear, logical branching, cyclic construction and their combinations. The paper describes the creation of an automated system for the production of financial and analytical research based on the maximum formalization of the result of expert activity, the creation of existing models of an automated system for the production of financial and analytical research. The fact of operability of the modeled system and the need to create and implement automated systems based on the received prototype in the expert activities of various organizations is stated.

Keywords: Expertise, research, automation of expert research, expertise, research, automation of expert research, motivated expert response, methodology of expert research.

## **КЛАССИФИКАЦИЯ НАПРАВЛЕНИЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ИННОВАЦИОННЫХ ПРЕДПРИЯТИЙ РЕГИОНОВ УРАЛЬСКО-СИБИРСКОГО МАКРОРЕГИОНА РОССИИ**

**Кузнецова Ю.А.**, к.э.н., ведущий научный сотрудник, филиал Кузбасского государственного технического университета имени Т.Ф. Горбачева в г. Новокузнецк

Аннотация: Статья посвящена анализу сфер деятельности инновационных предприятий в Уральско-Сибирском макрорегионе. Задачей исследования является выделение основных групп деятельности инновационных предприятий на указанной территории. В качестве метода выбрана структурная группировка. В результате исследования выявлена значительная дифференциация ключевых показателей научно-инновационной деятельности регионов Уральско-Сибирского макрорегиона. Установлена преобладающая ориентация инновационных предприятий на обрабатывающие производства и деятельность в области информации и связи.

Ключевые слова: Уральско-Сибирский макрорегион, инновации, инновационные предприятия, вид экономической деятельности.

Научная специальность публикации: 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством.

Abstract: The article is devoted to the analysis of the spheres of activity of innovative enterprises in the Ural-Siberian macro-region. The objective of the study is to identify the main groups of activities of innovative enterprises in the specified territory. Structural grouping was chosen as the method. As a result of the study, a significant differentiation of the key indicators of scientific and innovative activity of the regions of the Ural-Siberian macroregion was revealed. The predominant orientation of innovative enterprises towards manufacturing and activities in the field of information and communication has been established.

Keywords: Ural-Siberian macroregion, innovations, innovative enterprises, type of economic activity.

## **К ВОПРОСУ О ФИНАНСОВОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ СУБЪЕКТОВ РЫНКА БАНКОВСКОГО КРЕДИТОВАНИЯ В РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ**

**Луковникова Н.С.**, к.э.н., доцент, ЧОУВО Московский университет имени С.Ю. Витте

Аннотация: Предметом исследования выступает рынок банковского кредитования, построение которого предлагается осуществлять посредством выделения трехуровневой системы кредитования: заимствования коммерческих банков у Центрального Банка Российской Федерации; межбанковское кредитование и обеспечение кредитными ресурсами физических и юридических лиц в результате деятельности финансово-кредитных учреждений. В статье применяются статистические и графические приемы обобщения финансовой информации. Применительно к деятельности субъектов рынка банковского кредитования научный потенциал методов свода и группировки, структурного и ситуационного анализа используется для построения аналитической зависимости прибыли банков от задолженности нефинансовых компаний, степени срочности корпоративных кредитов, институциональных и общеэкономических факторов развития финансового бизнеса. Разработана научно-обоснованная классификация видов финансовой деятельности субъектов рынка банковского кредитования в России, позволяющая принимать решения по ключевым и дополнительным видам услуг, операций и процессов между контрагентами финансового рынка.

Ключевые слова: кредит, рынок, коммерческие банки, рынок банковских кредитов.

Научная специальность публикации: 08.00.10 – Финансы, денежное обращение и кредит.

Abstract: The subject of the research is the bank lending market, the construction of which is proposed to be carried out by highlighting a three-tier lending system: borrowing from commercial banks from the Central Bank of the Russian Federation; interbank lending and provision of credit resources to individuals and legal entities as a result of the activities of financial and credit institutions. The article uses statistical and graphic techniques for summarizing financial information. With regard to the activities of the subjects of the bank lending market, the scientific potential of the methods of the set and grouping, structural and situational analysis is used to construct the analytical dependence of banks profits on the debt of non-financial companies, the degree of urgency of corporate loans, institutional and general eco-



conomic factors in the development of financial business. A scientifically grounded classification of the types of financial activities of subjects of the bank lending market in Russia has been developed, which allows making decisions on key and additional types of services, operations and processes between counterparties of the financial market.

Keywords: credit, market, commercial banks, bank loans market.

## **РЕКЛАМА НЕДВИЖИМОСТИ В УСЛОВИЯХ ПАНДЕМИИ COVID-19 (ФОРМЫ, МЕТОДЫ, СТРАТЕГИИ СМК): ОБЗОР АКТУАЛЬНЫХ ИССЛЕДОВАНИЙ**

**Мартыненко Е.В.**, д.пол.н., профессор, Российский университет дружбы народов

**Матвиенко В.В.**, к.филол.н., доцент, Российский университет дружбы народов

Аннотация: В статье рассмотрены вопросы рекламы недвижимости в условиях пандемии COVID-19, проведен обзор актуальных исследований по данной теме. Авторы отмечают, что реклама недвижимости в условиях пандемии COVID-19 – междисциплинарная тема. Она включает аспекты экономики, маркетинга, психологии и PR. Наилучшие результаты эффективности реклама демонстрирует при наличии четкого планирования. Для того чтобы более подробно разобраться в специфике рекламы в период пандемии и выявить, какие виды СМК являются самыми результативными в вопросах продвижения товара, необходимо изучить исследования теоретиков и практиков в сфере рекламы, консультантов девелоперских фирм, риелторских компаний и т. д.

Ключевые слова: недвижимость, пандемия, девелоперская индустрия, реклама, обзор исследований.

Научная специальность публикации: 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством.

Abstract: Real estate advertising in the context of the COVID-19 pandemic is an interdisciplinary topic. It includes aspects of economics, marketing, psychology and PR. Advertising demonstrates the best results of effectiveness if there is a clear planning. In order to understand in more detail the specifics of advertising during a pandemic and to identify which types of mass communication tools are the most effective in promoting goods, it is necessary to study the research of theorists and practitioners in the field of advertising, consultants of development firms, real estate companies, etc.

Keywords: real estate, pandemic, development industry, advertising, research review.

## **ОЦЕНКА ДЕЯТЕЛЬНОСТИ РОССИЙСКОГО РЫБНОГО ХОЗЯЙСТВА В КОНТЕКСТЕ ОБЕСПЕЧЕНИЯ ПРОДОВОЛЬСТВЕННОЙ БЕЗОПАСНОСТИ**

**Мнацаканян А.Г.**, д.э.н., профессор, Калининградский государственный технический университет

**Харин А.Г.**, к.э.н., доцент, Калининградский государственный технический университет

Аннотация: Понятие продовольственной безопасности включает различные аспекты жизнедеятельности людей. Ее обеспечение является важнейшей функцией государства, призванного поддерживать благосостояние своих граждан. Заметную роль в обеспечении продовольственной безопасности нашей страны играет рыбное хозяйство. Однако некоторые аспекты деятельности этой отрасли неоднозначны с точки зрения влияния текущую и перспективную продовольственную безопасность и требуют научного переосмысления. Целью работы является систематизация и обобщение научных взглядов на вклад рыбной отрасли в обеспечение продовольственной безопасности. Для этого рассматриваются теоретические подходы к оптимизации рыбохозяйственной деятельности, идентифицируются ключевые проблемы перехода отрасли к модели устойчивого развития в контексте ее участия в обеспечении продовольственной безопасности. Результатом работы стал вывод, что устойчивое развитие рыбного хозяйства означает комплексное решение задач экономического, экологического и социального характера, что, в конечном счете, ведет к росту общественного благосостояния и укреплению продовольственной безопасности.

Ключевые слова: продовольственная безопасность, рыбное хозяйство, устойчивое развитие, благосостояние, социально-экономические и экологические эффекты.

Научная специальность публикации: 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством.

Abstract: The concept of food security includes various aspects of human life. One of the functions of the state is to support the well-being of citizens and ensure food security. Fishing plays an important role in ensuring food security in Russia. However, some aspects of fisheries activities have an ambiguous impact on food security and therefore require rethinking. The aim of this paper is to systematize different views on the role of fisheries in food security. To do this, the paper examines theoretical approaches to optimizing fisheries activities, identifies the key problems of the industry's transition to a sustainable development model in the context of contributing to food security. We conclude that sustainable fisheries are all about addressing economic, environmental and social challenges in a holistic manner. This policy leads to an increase in social welfare and food security.

Keywords: food security, fisheries, sustainable development, welfare, socio-economic and environmental effects.

## **ОРГАНИЗАЦИОННО-ЭКОНОМИЧЕСКИЕ ПРОБЛЕМЫ РАЗВИТИЯ АГРАРНОГО СЕКТОРА ЭКОНОМИКИ**

**Мухаметгалиев Ф.Н.**, д.э.н., профессор, Казанский государственный аграрный университет



**Валиев А.Р.**, д.тех.н., доцент, Казанский государственный аграрный университет  
**Зиганшин Б.Г.**, д.тех.н., профессор, Казанский государственный аграрный университет  
**Лукин А.С.**, к.э.н., доцент, Кировский филиал РАНХ и ГС  
**Ситдикова Л.Ф.**, к.э.н., доцент, Казанский государственный аграрный университет  
**Дубровская Л.В.**, к.э.н., доцент, ФГБОУ ВО Вятский ГАТУ

Аннотация: В современных условиях реализации программы импортозамещения продовольственного обеспечения решение проблемы ускоренного развития аграрного сектора экономики предполагает формирования организационно-экономических предпосылок эффективного функционирования всех звеньев аграрного сектора экономики на основе углубления исследований и разработки рекомендаций по совершенствованию экономического механизма хозяйствования сельских товаропроизводителей. Статья посвящена выявлению современных организационно-экономических проблем развития аграрного сектора экономики и выработке приоритетных направлений эффективного функционирования субъектов аграрного бизнеса в современных условиях внешних и внутренних социально-политических вызовов и научному обоснованию направлений государственного регулирования процессов в сельской местности. В ней определены приоритетные стратегические направления развития аграрной сферы экономики, совершенствования механизмов государственного регулирования сельского хозяйства. Предложенные в статье теоретические положения и практические рекомендации позволяют решать проблему стабильного и устойчивого роста производства конкурентоспособной сельскохозяйственной продукции, повышения эффективности государственной поддержки, укрепления экономики сельхозтоваропроизводителей и обеспечения социально-экономического развития сельских территорий

Ключевые слова: продовольствие, аграрный сектор, производство, конкурентоспособность, экономика, управление, эффективность.

Научная специальность публикации: 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством

Abstract: In modern conditions of the implementation of the program of import substitution of food supply, the solution to the problem of accelerated development of the agricultural sector of the economy involves the formation of organizational and economic prerequisites for the effective functioning of all links of the agricultural sector of the economy on the basis of deepening research and development of recommendations for improving the economic mechanism of managing agricultural producers. The article is devoted to the identification of modern organizational and economic problems of the development of the agrarian sector of the economy and the development of priority directions for the effective functioning of agricultural business entities in modern conditions of external and internal socio-political challenges and the scientific substantiation of the directions of state regulation of processes in rural areas. It defines priority strategic directions for the development of the agrarian sector of the economy, improving the mechanisms of state regulation of agriculture. The theoretical provisions and practical recommendations proposed in the article allow solving the problem of stable and sustainable growth in the production of competitive agricultural products, increasing the efficiency of state support, strengthening the economy of agricultural producers and ensuring the socio-economic development of rural areas.

Keywords: food, agricultural sector, production, competitiveness, economy, management, efficiency.

## **ПРИКЛАДНЫЕ АСПЕКТЫ ПО ФОРМИРОВАНИЮ СТРАТЕГИЙ УПРАВЛЕНИЯ ИНТЕГРИРОВАННЫМИ СТРУКТУРАМИ ПРОМЫШЛЕННЫХ ПРЕДПРИЯТИЙ**

**Наплёкова Т.К.**, старший преподаватель, Новокузнецкий институт (филиал) ФГБОУ ВО «Кемеровский государственный университет»

Аннотация: В статье показано, что развертывание управления интегрированными структурами предлагает процесс планирования, который может реагировать на эти проблемы и решать их, а также обеспечивать выполнение поставленных задач. Если ценность клиентов соответствует качеству выпускаемой продукции предприятием и он является рекламным щитом для других покупателей, то производственные процессы, которые отработаны на изготовление качественной продукции и сопровождаются современным сервисом услуг, являются значимыми для промышленного предприятия и стратегию развития предприятия надо только укреплять. Покупатель, который высоко оценивает продукцию промышленного предприятия, является для данного производства ориентиром на внедрение инноваций в технологический процесс с превосходной функциональностью и этот фактор имеет еще большую ценность.

Ключевые слова: формирование стратегий; прикладные аспекты; управление интегрированными структурами; развертывание управления.

Научная специальность публикации: 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством.

Abstract: The article demonstrates that deploying integrated framework management offers a planning process that can respond to and address these challenges and ensure that the objectives are met. If the value of customers corresponds to the quality of the company's products and it is an advertising board for other buyers, then the production processes that have been worked out for the manufacture of high-quality products and are accompanied by modern service are significant for an industrial enterprise and the company's development strategy must only be strengthened. A customer who appreciates the products of an industrial enterprise is for this production a benchmark for the introduction of innovations in a technological process with excellent functionality, and this factor is even more valuable.

Keywords: formation of strategies; applied aspects; management of integrated structures; deployment management.

## **АНАЛИЗ КОНЦЕПЦИЙ ДИАГНОСТИКИ НЕПЛАТЕЖЕСПОСОБНОСТИ, НЕСОСТОЯТЕЛЬНОСТИ, БАНКРОТСТВА ОРГАНИЗАЦИИ**

**Никифорова Н.А.**, к.э.н., профессор, Финансовый университет при правительстве Российской Федерации

Аннотация: Целью статьи является анализ теоретических концепций и взглядов на понятия «неплатежеспособность», «несостоятельность» и «банкротство» организации. В статье представлен результат аналитического исследования автора сути проблемы. Понимание содержания этих понятий облегчает механизм анализа платежеспособности и несостоятельности деятельности и выявления негативных тенденций. Инструментом нахождения оптимального соотношения ресурсов и источников их образования является своевременный анализ платежеспособности и оценка риска несостоятельности (банкротства) организации, способствующие обнаружению отрицательных моментов в управлении капиталом и имуществом.

Ключевые слова: механизм анализа неплатежеспособности, состояние банкротства, понятийный аппарат в отношении несостоятельности, вопросы терминологии.

Научная специальность публикации: 08.00.12 – Бухгалтерский учет, статистика.

Abstract: The purpose of the article is to analyze theoretical concepts and views on the concepts of "insolvency", "insolvency" and "bankruptcy" of an organization. The article presents the result of the authors analytical study of the essence of the problem. Understanding the content of these concepts facilitates the mechanism for analyzing the solvency and insolvency of activities and identifying negative trends. The tool for finding the optimal ratio of resources and sources of their formation is a timely analysis of the solvency and assessment of the risk of insolvency (bankruptcy) of the organization, which helps to detect negative aspects in the management of capital and property.

Keywords: the mechanism for analyzing insolvency, the state of bankruptcy, the conceptual framework for insolvency, terminology issues.

## О ЗАКОНОДАТЕЛЬНОЙ ИНИЦИАТИВЕ С ЦЕЛЬЮ УВЕЛИЧЕНИЯ ИНВЕСТИЦИОННОЙ АКТИВНОСТИ

**Новиков Вад.В.**, соучредитель, ООО «Гранд»

**Новиков Вяч.В.**, д.т.н., профессор, ВолгГТУ

**Яковенко В.В.**, к.э.н., ВИУ – филиал РАНХиГС

Аннотация: Предложено конкретное дополнение к статье 284 Налогового кодекса (НК) РФ, позволяющее выполнить поставленную Президентом РФ задачу об увеличении объема инвестиций в промышленный сектор в 1,7 раза. С целью стимулирования активизации инвестиционной деятельности предложено снизить для активных инвесторов организаций обрабатывающей промышленности, реинвестирующих свыше 50 % прибыли в новое производство, региональную ставку налога на прибыль с 17 до 8,5 %; для умеренно активных инвесторов промышленного сектора, реинвестирующих от 40 до 50 % прибыли, рассмотрен вариант снижения региональной ставки налога на прибыль с 17 до 14 %. Для компенсации выпадающих доходов субъектов РФ по налогу на прибыль предложено повысить региональную ставку налога на прибыль для всех организаций и пассивных инвесторов обрабатывающей промышленности с 17 до 20 %. Проанализированы официальные данные ФНС РФ по доходам в бюджеты разных уровней по налогу на прибыль: в целом по РФ, по ряду наиболее промышленно развитых регионов России, как по всем организациям, так и в части организаций обрабатывающей промышленности. Приведены данные опроса аналитиков ЦБ РФ по долям активных, умеренно активных и пассивных инвесторов среди организаций промышленности. На основе официальных данных ФНС РФ и данных ЦБ РФ выполнен численный анализ бюджетной эффективности предложения авторов статьи в части компенсации выпадающих доходов субъектов РФ по налогу на прибыль. Показано, что предлагаемое конкретное дополнение к статье 284 НК РФ позволяет обеспечить бюджетную эффективность по налогу на прибыль с учетом выпадающих и дополнительных доходов бюджетов субъектов РФ согласно Поручению Президента РФ от 09.04.2021 г.

Ключевые слова: Налоговый кодекс РФ, инвестиционный механизм, доля реинвестируемой прибыли, законодательная инициатива, стимулирование роста ВВП.

Научные специальности публикации: 08.00.01 – Экономическая теория, 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством.

Abstract: A specific addition to Article 284 of the Tax Code (Tax Code) of the Russian Federation is proposed, which makes it possible to fulfill the task set by the President of the Russian Federation to increase the volume of investments in the industrial sector by 1.7 times. In order to stimulate the activation of investment activity, it is proposed to reduce the regional income tax rate for active investors of manufacturing organizations that reinvest more than 50 % of profits in new production from 17 to 8.5 %; for moderately active investors in the industrial sector, who reinvest from 40 to 50 % of the profit, the option of reducing the regional income tax rate from 17 to 14 % is considered. To compensate for the loss of income of the subjects of the Russian Federation on income tax, it is proposed to increase the regional income tax rate for all organizations and passive investors in the manufacturing industry from 17 to 20 %. The official data of the Federal Tax Service of the Russian Federation on income to budgets of different levels of income tax are analyzed: in the whole of the Russian Federation, for a number of the most industrially developed regions of Russia, both for all organizations and for manufacturing organizations. The data of a survey of analysts of the Central Bank of the Russian Federation on the shares of active, moderately active and passive investors among industrial organizations are presented. Based on the official data of the Federal Tax Service of the Russian Federation and the data of the Central Bank of the Russian Federation, a numerical analysis of the budget efficiency of the authors' proposals in terms of compensation for the loss of income of the subjects of the Russian Federation on income tax is performed. It is shown that the proposed specific addition to Article 284 of the Tax Code of the Russian Federation makes it possible to ensure budget efficiency for income tax taking into account the shortfall and additional revenues of the budgets of the subjects of the Russian Federation in accordance with the Order of the President of the Russian Federation dated 09.04.2021.

Keywords: Tax Code of the Russian Federation, investment mechanism, share of reinvested profits, legislative initiative, stimulating GDP growth.

## **ВЛИЯНИЕ ОЖИДАЕМОЙ ПРОДОЛЖИТЕЛЬНОСТИ ЖИЗНИ НА ЭКОНОМИЧЕСКИЙ РОСТ**

**Почкин Е.О.**, аспирант, Московский институт международных отношений (университет) Министерства иностранных дел Российской Федерации

Аннотация: В статье показано, что уровень жизни человечества предполагает, что все проводимые мероприятия в части улучшения здоровья значительно улучшают общее благосостояние во всех странах. Результаты показывают, что увеличение продолжительности жизни приводит к значительному увеличению численности населения, при этом рождаемость не снижается, а только компенсирует увеличение продолжительности жизни. Нет никаких доказательств того, что увеличение продолжительности жизни приводит к более быстрому росту дохода на душу населения или выпуска продукции на одного работника, но эти данные ставят под сомнение мнение о том, что здоровье оказывает первостепенное влияние на экономический рост.

Ключевые слова: продолжительность жизни; экономический рост; уровень жизни человечества; рост дохода.

Научная специальность публикации: 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством.

Abstract: The article shows that the standard of living of mankind assumes that all measures taken in terms of improving health significantly improve the general well-being in all countries. The results show that an increase in life expectancy leads to a significant increase in the population, while fertility does not decrease, but only compensates for an increase in life expectancy. There is no evidence that increased life expectancy leads to faster growth in per capita income or output per worker, but this data challenges the notion that health is the primary driver of economic growth.

Keywords: life expectancy; the economic growth; the standard of living of mankind; income growth.

## **ОСОБЕННОСТИ ВЕНЧУРНЫХ ИНВЕСТИЦИЙ И ИХ РОЛЬ В РАЗВИТИИ ЭКОНОМИКИ РОССИИ**

**Слатвицкая И.И.**, к.э.н., доцент, Институт сферы обслуживания и предпринимательства (филиал) ДГТУ в г. Шахты Ростовской области

**Шершова Е.В.**, Институт сферы обслуживания и предпринимательства (филиал) ДГТУ в г. Шахты Ростовской области

Аннотация: В статье рассматривается понятие венчурных инвестиций, их особенности и роль в развитии инновационного потенциала бизнеса. Актуальность исследования объясняется тем, что венчурные инвестиции в современном мире считаются одним из ключевых способов финансирования новаторских проектов в различных сферах деятельности. В данном исследовании приводится характеристика категорий венчурных инвесторов. Особое внимание уделяется стадиям венчурного инвестирования. Также в статье проводится анализ рынка венчурного инвестирования в России, рассматривается количество заключенных венчурных сделок, объем венчурного инвестирования и их соотношение по стадиям и категориям венчурных инвесторов. На основании проведенного исследования выявляются препятствия, мешающие развитию рынка венчурного инвестирования в России, и предлагаются мероприятия, направленные на повышение эффективности венчурного инвестирования в стране.

Ключевые слова: венчурные инвестиции, инновационная деятельность, инвестиции, венчурные фонды, риск, финансовый инструмент.

Научная специальность публикации: 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством.

Abstract: The article discusses the concept of venture capital investments, their features and role in the development of the innovative potential of business. The relevance of the study is explained by the fact that venture capital investments in the modern world are considered one of the key ways to finance innovative projects in various fields of activity. This study provides a description of the categories of venture capitalists. Particular attention is paid to the stages of venture capital investment. The article also analyzes the venture investment market in Russia, examines the number of concluded venture deals, the volume of venture investment and their ratio by stages and categories of venture investors. Based on the study, obstacles to the development of the venture capital market in Russia are identified and measures are proposed to improve the efficiency of venture capital investment in the country.

Keywords: venture investments, innovation activity, investments, venture funds, risk, financial instrument.

## **ОСОБЕННОСТИ РАЗВИТИЯ СИСТЕМЫ НАЛОГОВОГО АДМИНИСТРИРОВАНИЯ В ЭПОХУ ЦИФРОВОГО ПРЕОБРАЗОВАНИЯ В РОССИИ**

**Степанова А.А.**, Университет ИТМО

**Розов А.А.**, Университет ИТМО

**Шулятьев В.Э.**, Университет ИТМО

**Лисицкий Н.Н.**, Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации

**Ясников К.И.**, Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации (Финансовый университет)

Аннотация: В статье рассматриваются аспекты налогового администрирования в контексте влияния цифровых технологий. В качестве методов исследования применяются такие научные методы, как сравнение, описание, анализ и синтез. В рамках исследования анализируются этапы формирования современной налоговой системы, выделяется взаимосвязь развития цифровой экономики и процессов налогового регулирования. В результате проведенного исследования подтверждается значимость процесса цифровой трансформации для системы налогового администрирования.

Ключевые слова: налоговое администрирование, цифровизация, информационные технологии, ФНС.

Научная специальность публикации: 08.00.10 – Финансы, денежное обращение и кредит.

Abstract: This paper considers aspects of tax administration in the context of the impact of digital technologies. Scientific methods such as comparison, description, analysis and synthesis are used in the research methodology. The study analyzes stages of formation of the modern tax system, highlights the relationship between the development of the digital economy and processes of tax regulation. As a result of the study, the importance of the process of digital transformation for the tax administration system is confirmed.

Keywords: tax administration, digitalization, information technologies, FTS.

## **ВЛИЯНИЕ ОСОБЕННОСТЕЙ БАНКОВСКОГО КРЕДИТОВАНИЯ НА ИНФЛЯЦИОННЫЕ ПРОЦЕССЫ В РОССИЙСКОЙ ЭКОНОМИКЕ**

**Терновская Е.П.**, к.э.н., профессор, Финансовый университет при Правительстве РФ

Аннотация: Банковское кредитование является одним из важнейших источников финансирования экономического роста. При этом объемы и структура кредитования могут оказывать противоречивое влияние на основные макроэкономические показатели, в том числе инфляцию. Для эффективной реализации кредитованием своих функций и снижения его влияния на ускорение инфляционных процессов необходимо обеспечить большую целевую направленность и модернизировать структуру кредитного портфеля банковского сектора с учетом приоритетов российской экономики.

Ключевые слова: банковское кредитование, инфляция, структура кредитного портфеля, кластерные проекты.

Научная специальность публикации: 08.00.10 – Финансы, денежное обращение и кредит.

Abstract: Bank lending is one of the most important sources of financing for economic growth. At the same time, the volume and structure of lending can have a contradictory effect on the main macroeconomic indicators, including inflation. To effectively implement its functions by lending and reduce its impact on the acceleration of inflationary processes, it is necessary to ensure greater targeting and modernize the structure of the banking sectors loan portfolio, taking into account the priorities of the Russian economy.

Keywords: bank lending, inflation, loan portfolio structure, cluster projects.

## **О РЕАЛЬНОМ ЭКОНОМИЧЕСКОМ ЧЕЛОВЕКЕ**

**Тикин В.С.**, к.э.н., доцент, Марийский государственный университет

Аннотация: Теоретические исследования экономического человека породило множество моделей, которые обсуждаются в экономической литературе, но не имеют практического применения, выхода на реальность. Если исходить из экономической сущности экономического человека, то при признании единственным экономическим благом только денег, для теоретического осмысления экономического человека возможен лишь один вариант – это банкир. Из-за отсутствия в словарях однозначного определения банкира, теоретический подход к его определению позволяет четко отделить людей этой профессии от остальных, занятых в банковской сфере.

Ключевые слова: экономический человек, банкир, ростовщик, процент, ссуда, кредит.

Научная специальность публикации: 08.00.01 – Экономическая теория, 08.00.10 – Финансы, денежное обращение и кредит.

Abstract: Theoretical studies of the economic man gave rise to many models that are discussed in the economic literature, but have no practical application, exit to reality. If we proceed from the economic essence of an economic person, then when only money is recognized as the only economic good, only one option is possible for a theoretical understanding of an economic person - a banker. Due to the lack of an unambiguous definition of a banker in the dictionaries, the theoretical approach to its definition makes it possible to clearly separate the people of this profession from the rest employed in the banking sector.

Keywords: economic man, banker, usurer, interest, loan, credit.

## **ИНТЕГРИРОВАННАЯ СИСТЕМА ПРОЦЕССНОГО ПОДХОДА И СТРАТЕГИЧЕСКОГО УПРАВЛЕНИЯ. ПРОБЛЕМЫ ВНЕДРЕНИЯ ПРОЦЕССНОГО УПРАВЛЕНИЯ И ИХ РЕШЕНИЕ**

**Томорадзе И.В.,** к.э.н., Московский государственный университет информационных технологий, радиотехники и электроники (МИРЭА)

Аннотация: В статье рассмотрена интегрированная система процессного подхода и стратегического управления. Приведены принципы, на которых базируется процессный подход. Определено место стратегического управления в процессном подходе. Представлен план внедрения интегрированной системы процессного подхода и стратегического управления. Сформирована типовая форма карты стратегии, которой может руководствоваться любая компания. Выделены основные проблемы внедрения процессного управления и разработаны возможные пути их минимизации. Рассмотрен пример эффективного внедрения процессного подхода в рамках одного процесса компании ПАО "ВымпелКом". Материалы из данной статьи могут использоваться руководителями компаний для выстраивания эффективной интегрированной системы процессного подхода и стратегического управления. Помимо этого, руководители могут руководствоваться данной статьей для предотвращения возможного возникновения проблем при внедрении процессного подхода на предварительном этапе, а так же для их оперативного устранения при фактическом возникновении.

Ключевые слова: бизнес-процесс, управление, процессный подход, стратегическое управление.

Научная специальность публикации: 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством.

Abstract: The article deals with an integrated system of the process approach and strategic management. The principles on which the process approach is based are given. The place of strategic management in the process approach is determined. A plan for the implementation of an integrated system of the process approach and strategic management is presented. A typical form of a strategy map has been formed, which can be used by any company. The main problems of implementation of process management are highlighted and possible ways of their minimization are developed. An example of effective implementation of the process approach within the framework of one process of PJSC "Vimpel-Com" is considered. The materials from this article can be used by company leaders to build an effective integrated system of the process approach and strategic management. In addition, managers can be guided by this article to prevent possible problems with the implementation of the process approach at the preliminary stage, as well as to quickly eliminate them when they actually arise.

Keywords: business process, management, process approach, strategic management.

## **РОССИЙСКИЙ ОПЫТ ПОСТРОЕНИЯ ПЛАТЕЖНЫХ СИСТЕМ: ОТ ПЕРЕВОДНОГО РУБЛЯ К РАСЧЕТАМ В НАЦИОНАЛЬНЫХ ВАЛЮТАХ СТРАН СНГ И ЕАЭС**

**Усманова К.Н.,** аспирант, Финансовый университет при Правительстве РФ

Аннотация: В статье затрагиваются такие актуальные проблемы построения платежных систем, важность перехода к использованию единой денежной единицы в интеграции, необходимость реализации проекта единого валютного союза в рамках ЕАЭС. Все это в конечном итоге должно привести к устранению тарифных и нетарифных барьеров, гармонизации регулятивных норм, созданию наднациональных и международных структур (институтов). Прослеживается история создания международного валютного союза, этапы перехода ЕС на единую валюту. Также предложена схема расчетов между странами-членами ЕАЭС, которая позволит наладить систему независимых расчетов, разрешить проблематику долларизации постсоветских экономик, разрешить проблему валютного союза.

Ключевые слова: банк, валюта, курс, кредит, платеж, денежно-кредитная политика.

Научная специальность публикации: 08.00.14 – Мировая экономика.

Abstract: The article touches upon such urgent problems of building payment systems, the importance of the transition to the use of a single monetary unit in integration, the need to implement the project of a single currency union within the EAEU. All this should eventually lead to the elimination of tariff and non-tariff barriers, the harmonization of regulatory norms, the creation of supranational and international structures (institutions). The author traces the history of the creation of the international monetary union, the stages of the EUs transition to a single currency. The scheme of settlements between the EAEU member states is also proposed, which will allow establishing a system of independent settlements, solving the problems of dollarization of post-Soviet economies, solving the problem of the monetary union.

Keywords: bank, currency, exchange rate, credit, payment, monetary policy.

## **ПЕРСПЕКТИВЫ РАЗВИТИЯ СЕЛЬСКОХОЗЯЙСТВЕННОЙ ОТРАСЛИ В САХАЛИНСКОЙ ОБЛАСТИ**

**Цыдыпов С.Д.,** аспирант, Сахалинский государственный университет

**То Кен Сик,** д.э.н., профессор, Сахалинский государственный университет

Аннотация: Сельское хозяйство Сахалинской области имеет свои характерные особенности, присущие для региона, как островной части страны. В силу своих закономерностей, развитие аграрной отрасли в регионе, как и в стране в целом, проходит в тяжелейших условиях, связанных, прежде всего, с территориальной удаленностью, природно-климатическими условиями, ценообразованием, политикой Правительства Сахалинской области в части аграрного сектора, а также с специфичным административно-территориальным делением. В статье приведены основные меры по государственной поддержке сельскохозяйственных товаропроизводителей, определены объемы финансирования мероприятий в разрезе по годам и подотраслям, а также указаны перспективы развития АПК в регионе.

Ключевые слова: программа, подпрограмма, государственная поддержка, субсидии, аграрное производство, перспективы развития, сельское хозяйство.

Научная специальность публикации: 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством.

Abstract: Agriculture of the Sakhalin region has its own characteristic features inherent in the region as an island part of the country. Due to its regularities, the development of the agricultural sector in the region, as well as in the country as a whole, takes place in the most difficult conditions, primarily related to territorial remoteness, natural and climatic conditions, pricing, the policy of the Government of the Sakhalin Region in terms of the agricultural sector, as well as with a specific administrative and territorial division. The article presents the main measures for state support of agricultural producers, determines the amount of financing of measures by year and sub-sectors, and also indicates the prospects for the development of agriculture in the region.

Keywords: program, subprogram, state support, subsidies, agricultural production, development prospects, agriculture.

## **НАПРАВЛЕНИЯ ПОДДЕРЖКИ МАЛОГО БИЗНЕСА НА ОСНОВЕ МИРОВОГО ОПЫТА**

**Шумкова К.Г.**, к.э.н., доцент, Московский городской педагогический университет

Аннотация: В работе дана аналитика по методам поддержки малого и среднего бизнеса в РФ на уровне государственных программ. На основе проведенного анализа мероприятий поддержки, применяемых в мировой практике и оцениваемых Всемирным банком, были даны рекомендации по усилению мер поддержки малого бизнеса в РФ.

Ключевые слова: развитие малого бизнеса, национальные проекты, меры поддержки малого бизнеса.

Научная специальность публикации: 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством, 08.00.10 – Финансы, денежное обращение и кредит.

Abstract: The work gives an analyst on methods of supporting small and medium-sized businesses in the Russian Federation at the level of state programs. Based on the analysis of support measures used in world practice and evaluated by the World Bank, recommendations were made to strengthen measures to support SMEs in the Russian Federation.

Keywords: small business development, national projects, support measures of small business.

## **РОЛЬ И ОСНОВНЫЕ ОСОБЕННОСТИ ВНЕШНЕТОРГОВОЙ ПОЛИТИКИ В СТРАНАХ С МАЛОЙ ЭКОНОМИКОЙ**

**Аллахвердиева Самира Мубариз кызы**, диссертант, Западный Каспийский Университет

Аннотация: В статье рассматриваются показатели измерения индекса экономической свободы и определения местоположения стран, процессы либерализации экономики и снятие экономических и административных барьеров на пути развития внешнеэкономических связей. Используются методы сравнительного анализа, эмпирически-теоретические и аналитические методы исследования, в том числе историко-логические. Автор отмечает, что государства, адаптируясь к интеграционным процессам, стремятся развивать свои производственные ресурсы, повысить уровень производства и, в конечном итоге, уровень благосостояния населения. Невозможно достигнуть роста экономики максимально не используя пользу от международного разделения труда и эффективности внешнеэкономических связей. Каждая страна для развития своей экономики неизоллированно от мировой экономики старается создавать экономические связи с другими странами как на международном, так и на локальном уровне. Никакое государство не сможет развивать свою экономику в обособленности от других государств.

Ключевые слова: внешнеторговая политика, соотношение экспорта и импорта, международная торговля, международная конкуренция, экономическая интеграция, процессы динамичного развития.

Научная специальность публикации: 08.00.14 – Мировая экономика.

Abstract: The article discusses the indicators of measuring the index of economic freedom and determining the location of countries, the processes of economic liberalization and the removal of economic and administrative barriers to the development of foreign economic relations. The methods of comparative analysis, empirical-theoretical and analytical research methods, including historical and logical ones, were used. The author notes that the states, adapting to the integration processes, strive to develop their production resources, to increase the level of production and, ultimately, the level of well-being of the population. It is impossible to achieve economic growth as much as possible without using the benefits of the international division of labor and the effectiveness of foreign economic relations. Each country, for the development of its economy, without being isolated from the world economy, tries to create economic ties with other countries, both at the international and local levels. No state will be able to develop its economy in isolation from other states.

Keywords: foreign trade policy, the ratio of exports and imports, international trade, international competition, economic integration, dynamic development processes.

## ОПРЕДЕЛЕНИЕ ЦИФРОВОЙ ЗРЕЛОСТИ БИЗНЕС-СООБЩЕСТВА РЕГИОНА

**Бекбергенева Д.Е.**, к.э.н., доцент, Российская академия народного хозяйства и государственной службы; АНО ВО Самарский университет государственного управления «Международный институт рынка»

Аннотация: Статья посвящена изучению содержания понятия «цифровая зрелость бизнес-сообщества региона». Определены базовые элементы цифровой зрелости бизнес-сообщества региона: цифровой потенциал и цифровая активность представителей предпринимательского сектора региона. Цель работы – изучение уровня достигнутой цифровой зрелости бизнес-сообщества Оренбургской области на основе экспертного опроса в условиях цифровой трансформации экономики региона.

Ключевые слова: цифровая экономика, региональная экономика, цифровая зрелость, цифровой потенциал, цифровая активность.

Научная специальность публикации: 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством.

Abstract: The article is devoted to the study of the content of the concept of "digital maturity of the business community of the region." The basic elements of digital maturity of the regions business community have been identified: digital potential and digital activity of representatives of the regions business sector. The purpose of the work is to study the level of achieved digital maturity of the business community of the Orenburg region on the basis of an expert survey in the context of the digital transformation of the regional economy.

Keywords: digital economy, regional economy, digital maturity, digital potential, digital activity.

## ПРЕОДОЛЕНИЕ НЕРАВНОМЕРНОСТИ РАСПРЕДЕЛЕНИЯ ЧЕЛОВЕЧЕСКОГО КАПИТАЛА РЕГИОНА В УСЛОВИЯХ УРБАНИЗАЦИИ ЗА СЧЕТ ИНСТРУМЕНТОВ ЦИФРОВОЙ ЭКОНОМИКИ

**Когтева А.Н.**, к.э.н., доцент, ФГАОУ ВО «Белгородский государственный национальный исследовательский университет»

**Герасимова Н.А.**, к.э.н., доцент, ФГАОУ ВО «Белгородский государственный национальный исследовательский университет»

**Кулик А.М.**, к.э.н., доцент, ФГАОУ ВО «Белгородский государственный национальный исследовательский университет»

**Ясенок С.Н.**, к.э.н., доцент, ФГАОУ ВО «Белгородский государственный национальный исследовательский университет»

Аннотация: В статье рассматриваются основные характеристики процесса распределения регионального человеческого капитала в условиях урбанизации, что приводит к ряду негативных последствия для социально-экономического потенциала регионов. Проанализированы основные причины миграции из сельских поселений и малых городов значительной доли носителей человеческого капитала в крупные города. Приведены инструменты цифровой экономики, в основе которых лежит концепция смартизации, позволяющие сгладить неравномерность распределения человеческого капитала в условиях урбанизации.

Ключевые слова: человеческий капитал, регион, урбанизация, цифровая экономика, распределение человеческого капитала, «умный город», «умный регион».

Научная специальность публикации: 08.00.01 – Экономическая теория, 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством.

Abstract: The article considers the components of the process of distribution of regional human capital in the conditions of urbanization, which leads to a number of negative consequences for the socio-economic potential of the regions. The main reasons for migration from rural settlements and small towns of a significant proportion of carriers of human capital to large cities are analyzed. The article presents the tools of the digital economy, which are based on the foundations of the smartization process, allowing to smooth out the uneven distribution of human capital in the conditions of urbanization.

Keywords: human capital, region, urbanization, digital economy, distribution of human capital, «smart city», «smart region».

## РЕСУРСНОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ПРАВООХРАНИТЕЛЬНОЙ СИСТЕМЫ: ПРОБЛЕМЫ ОПТИМИЗАЦИИ ГОСУДАРСТВЕННЫХ РАСХОДОВ В УСЛОВИЯХ БЮДЖЕТНЫХ ОГРАНИЧЕНИЙ

**Козин М.Н.**, д.э.н., профессор, главный научный сотрудник, Федеральное казенное учреждение «Научно-исследовательский институт» Федеральной службы исполнения наказаний Российской Федерации»



**Радченко Е.П.**, к.э.н., ведущий научный сотрудник, Федеральное казенное учреждение «Научно-исследовательский институт» Федеральной службы исполнения наказаний Российской Федерации»

Аннотация: В статье обозначены проблемы поиска экономически оптимальной модели государственных расходов на обеспечение национальной и экономической безопасности Российской Федерации. Показано, что снижение необоснованных затрат на реализацию финансирования правоохранительной системы и излишняя экономия средств, затрачиваемых на данные виды деятельности, могут привести к снижению целевых показателей выявления, предупреждения и пресечения преступлений.

Ключевые слова: правоохранительная система, национальная безопасность, бюджетные расходы, ресурсное обеспечение, издержки, преступность, модель.

Научная специальность публикации: 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством.

Abstract: The article outlines the problems of finding an economically optimal model of government spending to ensure the national and economic security of the Russian Federation. It is shown that the reduction of unreasonable costs for the implementation of financing of the law enforcement system and the excessive saving of funds spent on these types of activities can lead to a decrease in the target indicators of detection, prevention and suppression of crimes.

Keywords: law enforcement system, national security, budget expenditures, resource provision, costs, crime, model.

## **СРАВНИТЕЛЬНЫЙ АНАЛИЗ ВЗАИМОДЕЙСТВИЯ ОРГАНОВ ГОСУДАРСТВЕННОГО (МУНИЦИПАЛЬНОГО) ФИНАНСОВОГО КОНТРОЛЯ СУБЪЕКТОВ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ**

**Кочетков Н.Д.**, Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации  
**Лукьянова М.Н.**, к.э.н., доцент, Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации

Аннотация: Целью статьи является проведение сравнительного анализа методических основ функционирования органов внешнего государственного и муниципального финансового контроля на уровне субъектов Российской Федерации. В работе обоснованы проблемы формирования системы взаимодействия контрольно-счетных органов на основе показателей уровня экономического развития региона. Сделаны выводы о перспективах развития государственного и муниципального финансового контроля в субъекте РФ. Даны рекомендации по совершенствованию системы взаимодействия в свете последних мировых тенденций развития регионов.

Ключевые слова: муниципальный контроль, контрольно-счётные органы, взаимодействие, сравнительный анализ, государственный финансовый контроль, Республика Башкортостан, Волгоградская область.

Научная специальность публикации: 08.00.10 – Финансы, денежное обращение и кредит.

Abstract: The purpose of the article is to conduct a comparative analysis of the methodological basis of the functioning of bodies of external state and municipal financial control at the level of subjects of the Russian Federation. The work substantiates the problems of forming a system of cooperation between control and accounting bodies based on indicators of the level of economic development of the region. Conclusions were made on the prospects for the development of state and municipal financial control in the constituent entity of the Russian Federation. Recommendations are given on improving the system of interaction in the light of the latest world trends in the development of regions.

Keywords: municipal control, control and accounting bodies, interaction, comparative analysis, state financial control, Republic of Bashkortostan, Volgograd region.

## **ПОНЯТИЕ «БЮДЖЕТНЫЕ ПЛАТЕЖИ», ИХ СИСТЕМА И ПРИНЦИПЫ ОРГАНИЗАЦИИ**

**Кушнир З.Е.**, Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации

Аннотация: В статье раскрываются понятия платежа, бюджетного платежа, а также понятия платежной системы и системы бюджетных платежей. Определяется место и роль системы бюджетных платежей в национальной платежной системе. Дано определение оператора платежной системы и определен оператор системы бюджетных платежей.

Ключевые слова: платеж, бюджетных платежей, платежная система, система бюджетных платежей, оператор по переводу денежных средств, оператор системы бюджетных платежей, Банк России, платежная система Банка России, национальная платежная система.

Научная специальность публикации: 08.00.10 – Финансы, денежное обращение и кредит.

Abstract: The article reveals the concepts of payment, budgetary payment, as well as the concept of a payment system and a system of budgetary payments. The place and role of the payment system in the national payment system is determined. The definition of the operator of the payment system is given and the operator of the system of budget payments is determined.

Keywords: payment system of budget payments, payment system, system of budget payments, money transfer operator, operator of the system of budget payments, Bank of Russia, payment system of the Bank of Russia, national payment system.

## РЫНОК ГОСУДАРСТВЕННО-ЧАСТНОГО ПАРТНЕРСТВА В ЦИФРАХ

**Логинов Д.Р.**, Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации  
**Аверин Н.С.**, Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации

Аннотация: Предмет/тема. Целью статьи является анализ основных тенденций рынка ГЧП в Российской Федерации с позиции созданных проектов и привлеченных инвестиций. В связи с этим предлагается оценить динамику, состав и структуру рынка инфраструктурных инвестиций, определить специфику договорных форм ГЧП, и географическую принадлежность проектов. Рассмотрена сущность и принципы функционирования ГЧП в Российской Федерации. Приведены основные характеристики рынка ГЧП за 2019-2020 гг., выделены наиболее масштабные ГЧП-проекты по основным сферам инфраструктур. Рассмотрена географическая концентрация ГЧП-проектов и их распределение по территории страны.

Ключевые слова: государственное частное партнерство, инфраструктура, инвестиции, проекты.

Научная специальность публикации: 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством.

Abstract: Subject / topic. The purpose of the article is to analyze the main trends in the PPP market in the Russian Federation from the standpoint of created projects and attracted investments. In this regard, it is proposed to assess the dynamics, composition and structure of the infrastructure investment market, to determine the specifics of PPP contractual forms, and the geographical origin of projects. The essence and principles of PPP functioning in the Russian Federation are considered. The main characteristics of the PPP market for 2019-2020 are given, the most ambitious PPP projects are highlighted in the main areas of infrastructure. The geographical concentration of PPP projects and their distribution throughout the country are considered.

Keywords: public private partnership, infrastructure, investments, projects.

## ИСТОРИЧЕСКОЕ РАЗВИТИЕ КОНЦЕПЦИЙ ОТВЕТСТВЕННОГО ИНВЕСТИРОВАНИЯ

**Логинов Д.Р.**, Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации  
**Аверин Н.С.**, Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации

Аннотация: В статье рассматриваются вопросы исторического развития концепций ответственного инвестирования и устойчивого развития. Проанализированы основные исторические этапы трансформации в системе социального инвестирования и определена ключевая роль ответственного инвестирования в системе современных экономических отношений. Выделяются основные виды ответственного инвестирования, а также рассматриваются главные институциональные игроки на рынке социально ориентированных инвестиций.

Ключевые слова: ответственное инвестирование, устойчивое развитие, ESG.

Научная специальность публикации: 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством, 08.00.10 – Финансы, денежное обращение и кредит.

Abstract: The article examines the issues of the historical concepts of responsible investment and sustainable development. The main historical stages of transformation in the system of social investment are analyzed and the key role of responsible investment in the system of modern economic relations is determined. The main types of responsible investment are highlighted, as well as the main institutional players in the market for socially oriented investments.

Keywords: responsible investments, sustainable development, ESG.

## СОВРЕМЕННЫЕ ИНСТРУМЕНТЫ ИНВЕСТИРОВАНИЯ КАК ОСНОВА РАСШИРЕНИЯ ФОРМ ФОНДИРОВАНИЯ

**Ляченков Ю.Н.**, соискатель, Самарский государственный экономический университет

Аннотация: Статья посвящена исследованию проблематики активного распространения новых инструментов инвестирования, к которым относятся краудфандинговые и краудинвестинговые бизнес-модели. В статье доказывается факт расширения возможностей фондирования компаний экономическими агентами за счет использования новых инструментов инвестирования. Построена эконометрическая модель, отражающая зависимость развития рынка краудфандинга от инвестиционных вложений в современные цифровые технологии.

Ключевые слова: инвестиции, финансовые инструменты, краудфандинг, краудинвестинг, блокчейн, большие данные, фондирование.

Научная специальность публикации: 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством.

Abstract: The article is devoted to the study of the problem of active distribution of new investment instruments, which include crowdfunding and crowdinvesting business models. The article proves the fact of expanding the possibilities of funding companies by economic agents through the use of new investment instruments. An econometric model has been built that reflects the dependence of the development of the crowdfunding market on investment in modern digital technologies.

Keywords: investments, financial instruments, crowdfunding, crowdinvesting, blockchain, big data, funding.

## **КРИПТОВАЛЮТА И ФИАТНЫЕ ДЕНЬГИ: СХОДСТВА И РАЗЛИЧИЯ**

**Попова Е.И.**, к.э.н., доцент, Шадринский государственный педагогический университет  
**Дедюхин Д.Д.**, Шадринский государственный педагогический университет  
**Маслакова Е.А.**, Шадринский государственный педагогический университет

Аннотация: В данной статье рассмотрен феномен криптовалюты через противопоставление его с фиатными деньгами, с целью продемонстрировать как определённые сходства, так и значительные различия между ними. В данной статье анализируются особенности криптовалюты. Рассмотрены эффекты влияния оборота криптовалют на экономику. Продемонстрированы различия между фиатными деньгами и криптовалютой с точки зрения способностей к реализации базовых функций денег. Использовались методы анализа, сопоставления, сравнения, обобщения. Результаты работы могут быть использованы при формировании политики государства в отношении криптовалюты и разработке регулирующего законодательства.

Ключевые слова: криптовалюты, блокчейн, фиатные деньги, фидуциарные деньги, свойства денег, биткоин.

Научная специальность публикации: 08.00.10 – Финансы, денежное обращение и кредит.

Abstract: This article examines the phenomenon of cryptocurrency by contrasting it with fiat money, in order to demonstrate both certain similarities and significant differences between them. This article analyzes the features of cryptocurrency. The effects of the influence of the turnover of cryptocurrencies on the economy are considered. Demonstrated the differences between fiat money and cryptocurrency in terms of the ability to implement the basic functions of money. The methods of analysis, comparison, comparison, generalization were used. The results of the work can be used in the formation of state policy in relation to cryptocurrency and the development of regulatory legislation.

Keywords: cryptocurrencies, blockchain, fiat money, fiduciary money, properties of money, bitcoin.

## **СТРУКТУРНЫЕ ИЗМЕНЕНИЯ КАТЕГОРИЙ ХОЗЯЙСТВ В СЕЛЬСКОЙ ЭКОНОМИКЕ**

**Ситдикова Л.Ф.**, к.э.н., доцент, Казанский государственный аграрный университет

Аннотация: Актуальность темы статьи вызвана необходимостью исследования особенностей структурных изменений категорий хозяйств в сельской экономике, соотношения форм хозяйствования аграрного бизнеса в современных условиях. Статья посвящена разработке рекомендаций по повышению эффективности сельского предпринимательства на основе анализа сложившейся ситуации и выявления особенностей развития форм хозяйствования субъектов аграрного бизнеса. В статье освещены результаты анализа особенностей структурных изменений категорий хозяйств в сельской экономике и развития форм хозяйствования аграрного производства. Установлено, что в современных условиях реализации программы устойчивого развития сельских территорий и импортозамещения продовольственных товаров многоукладность и разнообразие сельской экономики является объективной необходимостью. Выявлено, что каждая из форм хозяйствования имеет свои особенности функционирования и при определенных условиях способна обеспечивать эффективность деятельности. Предложено обеспечить необходимые условия сочетания успешной хозяйственной деятельности разных организационно-правовых форм хозяйствования в сельской местности: личных подсобных хозяйств и крестьянских (фермерских) хозяйств, кооперативных формирований, крупных форм организации аграрного бизнеса.

Ключевые слова: структура, сельская экономика, предпринимательство, форма хозяйствования, эффективность, управление.

Научная специальность публикации: 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством.

Abstract: The relevance of the article is caused by the need to study the peculiarities of structural changes in the categories of farms in the rural economy, the correlation of forms of management of agrarian business under modern conditions. The article is devoted to the development of recommendations on increasing the efficiency of agrarian business on the basis of the analysis of the current situation and revealing of peculiarities of development of forms of management of agrarian business subjects. The article highlights the results of the analysis of peculiarities of structural changes of categories of farms in rural economy and development of farming forms of agrarian production. It was found out that in modern conditions of sustainable development of rural areas and import substitution of foodstuffs the multiformity and diversity of rural economy is an objective necessity. It was revealed that each form of farming has its own peculiarities of functioning and can provide efficiency under certain conditions. The necessary conditions for the combination of successful economic activity of different organizational-legal forms of economic activity in rural area have been suggested: private farms and peasant (farmer) households, cooperative societies, large forms of agrarian business organization.

Keywords: structure, rural economy, entrepreneurship, farming form, efficiency, management.

## **ТРАНСФОРМАЦИЯ РЕСУРСНОГО ПОТЕНЦИАЛА РЕГИОНА**

**Суходоева Л.Ф.**, Нижегородский государственный университет имени Н.И. Лобачевского (ННГУ)

**Роганова С.Ю.**, Нижегородский государственный университет имени Н.И. Лобачевского (ННГУ)

**Суходоев Д.В.**, Нижегородский государственный университет имени Н.И. Лобачевского (ННГУ)

Аннотация: В научной статье исследованы основы технологии управления ресурсным потенциалом региона. Показано, что для эффективного управления ресурсным потенциалом необходимо предварительно рассчитать показатели оценки элементов ресурсного потенциала. Выявлена специфика стратегии по оптимизации методов и факторов выбора этих показателей с целью принятия экономических решений. Систематизированы статистические данные о затратах на использование цифровых технологий в управлении ресурсным потенциалом. Разработана модель инновационного человеческого потенциала. Среди главных проблем выявлена низкая эффективность человеческих ресурсов при внедрении цифровых технологий.

Ключевые слова: кадровый ресурсный потенциал, оптимальная структура ресурсов, многофакторная модель, оценка потенциала.

Научная специальность публикации: 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством.

Abstract: The scientific article examines the basics of the technology of managing the resource potential of the region. It is shown that in order to effectively manage the resource potential, it is necessary to pre-calculate the indicators for evaluating the elements of the resource potential. The specifics of the strategy for optimizing the methods and factors of choosing these indicators for the purpose of making economic solutions. Statistical data on the costs of using digital technologies in resource potential management are systematized. A model of innovative human potential has been developed. Among the main problems identified is the low efficiency of human resources in the implementation of digital technologies.

Keywords: human resource potential, optimal resource structure, multifactor model, potential assessment.

## **СОВРЕМЕННЫЕ МЕТОДЫ, СПОСОБСТВУЮЩИЕ ПОДДЕРЖКЕ МАКСИМАЛЬНОГО УРОВНЯ РАЗВИТИЯ ГИБКИХ ПРОИЗВОДСТВЕННЫХ СИСТЕМ**

**Титова О.В.**, к.э.н., доцент, Алтайский государственный университет

Аннотация: В статье показано, что существуют различные методики, которые могут быть использованы для решения задачи моделирования гибких производственных систем в различных ситуациях. Важной мерой поддержания гибких производственных систем на должном уровне является принятие решений по выбору методов моделирования, которые играют важную роль при выборе различных параметров в системе и помогают достичь цели высокой производительности производства путем выявления и анализа влияния различных факторов на производительность системы. Выбор наилучшей комбинации факторов в гибких производственных системах из заданной группы альтернатив является жизненно важным шагом, требующим особого внимания для повышения эффективности гибких производственных систем.

Ключевые слова: гибкие производственные системы; максимальный уровень развития; методы моделирования.

Научная специальность публикации: 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством.

Abstract: The article shows that there are various techniques that can be used to solve the problem of modeling flexible production systems in various situations. An important measure of maintaining flexible manufacturing systems at the proper level is to make decisions on the choice of modeling methods, which play an important role in the selection of various parameters in the system and help to achieve the goal of high production productivity by identifying and analyzing the influence of various factors on the performance of the system. Selecting the best combination of factors in flexible manufacturing systems from a given group of alternatives is a vital step that requires special attention to improve the efficiency of flexible manufacturing systems.

Keywords: flexible production systems; maximum level of development; modeling methods.

## **ЭКОНОМИЧЕСКИЙ АНАЛИЗ ДОЛГОСРОЧНЫХ НЕФТЯНЫХ ПРОЕКТОВ НА ЗАПАДЕ: В ЧЁМ СПЕЦИФИКА?**

**Хартуков Е.М.**, д.э.н., профессор, Московский государственный институт (университет) международных отношений (МГИМО) МИД России

Аннотация: Рассматриваются основные методы и показатели, используемые экономистами промышленно развитых стран Запада при оценке долгосрочных инвестиционных проектов в нефтяной промышленности. Основные выводы статьи сводятся к тому, что западные экономисты (в отличие от их российских коллег) активно учитывают при этом фактор времени и широко применяют дисконтирование, IRR и NPV.

Ключевые слова: Нефть, проекты, инвестиции, экономический анализ, приведение во времени, PV, NPV, IRR.

Научная специальность публикации: 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством.

Abstract: The main methods and indicators used by economists of industrially developed countries of the West when assessing long-term investment projects in the oil industry are considered. The main conclusions of the article boil down to the fact that Western economists (unlike their Russian colleagues) actively take into account the time factor and widely use discounting, IRR and NPV.

## **МЕТОДИЧЕСКИЕ ОСНОВЫ СОВЕРШЕНСТВОВАНИЯ ОРГАНИЗАЦИИ РАБОТЫ ПРЕДПРИЯТИЙ ОБЩЕСТВЕННОГО ПИТАНИЯ В СТОЛИЦЕ В УСЛОВИЯХ СОХРАНЕНИЯ РИСКОВ РАСПРОСТРАНЕНИЯ COVID-19**

**Чан Тхао Тхи**, аспирант, Государственный университет управления

Аннотация: Предметом статьи выступают методические основы совершенствования организации работы предприятий общественного питания в столице в условиях сохранения рисков распространения COVID-19. Целью работы является их разработка. Применены основные положения структурного и ситуационного анализа с привлечением статистических методов обработки данных, моделирования. По результатам исследования сделаны выводы, что структурно процесс построения методических основ представляет собой методический комплекс, снабженный определенными целями и задачами, функциями и принципами, метода и параметрами оценки, и включающий целеполагающий, теоретико-методический, содержательный, организационно-методический и результативный блоки управления.

Ключевые слова: предприятие, общественное питание, методические основы, совершенствование, риски, пандемия, COVID-19.

Научная специальность публикации: 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством.

Abstract: The subject of the article is the methodological basis for improving the organization of the work of public catering enterprises in the capital in the conditions of preserving the risks of the spread of COVID-19. The purpose of the work is to develop them. The main provisions of structural and situational analysis with the use of statistical methods of data processing and modeling are applied. According to the results of the study, it is concluded that the structural process of building methodological foundations is a methodological complex equipped with certain goals and objectives, functions and principles, methods and parameters of evaluation, and includes goal-setting, theoretical and methodological, substantive, organizational and methodological and effective control blocks.

Keywords: enterprise, public catering, methodological foundations, improvement, risks, pandemic, COVID-19.

## **РАЗРАБОТКА ПРАКТИЧЕСКИХ РЕКОМЕНДАЦИЙ ПО СОВЕРШЕНСТВОВАНИЮ МЕХАНИЗМА КОНТРОЛЯ ДОСТОВЕРНОСТИ КОНСОЛИДИРОВАННОЙ БУХГАЛТЕРСКОЙ (ФИНАНСОВОЙ) ОТЧЕТНОСТИ В ГОСУДАРСТВЕННОМ СЕКТОРЕ**

**Черняев А.А.**, Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации

Аннотация: в статье проанализировано современное состояние контрольно-аналитического обеспечения достоверности консолидированной бухгалтерской (финансовой) отчетности в государственном секторе; выявлены основные составляющие контрольно-аналитического обеспечения достоверности консолидированной бухгалтерской (финансовой) отчетности в государственной секторе; сформулированы существующие пробелы функционирования данного механизма, а также предложены пути решения данных проблем и сформулированы соответствующие практические рекомендации с целью обеспечения более эффективного функционирования механизма контрольно-аналитического обеспечения достоверности консолидированной бухгалтерской (финансовой) отчетности в государственном секторе.

Ключевые слова: консолидированная бухгалтерская (финансовая) отчетность в государственном секторе, контрольно-аналитическое обеспечение, достоверность, ГИИС «Электронный бюджет».

Научная специальность публикации: 08.00.10 – Финансы, денежное обращение и кредит.

Abstract: in this article, the current state of control and analytical support for the reliability of consolidated accounting (financial) statements in the public sector was analyzed; the main components of control and analytical support for the reliability of consolidated accounting (financial) statements in the public sector were identified; the existing gaps in the functioning of this mechanism are formulated, as well as ways to solve these problems are proposed and appropriate practical recommendations are formulated in order to ensure more effective functioning of the mechanism for control and analytical assurance of the reliability of consolidated accounting (financial) statements in the public sector.

Keywords: consolidated accounting (financial) statements in the public sector, control and analytical support, reliability, GIS "Electronic budget".

## Содержание

ПРОБЛЕМЫ СИСТЕМАТИЗАЦИИ НАУЧНЫХ ЗНАНИЙ ПО СТРАХОВАНИЮ И НАПРАВЛЕНИЯ ИХ ПРЕОДОЛЕНИЯ	3
Брызгалов Д.В. НЕБЛАГОПРИЯТНЫЕ ФАКТОРЫ И УГРОЗЫ СРЕДЫ ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСТВА В НЕФТЯНОЙ ПРОМЫШЛЕННОСТИ	8
Буньковский Д.В. ЦЕЛЕВЫЕ МОДЕЛИ УПРОЩЕНИЯ ПРОЦЕДУР ВЕДЕНИЯ БИЗНЕСА КАК ИНСТРУМЕНТ ПОВЫШЕНИЯ ЭФФЕКТИВНОСТИ ПОЛИТИКИ РФ В СФЕРЕ МАЛОГО И СРЕДНЕГО ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСТВА	11
Ващенко Т.В. УЧЕТ ЗАТРАТ ПО СИСТЕМЕ СТАНДАРТ-КОСТИНГ В УСЛОВИЯХ ЦИФРОВИЗАЦИИ ЭКОНОМИКИ	17
Векшина А.А. АНАЛИЗ МЕТОДОВ ОЦЕНКИ НАЛОГОВОГО ПОТЕНЦИАЛА РЕГИОНОВ И ОБРАЗОВАНИЙ МЕСТНОГО САМОУПРАВЛЕНИЯ	21
Гейбатов Асиф Аманшах оглы СУЩНОСТЬ КРЕДИТНЫХ КАРТ И ИХ МЕСТО В СИСТЕМЕ БАНКОВСКИХ ПРОДУКТОВ	26
Гюнтер И.Н., Семенов Е.С. ФОРМИРОВАНИЕ РЕГИОНАЛЬНОЙ ПОЛИТИКИ ПОВЫШЕНИЯ КОНКУРЕНТОСПОСОБНОСТИ	30
Иванова Н.А. ЗАКЛЮЧЕНИЕ ЭКСПЕРТА КАК РЕЗУЛЬТАТ ЭКОНОМИЧЕСКОГО ИССЛЕДОВАНИЯ В УСЛОВИЯХ ПРИМЕНЕНИЯ ИНФОРМАЦИОННЫХ И КОММУНИКАЦИОННЫХ ТЕХНОЛОГИЙ	34
Ищенко А.Н. КЛАССИФИКАЦИЯ НАПРАВЛЕНИЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ИННОВАЦИОННЫХ ПРЕДПРИЯТИЙ РЕГИОНОВ УРАЛЬСКО-СИБИРСКОГО МАКРОРЕГИОНА РОССИИ	41
Кузнецова Ю.А. К ВОПРОСУ О ФИНАНСОВОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ СУБЪЕКТОВ РЫНКА БАНКОВСКОГО КРЕДИТОВАНИЯ В РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ	45
Луковникова Н.С. РЕКЛАМА НЕДВИЖИМОСТИ В УСЛОВИЯХ ПАНДЕМИИ COVID-19 (ФОРМЫ, МЕТОДЫ, СТРАТЕГИИ СМК): ОБЗОР АКТУАЛЬНЫХ ИССЛЕДОВАНИЙ	53
Мартыненко Е.В., Матвиенко В.В. ОЦЕНКА ДЕЯТЕЛЬНОСТИ РОССИЙСКОГО РЫБНОГО ХОЗЯЙСТВА В КОНТЕКСТЕ ОБЕСПЕЧЕНИЯ ПРОДОВОЛЬСТВЕННОЙ БЕЗОПАСНОСТИ	56
Мнацаканян А.Г., Харин А.Г. ОРГАНИЗАЦИОННО-ЭКОНОМИЧЕСКИЕ ПРОБЛЕМЫ РАЗВИТИЯ АГРАРНОГО СЕКТОРА ЭКОНОМИКИ	62
Мухаметгалиев Ф.Н., Валиев А.Р., Зиганшин Б.Г., Лукин А.С., Ситдикова Л.Ф., Дубровская Л.В. ПРИКЛАДНЫЕ АСПЕКТЫ ПО ФОРМИРОВАНИЮ СТРАТЕГИЙ УПРАВЛЕНИЯ ИНТЕГРИРОВАННЫМИ СТРУКТУРАМИ ПРОМЫШЛЕННЫХ ПРЕДПРИЯТИЙ	67
Наплёкова Т.К. АНАЛИЗ КОНЦЕПЦИЙ ДИАГНОСТИКИ НЕПЛАТЕЖЕСПОСОБНОСТИ, НЕСОСТОЯТЕЛЬНОСТИ, БАНКРОТСТВА ОРГАНИЗАЦИИ	70
Никифорова Н.А. О ЗАКОНОДАТЕЛЬНОЙ ИНИЦИАТИВЕ С ЦЕЛЬЮ УВЕЛИЧЕНИЯ ИНВЕСТИЦИОННОЙ АКТИВНОСТИ	74
Новиков Вад.В., Новиков Вяч.В., Яковенко В.В. ВЛИЯНИЕ ОЖИДАЕМОЙ ПРОДОЛЖИТЕЛЬНОСТИ ЖИЗНИ НА ЭКОНОМИЧЕСКИЙ РОСТ	79
Почкин Е.О. ОСОБЕННОСТИ ВЕНЧУРНЫХ ИНВЕСТИЦИЙ И ИХ РОЛЬ В РАЗВИТИИ ЭКОНОМИКИ РОССИИ	82
Слатвицкая И.И., Шершова Е.В. ОСОБЕННОСТИ РАЗВИТИЯ СИСТЕМЫ НАЛОГОВОГО АДМИНИСТРИРОВАНИЯ В ЭПОХУ ЦИФРОВОГО ПРЕОБРАЗОВАНИЯ В РОССИИ	86
Степанова А.А., Розов А.А., Шулятьев В.Э., Лисицкий Н.Н., Ясников К.И. ВЛИЯНИЕ ОСОБЕННОСТЕЙ БАНКОВСКОГО КРЕДИТОВАНИЯ НА ИНФЛЯЦИОННЫЕ ПРОЦЕССЫ В РОССИЙСКОЙ ЭКОНОМИКЕ	90
Терновская Е.П. О РЕАЛЬНОМ ЭКОНОМИЧЕСКОМ ЧЕЛОВЕКЕ	95
Тикин В.С. ИНТЕГРИРОВАННАЯ СИСТЕМА ПРОЦЕССНОГО ПОДХОДА И СТРАТЕГИЧЕСКОГО УПРАВЛЕНИЯ. ПРОБЛЕМЫ ВНЕДРЕНИЯ ПРОЦЕССНОГО УПРАВЛЕНИЯ И ИХ РЕШЕНИЕ	100
Томорадзе И.В. РОССИЙСКИЙ ОПЫТ ПОСТРОЕНИЯ ПЛАТЕЖНЫХ СИСТЕМ: ОТ ПЕРЕВОДНОГО РУБЛЯ К РАСЧЕТАМ В НАЦИОНАЛЬНЫХ ВАЛЮТАХ СТРАН СНГ И ЕАЭС	105
Усманова К.Н. ПЕРСПЕКТИВЫ РАЗВИТИЯ СЕЛЬСКОХОЗЯЙСТВЕННОЙ ОТРАСЛИ В САХАЛИНСКОЙ ОБЛАСТИ	109
Цыдыпов С.Д., То Кен Сик НАПРАВЛЕНИЯ ПОДДЕРЖКИ МАЛОГО БИЗНЕСА НА ОСНОВЕ МИРОВОГО ОПЫТА	117
Шумкова К.Г. РОЛЬ И ОСНОВНЫЕ ОСОБЕННОСТИ ВНЕШНЕТОРГОВОЙ ПОЛИТИКИ В СТРАНАХ С МАЛОЙ ЭКОНОМИКОЙ	123
Аллахвердиева Самира Мубариз кызы ОПРЕДЕЛЕНИЕ ЦИФРОВОЙ ЗРЕЛОСТИ БИЗНЕС-СООБЩЕСТВА РЕГИОНА	127
Бекбергенова Д.Е.	

ПРЕОДОЛЕНИЕ НЕРАВНОМЕРНОСТИ РАСПРЕДЕЛЕНИЯ ЧЕЛОВЕЧЕСКОГО КАПИТАЛА РЕГИОНА В УСЛОВИЯХ УРБАНИЗАЦИИ ЗА СЧЕТ ИНСТРУМЕНТОВ ЦИФРОВОЙ ЭКОНОМИКИ	132
Когтева А.Н., Герасимова Н.А., Кулик А.М., Ясенюк С.Н.	
РЕСУРСНОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ПРАВООХРАНИТЕЛЬНОЙ СИСТЕМЫ: ПРОБЛЕМЫ ОПТИМИЗАЦИИ ГОСУДАРСТВЕННЫХ РАСХОДОВ В УСЛОВИЯХ БЮДЖЕТНЫХ ОГРАНИЧЕНИЙ	138
Козин М.Н., Радченко Е.П.	
СРАВНИТЕЛЬНЫЙ АНАЛИЗ ВЗАИМОДЕЙСТВИЯ ОРГАНОВ ГОСУДАРСТВЕННОГО (МУНИЦИПАЛЬНОГО) ФИНАНСОВОГО КОНТРОЛЯ СУБЪЕКТОВ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ	143
Кочетков Н.Д., Лукьянова М.Н.	
ПОНЯТИЕ «БЮДЖЕТНЫЕ ПЛАТЕЖИ», ИХ СИСТЕМА И ПРИНЦИПЫ ОРГАНИЗАЦИИ	147
Кушнир З.Е.	
РЫНОК ГОСУДАРСТВЕННО-ЧАСТНОГО ПАРТНЕРСТВА В ЦИФРАХ	150
Логинов Д.Р., Аверин Н.С.	
ИСТОРИЧЕСКОЕ РАЗВИТИЕ КОНЦЕПЦИЙ ОТВЕТСТВЕННОГО ИНВЕСТИРОВАНИЯ	154
Логинов Д.Р., Аверин Н.С.	
СОВРЕМЕННЫЕ ИНСТРУМЕНТЫ ИНВЕСТИРОВАНИЯ КАК ОСНОВА РАСШИРЕНИЯ ФОРМ ФОНДИРОВАНИЯ	158
Ляченков Ю.Н.	
КРИПТОВАЛЮТА И ФИАТНЫЕ ДЕНЬГИ: СХОДСТВА И РАЗЛИЧИЯ	163
Попова Е.И., Дедюхин Д.Д., Маслакова Е.А.	
СТРУКТУРНЫЕ ИЗМЕНЕНИЯ КАТЕГОРИЙ ХОЗЯЙСТВ В СЕЛЬСКОЙ ЭКОНОМИКЕ	166
Ситдикова Л.Ф.	
ТРАНСФОРМАЦИЯ РЕСУРСНОГО ПОТЕНЦИАЛА РЕГИОНА	171
Суходоева Л.Ф., Роганова С.Ю., Суходоев Д.В.	
СОВРЕМЕННЫЕ МЕТОДЫ, СПОСОБСТВУЮЩИЕ ПОДДЕРЖКЕ МАКСИМАЛЬНОГО УРОВНЯ РАЗВИТИЯ ГИБКИХ ПРОИЗВОДСТВЕННЫХ СИСТЕМ	176
Титова О.В.	
ЭКОНОМИЧЕСКИЙ АНАЛИЗ ДОЛГОСРОЧНЫХ НЕФТЯНЫХ ПРОЕКТОВ НА ЗАПАДЕ: В ЧЁМ СПЕЦИФИКА?	179
Хартуков Е.М.	
МЕТОДИЧЕСКИЕ ОСНОВЫ СОВЕРШЕНСТВОВАНИЯ ОРГАНИЗАЦИИ РАБОТЫ ПРЕДПРИЯТИЙ ОБЩЕСТВЕННОГО ПИТАНИЯ В СТОЛИЦЕ В УСЛОВИЯХ СОХРАНЕНИЯ РИСКОВ РАСПРОСТРАНЕНИЯ COVID-19	183
Чан Тхао Тхи	
РАЗРАБОТКА ПРАКТИЧЕСКИХ РЕКОМЕНДАЦИЙ ПО СОВЕРШЕНСТВОВАНИЮ МЕХАНИЗМА КОНТРОЛЯ ДОСТОВЕРНОСТИ КОНСОЛИДИРОВАННОЙ БУХГАЛТЕРСКОЙ (ФИНАНСОВОЙ) ОТЧЕТНОСТИ В ГОСУДАРСТВЕННОМ СЕКТОРЕ	188
Черняев А.А.	

## Contents

PROBLEMS OF SYSTEMATIZATION OF SCIENTIFIC KNOWLEDGE IN INSURANCE AND DIRECTIONS OF THEIR OVERCOMING	3
Bryzgalov D.V.	
ADVERSE FACTORS AND THREATS TO THE BUSINESS ENVIRONMENT IN THE OIL INDUSTRY	8
Bunkovskij D.V.	
TARGETED MODELS FOR SIMPLIFYING BUSINESS PROCESSES AS A TOOL FOR IMPROVING THE EFFECTIVENESS OF THE POLICY OF THE RUSSIAN FEDERATION IN THE FIELD OF SMALL AND MEDIUM BUSINESS	11
Vashchenko T.V.	
COST ACCOUNTING ON THE STANDARD-COSTING SYSTEM IN THE CONDITIONS OF DIGITALIZATION OF THE ECONOMY	17
Vekshina A.A.	
ANALYSIS OF METHODS FOR ASSESSING THE TAX POTENTIAL OF REGIONS AND LOCAL GOVERNMENT FORMATIONS	21
Gejbatov Asif Amanshah ogly	
ESSENCE OF CREDIT CARDS AND THEIR PLACE IN THE SYSTEM OF BANKING PRODUCTS	26
Gyunter I.N., Semenov E.S.	
FORMATION OF A REGIONAL POLICY TO IMPROVE COMPETITIVENESS	30
Ivanova N.A.	
EXPERT OPINION AS A RESULT OF ECONOMIC RESEARCH IN THE CONTEXT OF THE USE OF INFORMATION AND COMMUNICATION TECHNOLOGIES	34
Ishchenko A.N.	
CLASSIFICATION OF ACTIVITIES OF INNOVATIVE ENTERPRISES OF THE REGIONS OF THE URAL-SIBERIAN MACROREGION OF RUSSIA	41
Kuznecova YU.A.	
ON THE ISSUE OF FINANCIAL ACTIVITY OF SUBJECTS OF THE BANK LENDING MARKET IN THE RUSSIAN FEDERATION	45
Lukovnikova N.S.	
REAL ESTATE ADVERTISING UNDER COVID-19 PANDEMIC (FORMS, METHODS, STRATEGIES OF MASS COMMUNICATION TOOLS): CURRENT RESEARCH REVIEW	53
Martynenko E.V., Matvienko V.V.	
FISHERIES ACTIVITIES TO ENSURE FOOD SECURITY IN RUSSIA	56
Mnacakanyan A.G., Harin A.G.	



ORGANIZATIONAL AND ECONOMIC PROBLEMS OF DEVELOPMENT OF THE AGRARIAN SECTOR OF THE ECONOMY	62
Muhametgaliev F.N., Valiev A.R., Ziganshin B.G., Lukin A.S., Sitdikova L.F., Dubrovskaya L.V.	
APPLIED ASPECTS FOR FORMING STRATEGIES FOR MANAGEMENT OF INTEGRATED STRUCTURES OF INDUSTRIAL ENTERPRISES	67
Naplyokova T.K.	
ANALYSIS OF CONCEPTS FOR DIAGNOSING THE ORGANIZATIONS INSOLVENCY AND BANKRUPTCY	70
Nikiforova N.A.	
ABOUT THE LEGISLATIVE INITIATIVE FOR THE PURPOSE OF INCREASE IN INVESTMENT ACTIVITY	74
Novikov Vad.V., Novikov Vyach.V., Yakovenko V.V.	
INFLUENCE OF LIFE EXPECTATION ON ECONOMIC GROWTH	79
Pochkin E.O.	
PECULIARITIES OF VENTURE CAPITAL INVESTMENTS AND THEIR ROLE IN THE DEVELOPMENT OF THE RUSSIAN ECONOMY	82
Slatvickaya I.I., Shershova E.V.	
FEATURES OF TAX ADMINISTRATION SYSTEM DEVELOPMENT IN THE ERA OF DIGITAL TRANSFORMATION IN RUSSIA	86
Stepanova A.A., Rozov A.A., SHulyatev V.E., Lisickij N.N., YAsnikov K.I.	
INFLUENCE OF PECULIARITIES OF BANK LENDING ON INFLATION PROCESSES IN THE RUSSIAN ECONOMY	90
Ternovskaya E.P.	
ABOUT REAL ECONOMIC MAN	95
Tikin V.S.	
INTEGRATED SYSTEM OF THE PROCESS APPROACH AND STRATEGIC GOVERNANCE. PROBLEMS OF IMPLEMENTATION OF PROCESS CONTROL AND THEIR SOLUTION	100
Tomoradze I.V.	
RUSSIAN EXPERIENCE IN CONSTRUCTING PAYMENT SYSTEMS: FROM RUBLE RATE TO PAYMENT IN NATIONAL CURRENCIES OF THE CIS AND EAEU COUNTRIES	105
Usmanova K.N.	
ON THE MAIN MEASURES OF STATE SUPPORT FOR AGRICULTURAL PRODUCERS	109
Cydyrov S.D., To Ken Sik	
SMALL BUSINESS SUPPORT AREAS BASED ON GLOBAL EXPERIENCE	117
SHumkova K.G.	
ROLE AND KEY FEATURES OF FOREIGN TRADE POLICY IN COUNTRIES WITH SMALL ECONOMIES	123
Allahverdieva Samira Mubariz kyzy	
DETERMINING THE DIGITAL MATURITY OF THE BUSINESS COMMUNITY OF THE REGION	127
Bekbergeneva D.E.	
OVERCOMING THE UNIFORM DISTRIBUTION OF HUMAN CAPITAL IN THE REGION IN THE CONDITIONS OF URBANIZATION AT THE EXPENSE OF THE DIGITAL ECONOMY TOOLS	132
Kogteva A.N., Gerasimova N.A., Kulik A.M., YAsenok S.N.	
RESOURCE SUPPORT OF THE LAW ENFORCEMENT SYSTEM: PROBLEMS OF OPTIMIZING PUBLIC SPENDING IN THE CONTEXT OF BUDGETARY CONSTRAINTS	138
Kozin M.N., Radchenko E.P.	
COMPARATIVE ANALYSIS OF INTERACTION OF STATE (MUNICIPAL) FINANCIAL CONTROL BODIES OF THE RUSSIAN FEDERATION	143
Kochetkov N.D., Lukyanova M.N.	
THE CONCEPT OF «BUDGETARY PAYMENTS», THEIR SYSTEM AND PRINCIPLES OF ORGANIZATION	147
Kushnir Z.E.	
PUBLIC PRIVATE PARTNERSHIP MARKET IN FIGURES	150
Loginov D.R., Averin N.S.	
HISTORICAL DEVELOPMENT OF RESPONSIBLE INVESTMENT CONCEPTS	154
Loginov D.R., Averin N.S.	
MODERN INVESTMENT INSTRUMENTS AS A BASIS FOR EXPANDING FUNDING FORMS	158
Lyachenkov YU.N.	
CRYPTOCURRENCY AND FIAT MONEY: SIMILARITIES AND DIFFERENCES	163
Popova E.I., Dedyuhin D.D., Maslakova E.A.	
STRUCTURAL CHANGES IN THE CATEGORIES OF FARMS IN THE RURAL ECONOMY	166
Sitdikova L.F.	
REGIONAL RESOURCE POTENTIAL TRANSFORMATION	171
Suhodoeva L.F., Roganova S.YU., Suhodoev D.V.	
MODERN METHODS TO SUPPORT THE MAXIMUM LEVEL OF FLEXIBLE PRODUCTION SYSTEMS	176
Titova O.V.	
ECONOMIC ANALYSIS OF LONG-TERM OIL PROJECTS IN THE WEST: WHAT IS THE SPECIFICITY?	179
Hartukov E.M.	
METHODOLOGICAL BASES FOR IMPROVING THE ORGANIZATION OF THE WORK OF PUBLIC CATERING ENTERPRISES IN THE CAPITAL IN THE CONDITIONS OF PRESERVING THE RISKS OF THE SPREAD OF COVID-19	183
CHan Thao Thi	
DEVELOPMENT OF PRACTICAL RECOMMENDATIONS FOR IMPROVING THE MECHANISM OF MONITORING THE ACCURACY OF CONSOLIDATED ACCOUNTING (FINANCIAL) STATEMENTS IN THE PUBLIC SECTOR	188
Chernyaev A.A.	